

INFORME DE GESTIÓN

Del 1 de noviembre de 2022 al 31 de octubre de 2023

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO



REPÚBLICA DE PANAMÁ
GOBIERNO NACIONAL



BANCO DE
DESARROLLO
AGROPECUARIO



DE LA MANO CON EL
PRODUCTOR
NACIONAL

2022



2023



REPÚBLICA DE PANAMÁ
— GOBIERNO NACIONAL —

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO



Informe de Gestión

Del 1 de noviembre de 2022 al 31 de octubre de 2023



Banco de Desarrollo Agropecuario

"El Banco del productor"



Gerencia General
Panamá, 10 de abril de 2024
GG-N-137-2024.

Honorable
Jaime Vargas Centella
Presidente
ASAMBLEA NACIONAL DE PANAMÁ
E. S. D.

Señor Presidente:

En cumplimiento de lo establecido en la Constitución Política de la República de Panamá y en la Ley 6 de 2002 sobre transparencia en la gestión pública, presentamos a la consideración de la Honorable Asamblea Nacional de Panamá el Informe de Gestión del Banco de Desarrollo Agropecuario, correspondiente al período del 01 de noviembre de 2022 al 31 de octubre de 2023.

En este informe se sintetizan las principales actividades, ejecutorias, acciones y logros del Banco de Desarrollo Agropecuario en el referido período mismo que son el resultado de planes y estrategias bien definidos, dirigidos al cumplimiento de las metas y objetivos de la institución de ser el principal banco de fomento del estado para el desarrollo sostenido del sector agropecuario y agroindustrial de Panamá, a través del otorgamiento oportuno de facilidades crediticias al micro y pequeño productor agropecuario.

Con nuestras muestras de consideración y respeto.

Atentamente,

Ing. Cecilio Ricard Bernal
Gerente General



MARCO LEGAL

El Banco de Desarrollo Agropecuario es una institución Gubernamental encargada de organizar y brindar asistencia crediticia para satisfacer las necesidades de financiamiento de la actividad agropecuaria y, en especial, del sector de escasos recursos y sus grupos organizados, brindando atención especial al pequeño y mediano productor, tal como lo establece el Artículo 126 de la Constitución Política de la República de Panamá. Este mandato constitucional ha sido desarrollado en el Código Agrario, el cual se establece que el Estado deberá tomar las medidas que sean necesarias y convenientes para promover el financiamiento del sector agropecuario.

El Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA) se crea como una empresa estatal, mediante la Ley N° 13 de 25 de enero de 1973, la cual fue modificada por la Ley N° 86 de 20 de septiembre de 1973 y la Ley N° 19 de enero de 1974. Cuenta con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía en su régimen interno. El BDA es una empresa pública, con un ámbito de acción dentro del Sector Agropecuario, con el objetivo primordial de promover el otorgamiento de facilidades crediticias, dirigidas al micro, pequeño y mediano productor y grupos organizados y cooperativas.

Es mediante el Órgano Ejecutivo y con el apoyo de la Asamblea Nacional, que se crea la Ley N° 17 del 21 de abril de 2015, por la cual se reorganiza el Banco de Desarrollo Agropecuario, como una entidad del Estado para el fomento y financiamiento de la actividad agropecuaria, con personería jurídica, autonomía presupuestaria y financiera, patrimonio propio y autonomía en su régimen interno, en lo administrativo y funcional, con capacidad para adquirir derechos y contraer obligaciones, administrar bienes y gestionar sus recursos, sujeto a la política y orientación del Órgano Ejecutivo, por conducto del Ministerio de Desarrollo Agropecuario.



Excelentísimo Señor Laurentino Cortizo Cohen

Presidente de la República de Panamá



#PanamáSigueCreciendo



Excelentísimo Señor José Gabriel Carrizo Jaén
Vicepresidente de la República de Panamá





#UnidosLoHacemos



Excelentísimo Señor Augusto Valderrama

Ministro de Desarrollo Agropecuario



#TrabajandoPorPanamá



Excelentísimo Señor Alexis Pineda Miranda

Viceministro de Desarrollo Agropecuario



#ElBancoDelProductor



Ing. Cecilio Ricord Bernal

Gerente General del Banco de Desarrollo Agropecuario



#SOYBDA





Licdo. Jaime Fung

Subgerente General del Banco de Desarrollo Agropecuario





GERENCIA **GENERAL**

JUNTA DIRECTIVA



PRESIDENTE

Su Excelencia Augusto Valderrama

Ministro de Desarrollo Agropecuario

SECRETARIO

Ing. Cecilio Ricord Bernal

Gerente General del Banco de Desarrollo Agropecuario

DIRECTORES GENERALES

Licdo. Carlo Rognoni

Director de Instituto de Mercadeo Agropecuario

Dr. Arnulfo Gutiérrez

Director del Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá

REPRESENTANTE DE GREMIOS

Sr. Agustín Tejeira

Representante de los Productores Independientes

NIVEL OPERATIVO



Ing. Ricardo Barsallo
Gerente de Operaciones



Ing. Cayetano Guzmán
Gerente de Riesgos



Ing. Carlos Vargas
Gerente Asistencia Técnica Agropecuaria



Ing. Rafael Cedeño
Gerente de Crédito

#S  Y BDA

NIVEL AUXILIAR DE APOYO



Lic. José Chang
Director de Administración



Lic. Virgilio Núñez
Director de Finanzas



Licda. Angélica Sánchez
Jefe de Recursos Humanos



Licdo. Alfredo Guerrero
Jefe de Informática



Licdo. Waldo Suárez
Juez Ejecutor

#S  Y BDA

NIVEL ASESOR



Lic. Rodolfo Sánchez
Jefe de Asesoría Legal



Licda. Maricruz Padilla
Jefa de Relaciones Públicas



Licda. Gipsy Vásquez
Oficial de Cumplimiento



Licda. Cruzkaya Batista
Jefa de Planificación



Licda. Magela Lorenzo
Jefa de Auditoría Interna



Licda. Camila Li Mendoza
Asesora Ejecutiva



Licda. Gladys Díaz
Asesora de Recursos Humanos

#S  Y BDA

SUB GERENTES SUB DIRECTORES



Licda. Liliana Clement
Sub-Directora de Finanzas



Licda. Anayansi Sánchez
Sub-Jefa de Asesoría Legal



Licdo. Aaron Atencio
Sub-Gerente de Crédito



Ing. Lienizeth Navarro
Sub-Gerente de Operaciones

#SOYBDA



GERENTES REGIONALES



Ing. Andrés Acosta
Gerente Regional Bocas del Toro



Ing. Alberto Hernández
Gerente Regional Coclé



Ing. Dalia Batista
Gerente Regional Colón



Licda. Iris Santamaría
Gerente Regional Chiriquí



Ing. Nitza Vásquez
Gerente Regional Darién



Ing. Octavio Solís
Gerente Regional Herrera



Licdo. Marco Cedeño
Gerente Regional Los Santos



Ing. Eidy Muñoz
Gerente Regional Panamá



Ing. Luis Abrego
Gerente Regional Veraguas

GERENTES REGIONALES



1. Bocas del Toro

Gerente Regional Ing. Andrés Acosta
Changuinola Lic. Ángel Orocú
Chiriquí Grande Lic. Tomás Gutiérrez

2. Coclé

Gerente Regional Ing. Alberto Hernández
Penonomé Licda. Nancy Ríos
Antón Lic. René Camargo
Natá Lic. Nicolás Fernández
Aguadulce Lic. Yoisbeth Fernández

3. Colón

Gerente Regional Ing. Dalia Batista
Colón Lic. Isael Rodríguez
Río Indio Lic. Luis Vásquez
Palenque Licda. Juliana Frías

4. Chiriquí

Gerente Regional Licda. Iris Santamaría
David Licda. Dayra Ábrego
Boquete Lic. Félix Ortiz
La Concepción Licda. Marlen Morales
Gualaca Licda. Ana Ortiz
Paso Canoa Lic. Horacio Samudio
Renacimiento Lic. Luis Quintero
San Juan Lic. Arnoldo De León
Volcán Lic. Keisy Cedeño

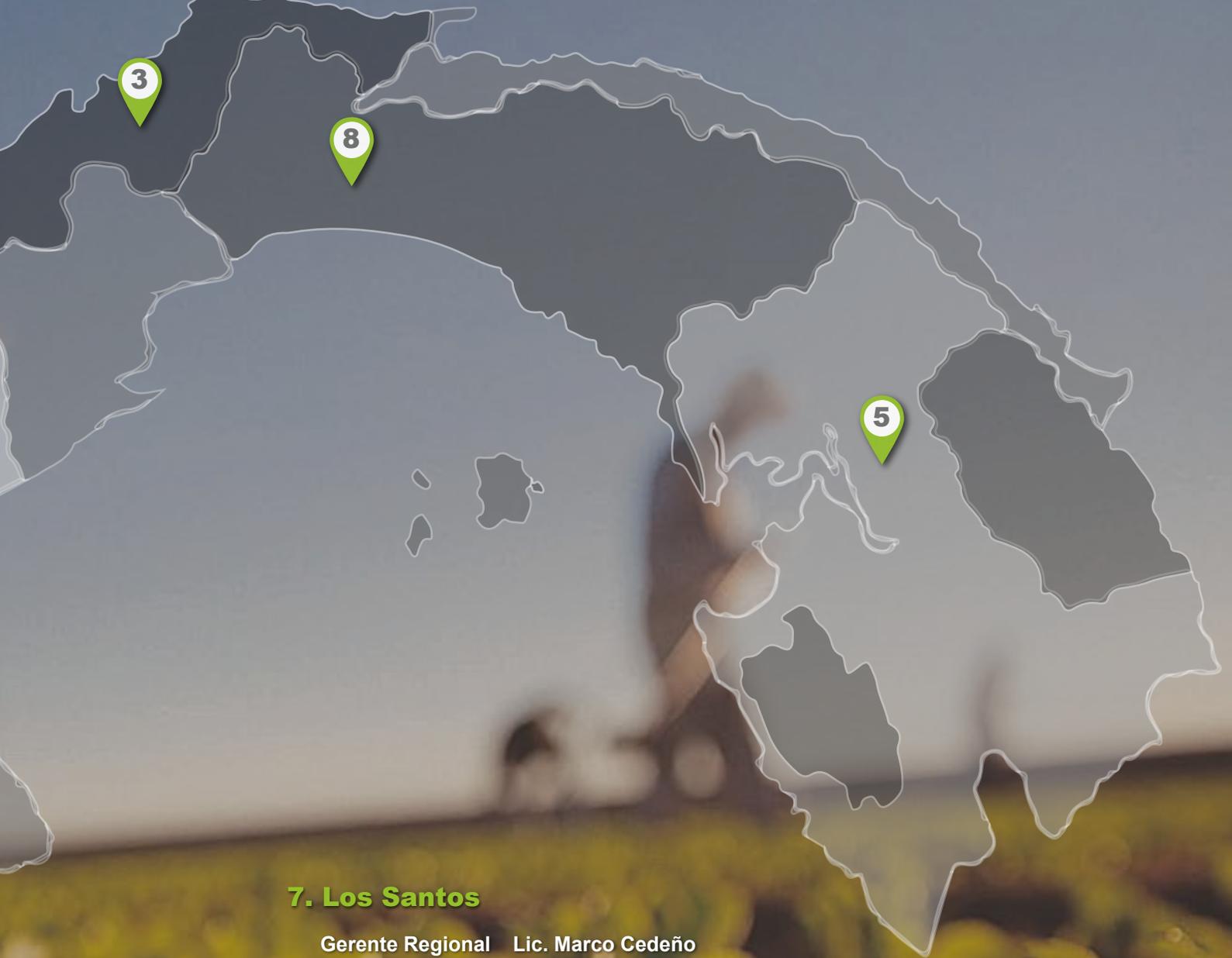
5. Darién

Gerente Regional
La Palma
Santa Fé

6. Herrera

Gerente Regional
Chitré
Pesé
Ocú

LES Y SUCURSALES



7. Los Santos

Gerente Regional

Las Tablas

Pedasí

Macaracas

Tonosí

Los Santos

Lic. Marco Cedeño

Lic. Benigno Córdoba

Lic. Alvaro Zambrano

Lic. Misael De León

Lic. Aristides López

Lic. Joaquín Castillo

8. Panamá

Gerente Regional

Chepo

Tortí

Chorrera

Licda. Eidy Muñoz

Lic. Samuel Caraballo

Lic. Eduardo Pérez

Ing. Omar Quijano

9. Veraguas

Gerente Regional

Santiago

Los Ruices

Montijo

San Francisco

Soná

Ing. Luis Abrego

Lic. Libia Vernaza

Lic. Joseth Peñalba

Ing. José González

Licda. Yarineth Castellón

Ing. Marco Castillo

Ing. Nitzia Vásquez

Lic. Diego Teucama

Lic. Luis Murillo

Ing. Octavio E. Solís V.

Ing. Héctor Osorio

Lic. Ivan Velarde

Ing. Carlos Gutiérrez

Mensaje del Gerente General



Ing. Cecilio Ricord Bernal

Gerente General

Tenemos el honor de presentarles el informe de gestión del período 2022-2023, en cumplimiento a las disposiciones para la rendición de cuentas, de cuyos resultados deseo compartir con todos ustedes.

La importancia en la rendición de cuentas, radica en la capacidad y oportunidad que tienen las instituciones del Estado, para que los gobernantes informen de sus actos y decisiones en el manejo de la cosa pública.

Además, se constituye en el derecho que tienen los ciudadanos, de exigir cuentas a los servidores públicos. Se entiende entonces que la rendición de cuentas es la “obligación”, de todo servidor público de responsabilizarse individualmente, de sus actos en el ejercicio de sus funciones y en la “comunicación” de los resultados de su gestión ante el compromiso de rendir cuentas a las autoridades, población y colaboradores del BDA, tanto la integridad como la transparencia, los cuales aún son los principios básicos que conllevan a una correcta gestión pública en las filas del BDA.

Con este informe, del cual cuenta con el distinguido aporte de los miembros de la Junta Directiva, Gerencias Ejecutivas, Gerencias Regionales y Sucursales además de todos colaboradores en general, esta administración, afianzó la rendición de cuentas y transparencia, permitiéndose así el hecho de compartir a todos ustedes y de forma resumida, los resultados de la gestión del período 2022-2023.



Destacamos que las futuras administraciones seguirán teniendo un compromiso de cumplir con los valores de la integridad y la transparencia, los cuales demuestran la responsabilidad que tenemos con nuestro país, ya que la ciudadanía, productores y colaboradores del BDA en general también deben conocer cómo administramos los recursos monetarios y la cartera agropecuaria del BDA.

Con el presente informe, la actual administración está dando muestras de claridad en su gestión, la cual siguió siendo una de las más activas en cuanto a la responsabilidad aplicada para cumplir con la gestión pública. En este último año de gestión y tras cumplir 50 años de funcionamiento, el BDA ha obtenido grandes logros gracias a la formulación de una atinada planeación estratégica, la cual tuvo como su principal objetivo fortalecer la cadena de valor mediante un sólido trabajo en equipo, la valoración del capital humano y sobre todo una férrea disciplina del seguimiento entre otros. Por lo anterior, en el día de hoy esta administración procede en desarrollar y compartir con todos ustedes la formal comunicación de los resultados obtenidos de la ejecución exitosa 2022-2023.

Con un documento como éste, nos sentimos orgullosos de presentarles el aporte positivo de la actual administración del cual marca un precedente financiero de que el Banco de Desarrollo Agropecuario sí puede y que el trabajo en equipo es la fórmula de éxito acompañado de un liderazgo eficaz.

Muchas gracias a todos por el apoyo recibido.





VISIÓN

“Ser el principal banco de fomento del estado para el desarrollo sostenible del sector agropecuario y agroindustrial de Panamá”

NUESTROS



Orgullo Institucional

Banqueros que se sienten parte del BDA y acogen como propios los objetivos del equipo.



Compromiso

Grado de involucramiento emocional e intelectual del colaborador del BDA tanto con el productor como también ante los retos del banco.



Prudencia

La capacidad del colaborador de analizar y evaluar de una forma anticipada ciertos acontecimientos sobre los riesgos posibles que estos conllevan, para evitar no producir perjuicios ni pérdidas al banco.



Proporcionar financiamientos a los programas de desarrollo agropecuario y proyectos agroindustriales, brindando atención especial al micro, pequeño y mediano productor”

MISIÓN

VALORES



Transparencia

El principio fundamental de ser un banco radica en que todos los colaboradores del BDA deben actuar con honestidad.



Adaptabilidad

Consiste en la capacidad del colaborador de responder con flexibilidad a los cambios del banco que ocurren en el entorno interno y externo para adaptarse con facilidad a nuevas realidades.



CON UNA RENOVADA VISIÓN GERENCIAL, NOS ENFOCAMOS EN...

BRINDAR UN MAYOR APOYO AL PRODUCTOR

Esta transformación mitigó los efectos de la pandemia sobre el crecimiento de nuestra cartera de préstamos.

PRINCIPALES impulsores



PILAR FINANCIERO

Sostenibilidad y resiliencia.



PILAR OPERATIVO

Una administración prudente del riesgo además de mejorar la gestión de los tiempos del ciclo de crédito.



PILAR RECURSOS HUMANOS

Cambio de cultura y férreo trabajo en equipo.



PILAR APOYO AL PRODUCTOR

Mayor apoyo al micro, pequeño y mediano productor.

“ Trabajo en equipo, prudencia, cambio de cultura, y la eficiencia en los tiempos, beneficiaron al productor. ”



Aporte Socioeconómico

EL DESEMPEÑO DEL BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO EN EL ENTORNO ECONÓMICO 2022-2023.

Durante el período 2022-2023, para el Banco de Desarrollo Agropecuario, la mejora continua y la sostenibilidad económica y social ha sido el plan estratégico para esta administración, con el propósito de seguir manteniendo oportunidades de reconstruir y transformar la perspectiva del banco y ofrecer a nuestros clientes asistencia y financiamiento de productos agropecuarios que permita continuar con la resiliencia para reducir o evitar crisis futuras. Dado a la crisis socioeconómica durante estos últimos años el BDA visualizó la necesidad en base al principio de “reconstruir mejor”, para lo cual se vislumbra en la transformación del modelo de aporte socioeconómico y realizar los ajustes necesarios para la sostenibilidad, eficiencia operativa, un prudente manejo del riesgo y una atención de calidad al micro, pequeño y mediano productor.

Las acciones transformadoras pasan por reconocer el rol central y la importancia de seguir contando con innovadoras alternativas de créditos dirigidos a todos los territorios rurales en que se les pueda brindar el acceso y ser inclusivo en la bancarización.

Los territorios rurales son una potencial zona para generar una fuente de ingresos, empleos para su subsistencia además de producir los alimentos para el país. Este crecimiento en los saldos del BDA confirmó la motivación de la demanda por financiamiento agropecuario en rubros específicos en todo el territorio nacional.

PARTICIPACIÓN DEL BDA EN EL CRÉDITO AGROPECUARIO LOCAL.

En lo concerniente para el período 2022 - 2023, la cartera bruta de crédito del Sistema Bancario Panameño registró un saldo de B/. 59,783.8 millones, con un incremento de B/. 1,649 Millones es decir 1.03. Para el caso del Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), registró al período 2022 – 2023 un saldo en créditos agropecuarios de B/.247.7 Millones con un incremento de B/. 0.6 Millones, es decir 0.26%.

“El saldo de la cartera bruta de préstamos al finalizar el período 2022 - 2023 fue de B/.247.7M”

Préstamos nuevos locales concedidos*

Sistema Bancario Nacional
PERIODO: Octubre 2022-2023
(En millones de USD)

Sector	SISTEMA BANCARIO 2022		SISTEMA BANCARIO 2023		Variación oct-2023/2022		Variación (acum.) ene-oct 2023/2022	
	oct-22	Acum. ene-oct 2022	oct-23	Acum. ene-oct 2023	Abs.	%	Abs.	%
Entidad Pública	47	726	55	1,143	8	16%	417	57%
Empresas Financieras	245	1,420	159	1,022	-86	-35%	-398	-28%
Agricultura (Incluye Forestal)	14	207	15	176	1	7%	-31	-15%
Ganadería	59	519	40	511	-19	-32%	-9	-2%
Pesca	7	33	13	60	6	89%	28	85%
Minas y Canteras	0	12	0	7	0	-60%	-5	-43%
Comercio (Incluye Servicios)	840	7,935	839	7,978	-1	0%	43	1%
Industria	235	1,782	303	1,909	69	29%	127	7%
Hipoteca	214	1,816	152	1,796	-62	-29%	-20	-1%
Construcción	179	1,403	171	1,799	-8	-5%	397	28%
Consumo Personal	241	1,952	231	2,234	-10	-4%	282	14%
Total	2,082	17,805	1,979	18,635	-102	-5%	831	5%

Fuente: Superintendencia de Bancos de Panamá (SBP); cálculo propio con datos de los bancos de licencia general

Nota: Con el objetivo de presentar estadísticas de calidad se actualizó la metodología para el cálculo de los créditos nuevos.

Los préstamos nuevos son calculados en base a la fecha de inicio de la facilidad con el cliente, así como por cada tipo de banca.

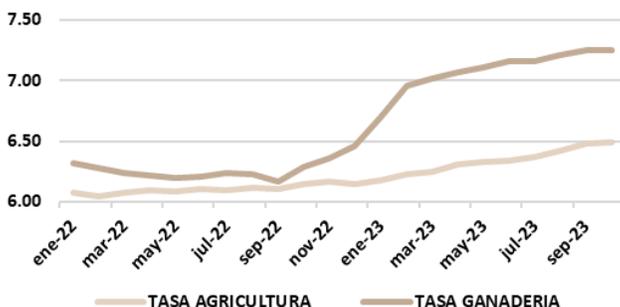
Al mes de octubre de 2023, los activos totales del Centro Bancario Internacional ascendieron a B/. 142,551 millones, reflejando un incremento de B/. 5,129 millones es decir un crecimiento interanual del 3.7%, frente al mismo período octubre 2022, al mes de octubre de 2023, el BDA totalizó en activos B/.493.8 MM lo que representó un aumento de B/.39.9 MM con respecto al mismo mes del año anterior, es decir un incremento interanual de 9%.

“Los activos del Centro Bancario Internacional tuvieron un incremento interanual del 3.7%. El BDA experimentó un crecimiento interanual en sus activos del 9%”

TASAS DE INTERESES DE LOS CRÉDITOS APROPECUARIOS.

En el año 2022, la evolución de las tasas promedio de los créditos para la agricultura y ganadería, del Sistema Bancario Panameño se situaron en 6.11% y 6,64% respectivamente. Al mes de octubre del presente año 2023 dichas tasas en el Sistema Bancario Panameño experimentaron un incremento que las situó en 6.34 para la agricultura y 7.09% para la ganadería respectivamente. Su promedio se sitúa en un 6.71%.

EVOLUCIÓN DE LA TASA PEROMEDIO DE LOS CRÉDITOS AGROPECUARIOS SISTEMA BACARIO PANAMEÑO Período Octubre 2022 - Octubre 2023



Para el caso del BDA la tasa promedio de la cartera activa al período 2022-2023, alcanzó el 2%. Esta ventaja competitiva es la que ha permitido al micro, pequeño y mediano productor tener acceso a créditos blandos en adición al programa Panamá Agro Solidario al 0%.

“Los intereses blandos de los préstamos del BDA fueron la ventana por la cual el micro, pequeño y mediano productor aún tienen una opción accesible al crédito agropecuario acorde a la realidad económica del país”

RANKING BANCARIO

BDA VS EL SISTEMA BANCARIO PANAMEÑO.

Cifras publicadas por la Superintendencia de Bancos a octubre 2023, confirman la participación de 30 bancos en el otorgamiento de créditos. Los saldos de la cartera agropecuaria del BDA se sitúa en un ranking del cuarto lugar (posición 4) con un saldo en cartera bruta de B/ 247.7 MM en el periodo hasta octubre 2023 (11% del Sistema Bancario de Panamá SBP) después del Banco Nacional que ocupa el primer lugar, Global Bank posicionado en el segundo y Multibank el tercer lugar en el Ranking respectivamente. Para el caso del Sistema Financiero Panameño (SFP), al 2020, el BDA tenía una participación del mercado del 0.28%.

Banco de Desarrollo Agropecuario
Ranking en el SBP posición #4
11% de participación de mercado

RANKING BANCARIO

BDA VS SISTEMA BANCARIO PANAMEÑO

SISTEMA BANCARIO NACIONAL

SALDO DE CREDITOS AGROPECUARIOS LOCALES

OCTUBRE 2023

(En Miles de Balboas)

	BANCOS	CARTERA AGROPECUARIA	PONDERACIÓN %	AGRICULTURA	GANADERIA	PESCA	FORESTAL	OTROS RUBROS
1	Banco Nacional de Panamá	593,801	27%	142,444	450,894	452	11	-
2	Global Bank Corporation	365,629	17%	108,213	256,952	65	400	-
3	Multibank Inc.	303,286	14%	85,340	201,505	16,441	-	-
4	BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	247,723	11%	41,120	110,047	3,776	-	92,780
5	Banistmo, S.A.	187,406	9%	34,808	143,352	9,246	-	-
6	Banesco (Panamá), S.A.	115,044	5%	23,520	73,999	17,526	-	-
7	Canal Bank S.A.	67,067	3%	17,563	49,446	19	39	-
8	Banco General, S.A.	56,519	3%	16,618	38,235	200	1,466	-
9	Metrobank, S.A.	53,018	2%	6,907	28,781	17,330	-	-
10	BAC International Bank Inc.	35,508	2%	9,219	22,211	4,078	-	-
11	BCT Bank International, S.A.	31,516	1%	1,001	9,858	20,586	71	-
12	Mercantil Banco, S. A.	27,834	1%	11,583	8,336	7,914	-	-
13	Banco Aliado, S.A.	22,170	1%	8,362	13,663	0	145	-
14	Unibank, S.A.	19,127	1%	4,212	3,967	10,948	-	-
15	Banco Pichincha Panamá, S. A.	17,177	1%	-	-	17,177	-	-
16	Banco Davivienda (Panamá), S.A.	11,884	1%	6,599	2,036	3,249	-	-
17	Banco Delta, S.A.	9,911	0%	6,148	3,558	205	-	-
18	Bi-Bank, S.A.	8,000	0%	-	-	8,000	-	-
19	Credicorp Bank, S.A.	6,278	0%	2,463	3,751	-	63	-
20	MMG Bank Corporation	4,289	0%	-	4,281	-	8	-
21	St. Georges Bank & Company, Inc.	3,773	0%	3,773	0	-	-	-
22	The Bank Of Nova Scotia	2,727	0%	94	2,633	-	-	-
23	Allbank Corp.	1,542	0%	1,542	-	-	-	-
24	Caja de Ahorros	735	0%	240	-	-	495	-
25	Banco Internacional de Costa Rica, S.A.	401	0%	364	37	-	-	-
26	Towerbank International, Inc.	40	0%	-	40	-	-	-
27	Banco Lafise Panamá, S.A.	33	0%	10	-	23	-	-
28	BBP BANK, S.A.	0.23	0%	-	-	0	-	-
29	Banco La Hipotecaria, S. A.	-	0%	-	-	-	-	-
30	Banco Latinoamericano de Comercio Exterior,	-	0%	-	-	-	-	-
31	Banisi, S.A.	-	0%	-	-	-	-	-
32	Banco Prival, S.A.	-	0%	-	-	-	-	-
33	Citibank, N.A. Sucursal Panamá	-	0%	-	-	-	-	-
34	Bank of China Limited	-	0%	-	-	-	-	-
35	Mega International Commercial Bank Co. Ltd.	-	0%	-	-	-	-	-
36	Banco Colombia, S.A.	-	0%	-	-	-	-	-
37	Banco Ficohsa (Panamá), S. A.	-	0%	-	-	-	-	-
38	KEB Hana Bank	-	0%	-	-	-	-	-
39	Industrial and Commercial Bank of China Limite	-	0%	-	-	-	-	-
40	Banco Azteca (Panamá) S.A.	-	0%	-	-	-	-	-
41	Banco del Pacífico (Panamá), S.A.	-	0%	-	-	-	-	-
42	Banco de Bogotá, S.A.	-	0%	-	-	-	-	-
43	Atlas Bank (Panamá), S.A.	-	0%	-	-	-	-	-
44	FPB Bank, Inc.	-	0%	-	-	-	-	-
	Total	2,192,436	100%	532,143	1,427,581	137,235	2,698	92,780

Aporte Socioeconómico

EL BDA HA CRECIDO Y HA CONTRIBUIDO EN MITIGAR LA TASA DE DESEMPLEO DEL PAIS...



2022

Crecimiento PIB Panamá

10.8%



2023

Crecimiento PIB Panamá

8.8%



2022

Tasa de desempleo

10.8%



2023

Tasa de desempleo

7%



2022

Empleos generados en la actividad agrícola

74,156



2023

Empleos generados en la actividad agrícola

74,348



2022

Total de activos del BDA

B/.453.9 MM



2023

Total de activos del BDA

B/.493.8 MM



2022

Total de cartera de préstamos

10.8%



2023

Total de cartera de préstamos

7%

“En el 2023, los activos totales del BDA crecieron un 8.80%, en relación al período 2022”



COMPOSICIÓN DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS

El Banco de Desarrollo Agropecuario cuenta con una cartera activa de préstamos B/.175,699,796 MM, distribuidos en 10,033 operaciones crediticias a nivel nacional.

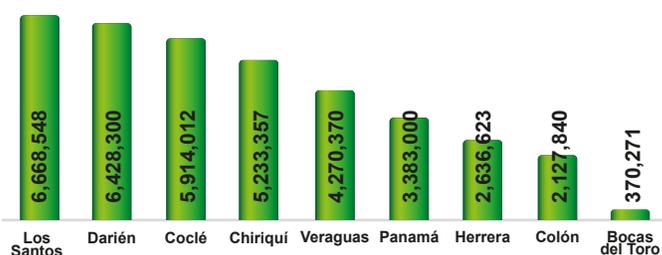
La cartera de préstamos ha tenido un incremento continuo, a pesar de la crisis económica actual ocasionada por la pandemia del COVID-19, hemos continuado con el apoyo del Producto Interno Bruto.

El Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), según los cuales el desempeño de la economía panameña, en el periodo enero a septiembre de 2023, presentó un incremento de 9.0 %, respecto al período similar del año previo.

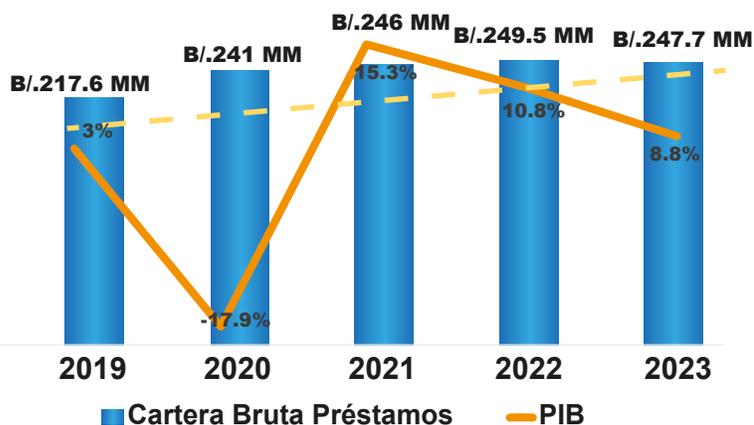
El PIB de Panamá registró un monto acumulado de 57,6399.7 millones de dólares para el período estimado, que correspondió a un aumento de 4,687.9 millones de dólares.

Regionalmente en el 2023, la cartera de préstamos se encuentra distribuida de la siguiente manera en miles de millones: 18.62% Chiriquí con B/.45.483, 20.27% Panamá con B/.49.522, 15.30% Los Santos con B/.37.386, 14.43% Darién con B/.35.249, 9.00% Coclé con B/.21.997, 7.64% Veraguas con B/.18.670, 7.28% Herrera con B/.17.782, 4.77% Colón B/.11.657 y 2.66% Bocas del Toro B/.6.497.

DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS POR PROVINCIA 2023

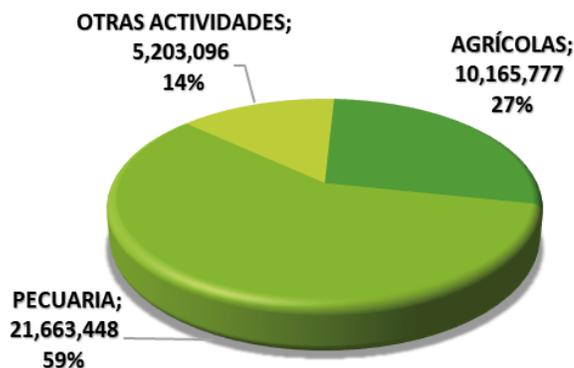


EVOLUCIÓN DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS DEL BDA VS EL PIB



La cartera préstamo del BDA está conformada por la actividad agrícola con un monto de B/.10.165 MM, equivalente al 27.45 %; la actividad pecuaria con B/. 21.663 MM, que representan un 58.50%; y otras actividades, incluyendo Pesca y Forestales con B/. 5.203 MM que constituyen el 14.05 % de la cartera.

CARTERA DE PRÉSTAMOS POR ACTIVIDAD

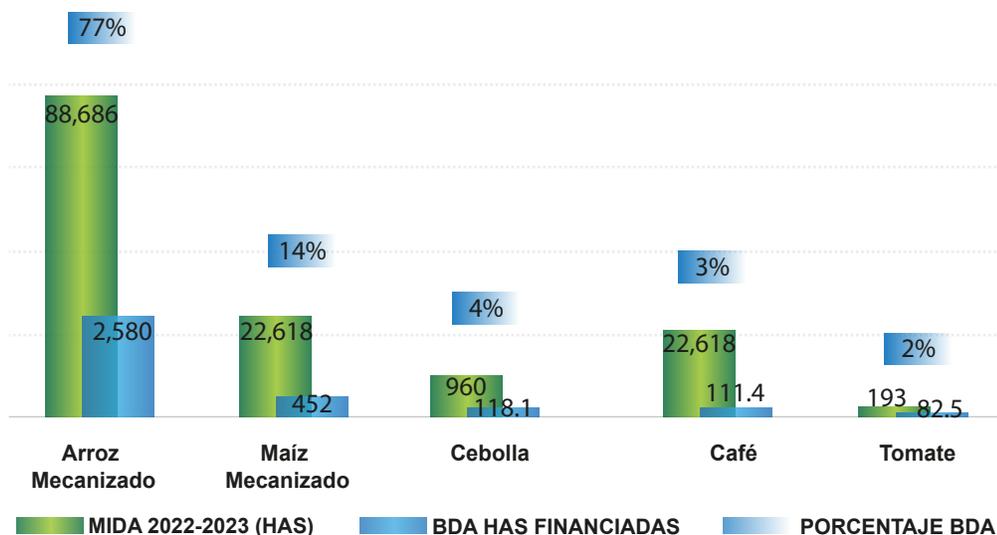


“A pesar de que las perspectivas económicas del PIB 2023 denotan una baja de 10.8% (2022) a un PIB proyectado de 8.8% (2023) la cartera de préstamos de BDA se ha mantenido prácticamente igual.”

CULTIVOS AGRÍCOLAS FINANCIADOS POR EL BDA DE MAYOR IMPACTO A LA ECONOMÍA (Hectáreas)

Cierre Año Agrícola 2022-2023

Cultivos Agrícolas de Mayor Impacto en la Economía Financiados por el BDA (Hectáreas)



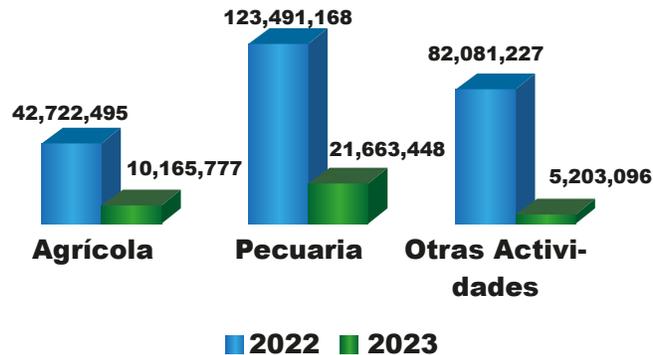
Variación Interanual de los Montos Aprobados y Cantidad de Préstamos por Región (Saldos anuales por Rubros 2022-2023)

REGIONALES	NO. PRESTAMOS	MONTO APROBADO 2021-2022	NO. PRESTAMOS	MONTO APROBADO 2022-2023	DIFERENCIA
BOCAS DEL TORO	18	346,650	27	370,271	23,621
COCLÉ	386	7,169,258	285	5,914,012	-1,255,246
COLÓN	68	2,128,770	66	2,127,840	-930
CHIRIQUÍ	227	4,164,570	316	5,233,357	1,068,787
DARIÉN	83	4,153,021	154	6,428,300	2,275,279
HERRERA	187	3,885,661	141	2,636,623	-1,249,038
LOS SANTOS	261	6,774,244	260	6,668,548	-105,696
PANAMÁ	220	9,240,765	95	3,383,000	-5,857,765
VERAGUAS	180	3,728,071	206	4,270,370	542,299
TOTAL	1,630	41,591,009	1,550	37,032,321	-4,558,688

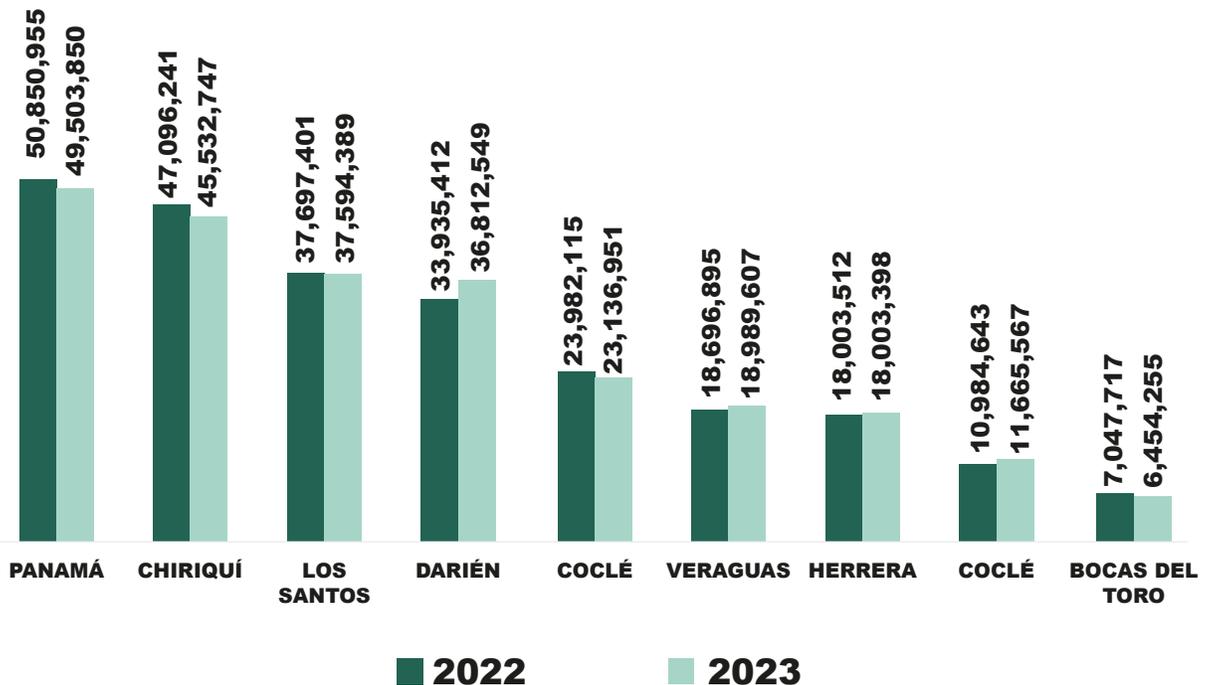
CARTERA DE PRÉSTAMOS 2022 - 2023

Comparado al cierre del 31 de octubre de 2022 con una cartera de préstamos de B/.248.3 MM, la cartera tuvo un ascenso del 0.05%.

**COMPARATIVO DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS
2022 - 2023 POR ACTIVIDAD**



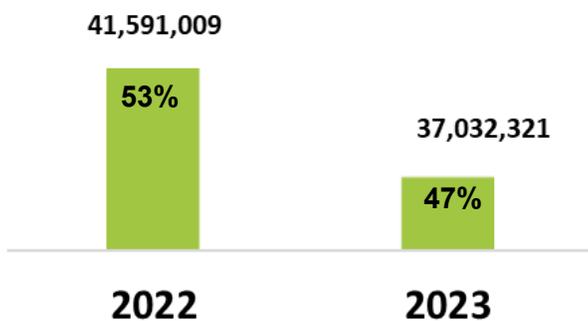
**COMPARATIVO DEL MOVIMIENTO DE LA CARTERA
DE PRÉSTAMOS 2022 - 2023**



APOYO AL PRODUCTOR

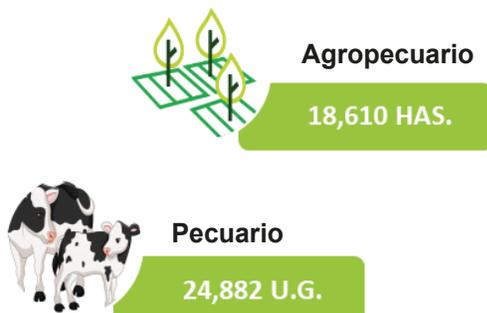
Se han desembolsado un total de 1,550 préstamos por B/. 37,032,321 a 1,550 productores agropecuarios, correspondiente a 70.3% hombres, 26.0% mujeres y 2.7% a personas jurídicas, impactando 18,610 hectáreas y 24,882 unidades ganaderas.

COMPARATIVO DE LO DESMBOLSADO 2022-2023



“Durante el período 2022-2023 se desembolsaron B/. 37.0 MM en préstamos a nivel nacional”

IMPACTO DE LO DESMBOLSADO A NIVEL NACIONAL

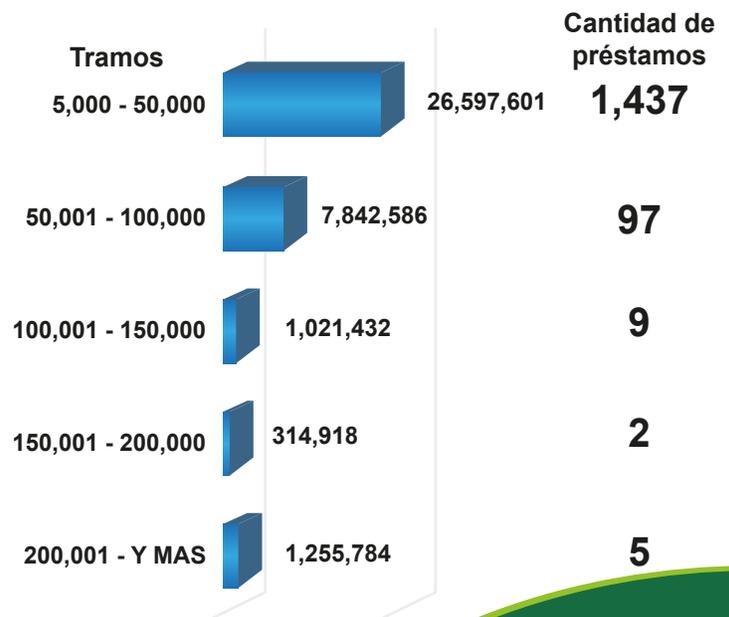


BENEFICIARIOS SEGÚN GÉNERO



Desembolsos efectuados por rangos de montos:

PRÉSTAMOS OTORGADOS RANGO DE MONTO APROBADO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023



PROGRAMA DE CRÉDITO PANAMÁ AGRO SOLIDARIO

Creado como parte fundamental del Plan para la Recuperación Económica, con el fin de inyectar recursos públicos y reactivar la economía del país afectada por la pandemia por Covid-19, se creó los Programas de Crédito Panamá Solidario para la Actividad Agrícola y Panamá Solidario para la Actividad Pecuaria, apoyando así directamente al sector agropecuario.

Panamá Agro Solidario para la Actividad Agrícola (Resolución Núm. 051-2020 de 11 de mayo de 2020), modificada por la Resolución Núm. 73-2021 de 22 de diciembre de 2021, extendida mediante Resolución Núm. 095-2023 (de 17 de julio del 2023): Con el propósito de incrementar la producción agrícola a nivel nacional y garantizar el abastecimiento de algunos rubros de primera necesidad, así como también mantener e incrementar la generación de mano de obra en el sector agrícola, y así implementar algunas medidas de apoyo y flexibilización para coadyuvar en el acceso a mejores condiciones económicas a nuestros micro, pequeño y mediano productor, con financiamientos hasta el límite de cien mil balboas, y tasa de interés del 0% por ciclo agrícola.

0% TASA DE INTERÉS

Panamá Agro Solidario para la Actividad Pecuaria (Resolución Núm. 052-2020 11 de mayo de 2020), extendida mediante Resolución Núm. 091-2023 (de 01 de junio del 2021): Con la finalidad de aumentar la producción de lácteos y cárnicos a nivel nacional, y garantizar a la población el abastecimiento de carne tanto bovina como porcina, y los derivados de los productos lácteos, manteniendo e incrementando la generación de mano

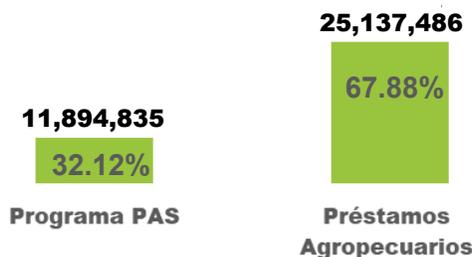
de obra en el sector, y a la vez implementando medidas de incentivo y flexibilización económicas, de manera que nuestros micro, pequeños y medianos productores puedan seguir financiando sus actividades e incrementarlas de ser posible, con financiamientos hasta el límite de cien mil balboas, y tasa de interés del 0% por los primeros tres años y 2% a partir del cuarto año.



Los programas de crédito de Panamá Agro Solidario, se han desarrollado para el sector agrícola, pecuario, la pesca artesanal y acuícola con tasas al 0% de interés, con el objetivo principal de incrementar la producción y garantizar la soberanía alimentaria y fortalecer el sector primario de la economía de nuestro país.

A la fecha se han desembolsado 491 operaciones por B/. 11,894,835 balboas, lo que representa un 32.12 % de la totalidad de desembolsos realizados en el periodo actual por B/. 37,032,321 balboas.

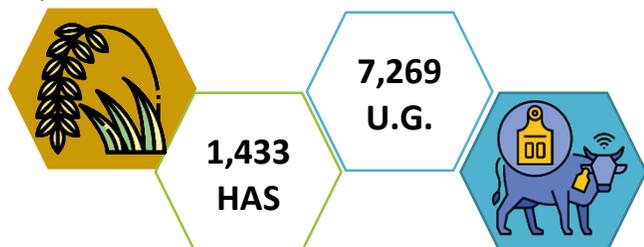
PRÉSTAMOS DESEMBOLSADOS
noviembre de 2022 a octubre de 2023



“Se han desembolsado 491 operaciones por 11,894,835 balboas para el Programa Agro Solidario.”

PROGRAMA DE CRÉDITO PANAMÁ AGRO SOLIDARIO

Los préstamos desembolsados para este programa representan un impacto a nivel nacional de 1,433 hectáreas y 7,269 unidades ganaderas (UG).



De acuerdo al género se han beneficiado 121 mujeres por B/. 3,463,701 y 370 hombres por B/. 8,431,134.



MUJERES

121 Operaciones



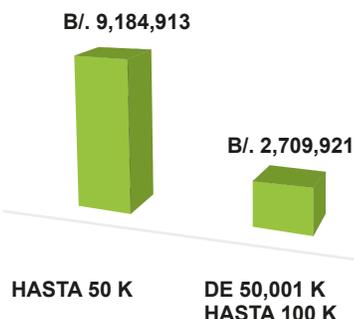
HOMBRES

370 Operaciones

Se desembolsaron 460 préstamos hasta B/. 50,000 por un total de, B/. 9,184,913, que representa el 93.69% del total desembolsado para

este programa y 31 préstamos de B/. 50,001 a B/. 100,000, por un total de B/. 2,709,921 el cual representa el 6.31 %.

RANGO DE DESEMBOLSOS PAS



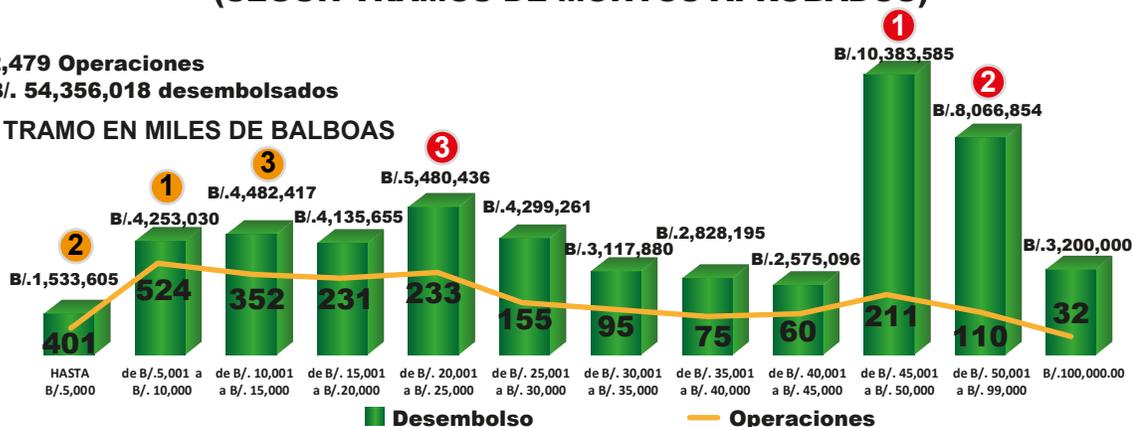
Desembolsos Panamá Agro Solidario por Región

Regionalmente los desembolsos para éste programa se distribuyeron de la siguiente manera: Bocas del Toro B/. 236,341, Coclé con B/. 2,538,518, Colón B/. 826,150, Chiriquí con B/. 619,100, Darién con B/. 2,629,500, Herrera con B/. 1,261,204, Los Santos con B/. 1,613,750, Panamá con B/. 1,632,500 y Veraguas con B/. 1,470,176.

DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA DEL PROGRAMA PAS (SEGÚN TRAMOS DE MONTOS APROBADOS)

2,479 Operaciones
B/. 54,356,018 desembolsados

TRAMO EN MILES DE BALBOAS

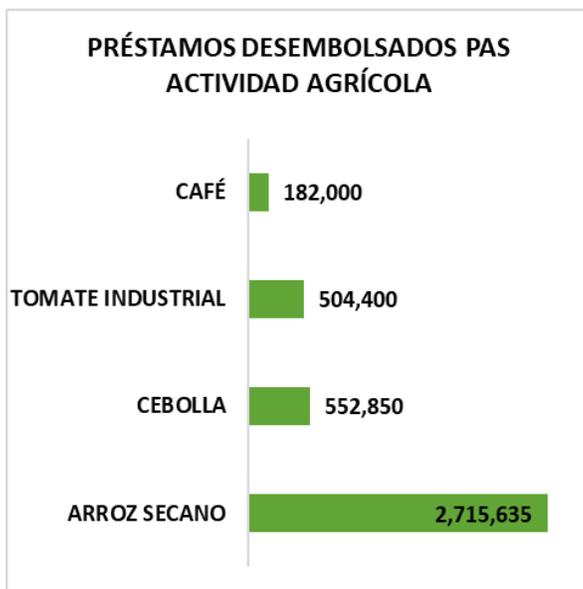
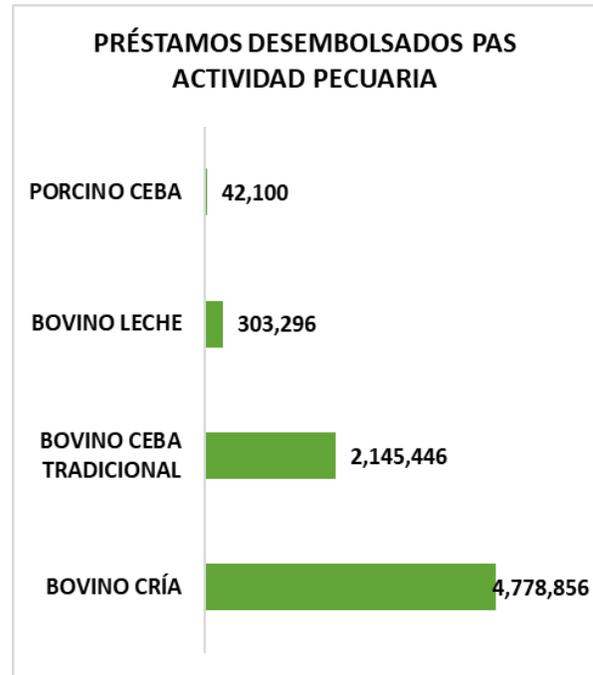
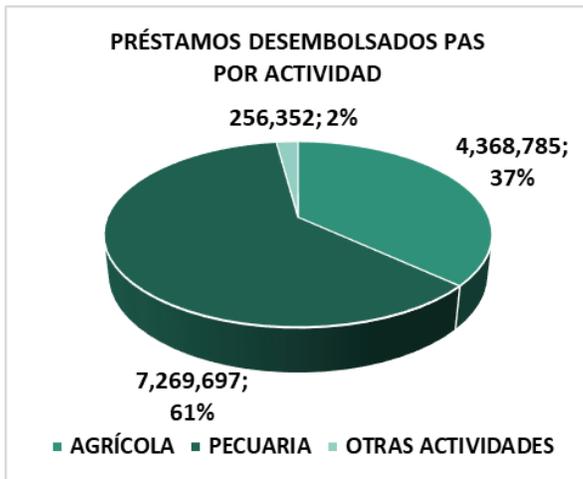


- Las aprobaciones del programa PAS del período JUNIO 2020 - Octubre 2023 se encuentran en el tramo de B/. 45,000 - 50,000 por B/. 10.4 MM. (mediano productor)
- El mayor número de operaciones se concentra en el tramo de B/. 5,001 - B/. 10,000 que corresponde a 524 operaciones. (pequeño productor)

PROGRAMA DE CRÉDITO PANAMÁ AGRO SOLIDARIO

Desembolsos Panamá Agro Solidario por Actividad

En el período actual se han realizado desembolsos por actividad, de la siguiente manera: para la actividad agrícola con 353 operaciones, por B/.5.9 MM, equivalente al 40%; para la actividad pecuaria con 266 operaciones por B/.8.1 MM, que representan un 55%; y otras actividades con 79 operaciones B/.0.69 MM que constituyen el 5%.



RESUMEN DE LOGROS

PERÍODO 2022 - 2023



**PARTICIPACIÓN DE
MERCADO SBP**

11%

**RANKING
BANCARIO**

4to



**INTERESES BLANDOS
PARA EL PRODUCTOR**

Tasa promedio

1.85%

DESEMBOLSOS

2022 B/. 41.6 MM

2023 B/. 37.0 MM



Ejecución presupuestaria 84.9%

TRAYECTORIA Y APOYO AL PRODUCTOR

Desde

25 de enero de 1973

Hasta

31 de octubre de 2023

168,375

Productores beneficiados

B/. 1,455,966,098

En préstamos desembolsados





GERENCIA
EJECUTIVA

Banco de Desarrollo Agropecuario



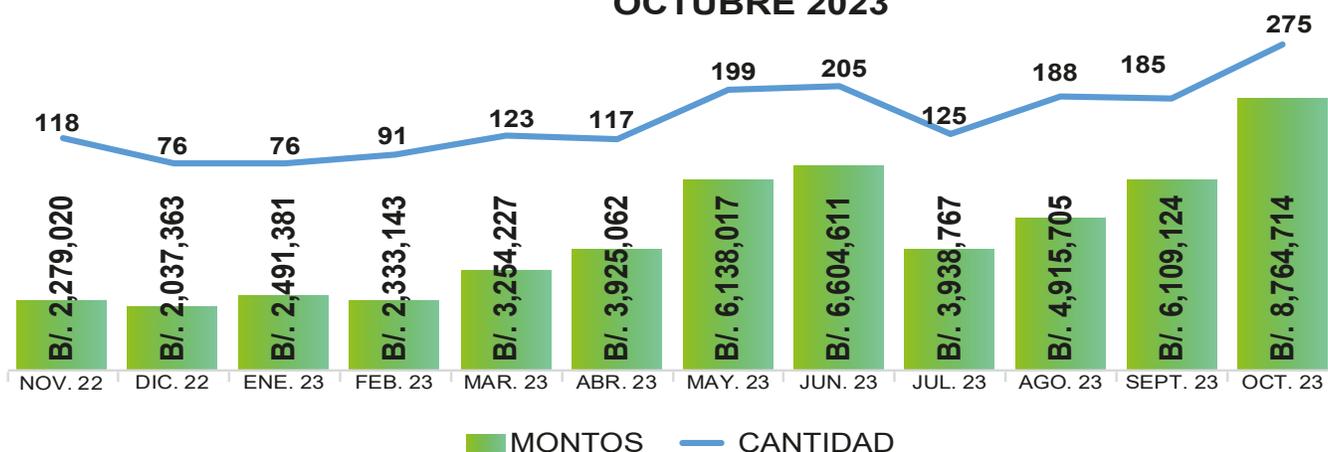


GERENCIA DE **CUMPLIMIENTO**

GERENCIA DE CUMPLIMIENTO

Durante este período comprendido de noviembre 2022 a octubre 2023 se ha realizado la revisión de las solicitudes de los clientes, donde se han considerado en la misma los aspectos generales según su evaluación de la debida diligencia básica o ampliada, así como la revisión y aprobación de los clientes que son persona políticamente expuesta (PEP).

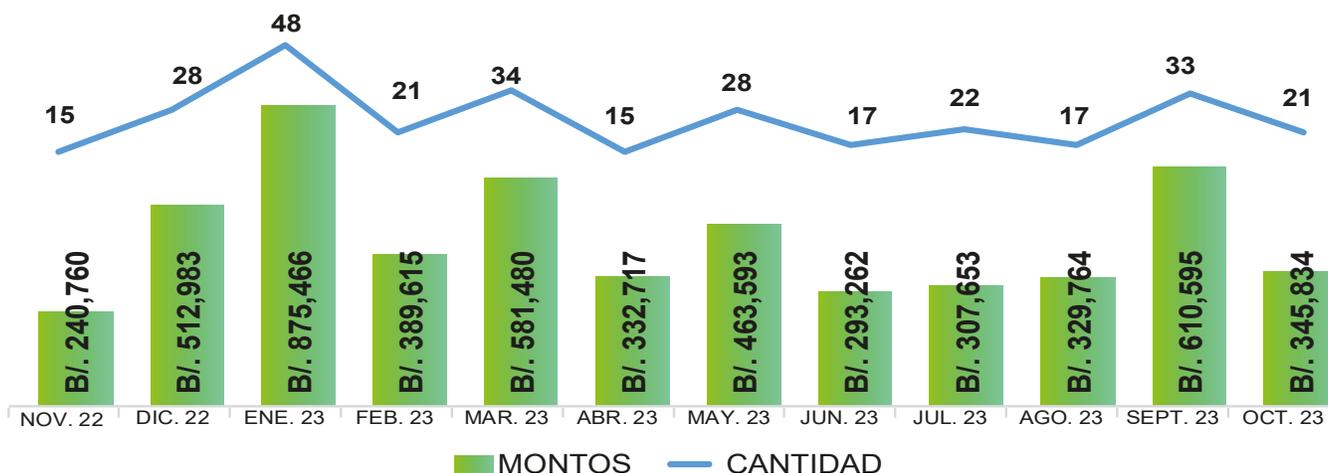
SOLICITUDES REVISADAS DE NOVIEMBRE 2022 - OCTUBRE 2023



Gráfica de solicitudes revisadas del período noviembre 2022 a octubre 2023

Así mismo, cumpliendo con los entes reguladores realizamos la entrega mensual a la Superintendencia de Bancos, sobre los reportes de verificación de listas OFAC y cumplimos con las entregas mensuales de los reportes de transacciones igual o mayor de diez mil (10K) a la Unidad de Análisis Financiero.

TRANSACCIONES EN EFECTIVO NOVIEMBRE 2022 - OCTUBRE 2023



Gráfica de reportes enviados a la Unidad de Análisis Financiero del período noviembre 2022 a octubre 2023.

GERENCIA DE CUMPLIMIENTO

Otros logros y metas alcanzados durante el período 2022 y 2023:

- Entrega de guía de bolsillo para el Buen Otorgamiento de Créditos, para uso del personal en puestos claves.
- Implementación de revisión integral para actualizar la base de datos del sistema e-IBS con la información completa de los clientes.
- En conjunto con el departamento de Sistema de Información y Procedimientos se actualizó los procedimientos del otorgamiento del crédito basados en los alcances, normas y aspectos de cumplimiento para un buen financiamiento de crédito.
- Actualización y unificación del formulario de Solicitud de Préstamo y Debida Diligencia para facilidad del productor y ejecutivo. Este trabajo fue en conjunto con la Gerencia de Crédito.
- Identificación y registro adecuado del beneficiario final.
- Adecuaciones a la matriz de cumplimiento.
- Revisión y aprobación de cuarenta y siete (47) clientes que son persona políticamente expuestas las cuales fueron debidamente investigadas. Actualizaciones de los clientes PEP existentes.
- Mesas de trabajos para lograr el convenio entre Banco Nacional de Panamá y Banco de Desarrollo Agropecuario, con la finalidad de que los clientes puedan obtener sus desembolsos a través de una cuenta de ahorro con el BNP la cual otorgará diferentes beneficios a nuestros productores. Se definieron los documentos y requisitos de los clientes.
- Confección del Formulario Único de Apertura de la Cuenta de Ahorros para los clientes de BDA.



Capacitación realizada en la Regional de Herrera



Capacitación realizada a los Gerentes Ejecutivos



Capacitaciones con personal de Regional Panamá, Colón y Darién

GERENCIA DE CUMPLIMIENTO

CAPACITACIONES / SEMINARIOS / DIPLOMADOS	FACILITADOR / CAPACITADOR	RECEPTOR / SEMINARISTA
Diplomado de Prevención de Blanqueo de Capitales y Financiamiento del Terrorismo.	Universidad Latina de Panamá, con una duración de 4 meses.	Personal de la Oficina de Cumplimiento.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aspectos generales de cumplimiento glosario y definiciones. ▪ Debida Diligencia y Debida Diligencia ampliada. ▪ Identificación del Beneficiario Final Etapas del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo. ▪ Personas Políticamente Expuestas. ▪ Origen de los Fondos. ▪ Sanciones. ▪ Importancia de la Documentación del Expediente y Sistema. 	Oficial de Cumplimiento.	Personal de sucursales y regionales a nivel nacional.
Prevención, Ley 23 del 27 de mayo del 2015, Reportes de Operaciones Sospechosas y Reporte de Transacciones en efectivo.	Dictado por instancias capacitadas de la Unidad de Análisis Financiero.	Personal de Banco
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ley 23 de 27 de abril de 2015 que adopta medidas para prevenir el blanqueo de capitales, el financiamiento del terrorismo y el financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva. ▪ Reportando a la UAF. ▪ Debida Diligencia de los clientes y clientes de alto riesgo. 	Expositores fueron: Ministerio de Economía y Finanzas (Dirección de Estrategia Financiera y Fiscal internacional); Unidad de Análisis Financiero y la Superintendencia de Banco	Gerentes Ejecutivos, Gerentes Regionales y Gerentes de Sucursales
XXVII Congreso Hemisférico 202.	Asociación Bancaria de Panamá	Personal de la Oficina de Cumplimiento
Temas generales de Cumplimiento Normativo de Clientes, para préstamos y apertura de cuenta indicándole al personal el manejo, uso y ventajas del convenio.	Oficial de Cumplimiento	Sucursales pilotos



OFICINA DE
ASESORÍA LEGAL

OFICINA DE ASESORÍA LEGAL

La Oficina de Asesoría Legal del Banco tanto a nivel de casa matriz como a nivel regional, realiza la pre-calificación de las minutas de préstamos, así como de los contratos, resoluciones y actas a insertar dentro de los mismos, de manera que minimiza el riesgo de que los documentos resulten con errores y queden suspendidas sus inscripciones a nivel de Registro Público.

En razón de lo anterior, la Notaría Especial enlazada al banco, con la cual trabaja de la mano todas y cada una de las Escrituras Públicas mediante las cuales formaliza el 95% de los créditos aprobados en los distintos comités de créditos, no solo regional sino también de comité nacional, recibiendo las boletas de pago de timbres, los paz y salvos correspondientes, de manera que se entrega los documentos completos, listos para su inscripción y registro a la Gerencia de Operaciones.

COMITÉS REGIONALES REALIZADOS DURANTE EL PERIODO DE NOVIEMBRE 2022 A OCTUBRE 2023

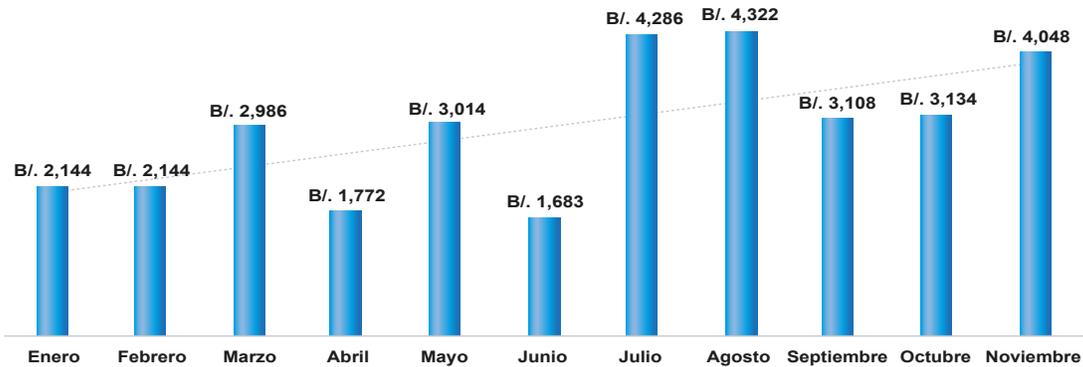
CASOS	HERRERA	DARIEN	COCLE	LOS SANTOS	COLON	CHIRIQUI	VERAGUAS	PANAMA	BOCAS DEL TORO
Comité Regional de Crédito	31	16	21	29	55	51	15	17	16
Comité de Morosidad	16	8	19	18	3	25	15	11	15
Expediente aprobados	82	233	257	165	86	137	108	137	33
Expedientes negados	0	0	1	5	0	3	0	1	1
Expedientes desistidos	2	1	14	3	1	3	6	4	3
Minutas de cancelación	52	21	41	100	9	87	118	5	9
Procesos Judiciales	4	0	0	1	0	9	7	0	2

COMITÉS NACIONALES REALIZADOS DURANTE EL PERIODO DE NOVIEMBRE 2022 A OCTUBRE 2023

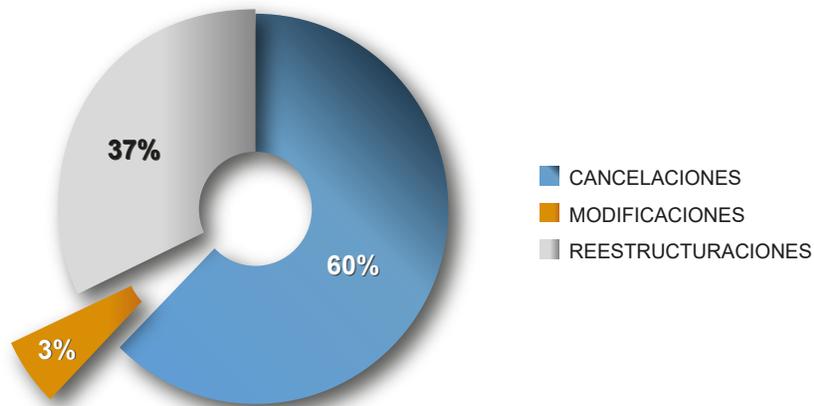
TIPOS DE COMITÉS	CANTIDAD
Comité de Crédito Nacional	62
Comité de Morosidad	6
Expediente aprobados	54
Expedientes negados	0
Expedientes desistidos	2
Minutas de cancelación	0
Procesos Judiciales	0
Cobro coactivo	2
Prórroga	2
Reestructuración	2

OFICINA DE ASESORÍA LEGAL

INGRESO POR MANEJO Y TESTIGOS DE ESCRITURAS PÚBLICAS



EXPEDIENTES TRAMITADOS EN LA NOTARÍA ESPECIAL



OFICINA DE ASESORÍA LEGAL

INGRESOS POR AUTENTICACIONES DE DOCUMENTOS VARIOS

TRÁMITE

Cesiones de Finca, Contratos de Compra Venta, Notas de Traspaso y Otros.

Valor unitario
B/. 3.00

Monto Total
B/. 780.00

AUTENTICACIONES DEL MIDA

TOTAL
1,414 expedientes

TRÁMITE

Cesiones de Pago del Ciclo Agrícola de Arroz

1,013

TOTAL DE EXPEDIENTES
TRAMITADOS POR
RUBRO

MONTOS TOTALES POR
RUBRO TRAMITADOS EN
LA NOTARÍA ESPECIAL

B/.28,814,909



OFICINA DE
**RELACIONES PÚBLICAS
Y MERCADEO**

OFICINA DE RELACIONES PÚBLICAS Y MERCADEO

La Oficina de Relaciones Públicas gestiona, comunica, divulga e informa sobre las actividades agropecuarias que se desarrollan a nivel nacional, desde la sede (Casa Matriz) y hacia todas las regiones del país, enfocados en el cumplimiento de las metas y estrategias agropecuarias trazadas durante el año; y con dedicación completa a proveer, promover, diseñar y establecer los programas que impulsa nuestra institución en beneficio de los productores de nuestro país.

ÁREA DE MERCADEO

- Por medio del área de mercadeo el banco se hizo presente en ferias agropecuarias, corporativas y turísticas a nivel nacional.
- Se lanzó oficialmente el logo por los 50 años de aniversario del Banco de Desarrollo Agropecuario.
- Permanentemente se mantiene actualización de los datos mensuales de los informes de transparencia reportados a ANTAI.

ÁREA DE ORGANIZACIÓN DE EVENTOS

Durante este periodo 2022-2023 se generaron con éxito las siguientes actividades:

- Participación de la institución en las ferias Nacionales de Boquete, Ocú, Pixvae, Chorrera, Soná, David y Azuero, apoyando al Plan de Reactivación Económica, promovido por el Gobierno Nacional.
- Encuentros agropecuarios en Tortí, Natá, Chiriquí y Los Santos. Promoción estratégica de los programas y productos agropecuarios del banco para fortalecer la cartera agropecuaria con futuros clientes.
- Planeación, organización y logística de las actividades para el primer trimestre del 2024: Ferias Regionales, Desfile de las Mil Polleras, y Congresos Agropecuarios.



Ing. Cecilio Ricord, junto al Vicepresidente José Gabriel Carrizo, durante la feria de Boquete 2023.



Entrevista al Dr. Avelino Ureña durante la presentación de nuevos préstamos en Los Santos 2023.



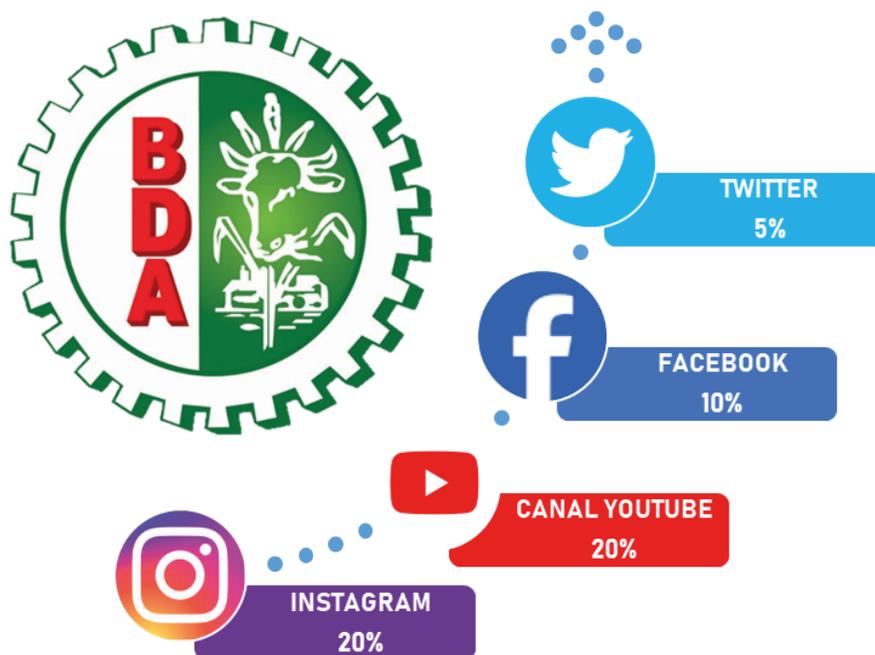
Visita del Ing. Cecilio Ricord, Gerente General, a la Comarca Ngöbe Buglé, junto a su equipo de trabajo.

OFICINA DE RELACIONES PÚBLICAS Y MERCADEO

MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y REDES SOCIALES

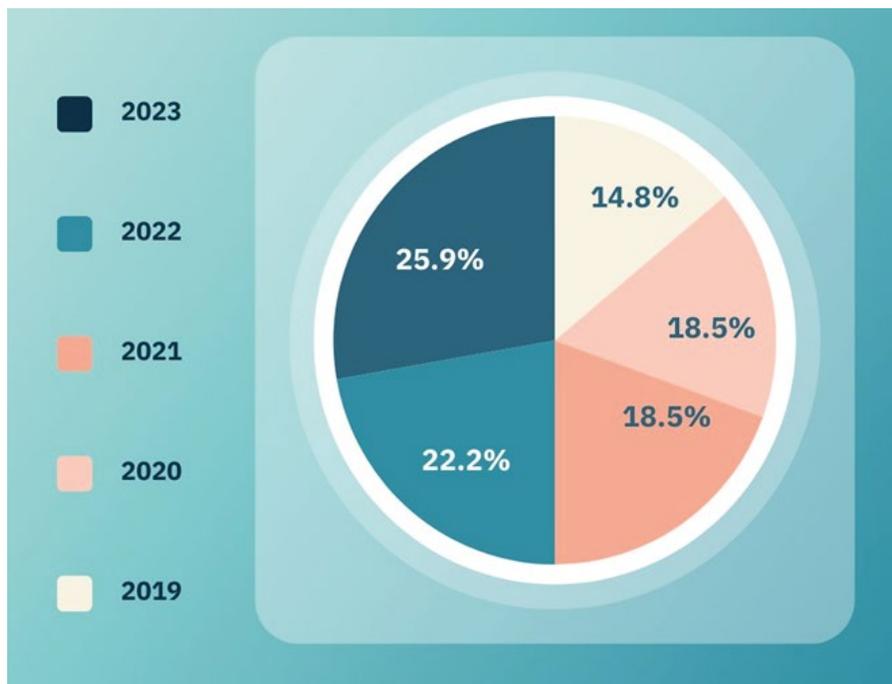
- Presencia activa a través de los medios de comunicación digitales y tradicionales, generando impactos positivos, a través de notas de prensa, comunicados y entrevistas.
- Publicación de diez (10) ediciones en el programa informativo 'BDA Informa'.
- Se impulsó el programa 'Panamá Agro Solidario' mediante ferias agropecuarias con fomento en el desarrollo de rubros agrícolas y pecuarios.
- Lanzamiento y promoción de nuevos programas: 'Establecimiento de cultivo de arroz bajo el sistema de riego tecnificado' y 'Transferencia de embriones (TE) en bovinos de leche', con la participación del Ministro del MIDA, Ing. Augusto Valderrama.
- Se implementó campañas y proyectos con medios aliados para promover a la banca de una forma diferente, llegando a los consumidores de manera subliminal, exponiendo el apoyo que siempre nos da el Banco Nacional Panamá.
- Servicio óptimo de atención y procesos a través de inmediatez en consultas y solicitudes para todas las áreas del banco, a través de nuestras redes sociales.

Crecimiento significativo en las redes sociales PERIODO 2022 - 2023

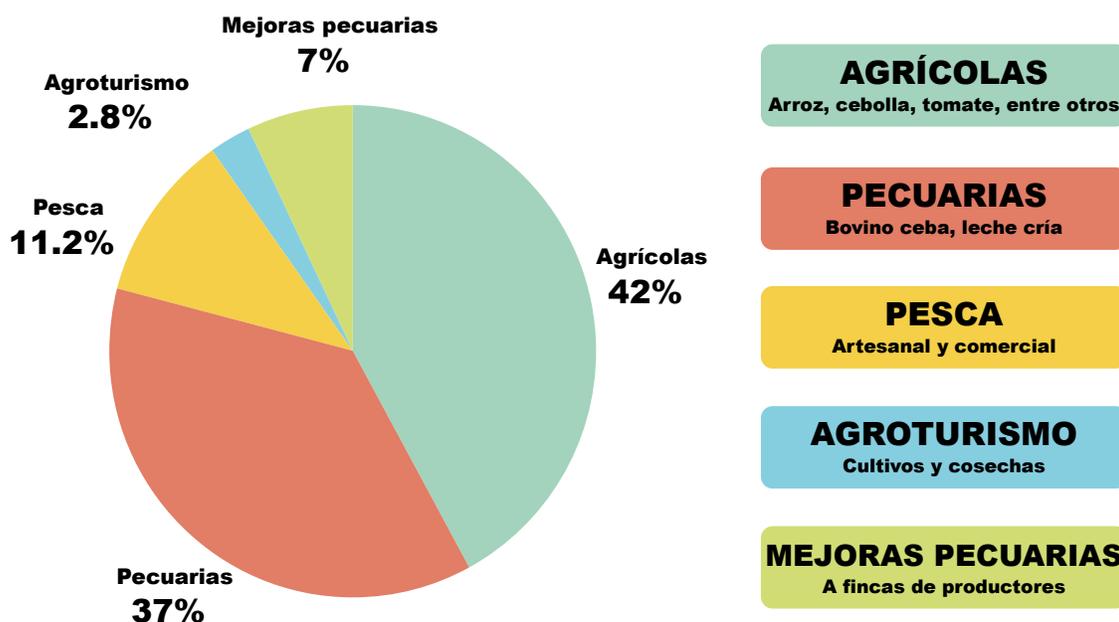


OFICINA DE RELACIONES PÚBLICAS Y MERCADEO

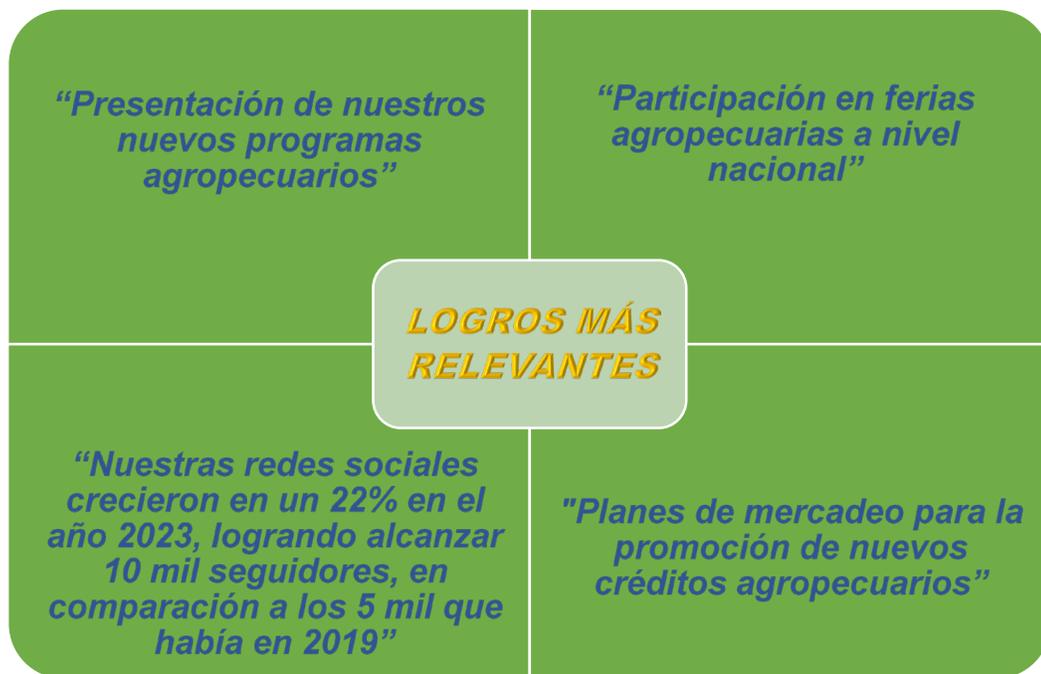
COMPARATIVO 2019-2023 CRECIMIENTO DE SEGUIDORES EN REDES SOCIALES.



PUBLICACIONES REALIZADAS POR RUBRO PERIODO 2022 - 2023



OFICINA DE RELACIONES PÚBLICAS Y MERCADEO



ORGANIGRAMA



OFICINA DE RELACIONES PÚBLICAS Y MERCADEO



Medios durante la entrega de cheques a tomateros, en Los Santos, entrevistan al Ing. Cecilio Ricord.



Lic. Maricruz Padilla, jefa de RRPP, entrega volantes del rubro pesca artesanal en visita a Taboga.



Participación del Ing. Cecilio Ricord, en la lotería por los 50 años de aniversario del BDA.



Lic. Millie J. Ramos, periodista, entrevista a productora en Chiriquí, en presentación de programas.



Lic. Yina Espino, durante la grabación de nuestro noticiero informativo BDA Informa.



Kaila Rodríguez, como maestra de ceremonia en la presentación del Plan de Metas 2024 del BDA.



OFICINA DE **PLANIFICACIÓN**

OFICINA DE PLANIFICACIÓN

Es la responsable de recopilar, elaborar y suministrar los análisis económico-financieros, por medio de la información generada en los sistemas internos, como también la información suministrada por las diferentes dependencias del banco, generando mensualmente las estadísticas oficiales del banco, las cuales reflejan el movimiento de los préstamos otorgados y su aporte en el fortalecimiento del sector agropecuario, con el fin que permitan plantear estrategias y recomendaciones para el desarrollo del banco.

Aunado a lo anterior, se realizan monitoreo de morosidad y de la cartera activa, cuyo seguimiento es diario, y así ofrecer dicha información a todas las gerencias y sucursales sobre el resultado de cartera, para que realicen los cobros y desembolsos necesarios para el logro de sus metas.

Para cumplir con estos propósitos, se generan los siguientes trabajos:

- Informes Estadísticos mensuales.
- Reporte mensual en cifras de colocaciones a la Contraloría General de la Nación.
- Informe de Ejecución Presupuestaria mensual, con las cifras proporcionadas por la Gerencia de Presupuesto.
- Recopilación de información por parte de las diferentes Gerencias Ejecutivas y Regionales, para la Memoria anual del Banco.
- Reuniones con las Gerencias Ejecutivas para consensuar el anteproyecto del presupuesto vigencia 2024, con el fin de recopilar las cifras para los diferentes programas de inversiones para el Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SINIP) con la Dirección de Programación de Inversiones y la Dirección del Presupuesto de la Nación (DIPRENA).
- Creación de perfiles de diferentes programas de inversiones del banco.
- Informe anual MIDA – OMC.
- Análisis y Evolución de la Perdida, monitoreo diario del comportamiento de ganancia o pérdida del banco.
- Cuadro comparativo FECI (SIMULADOR) de lo programado y cobrado para demostrar gráficamente los cobros alcanzados.

ESTRUCTURA FUNCIONAL DE PLANIFICACIÓN

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN

INFORMACIÓN, ANÁLISIS Y REPORTES

MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS

PROGRAMACIÓN, PLANIFICACIÓN, OPERATIVA, ESTRÉGICA Y FINANCIERA
(Diseñar proyecciones, metas y objetivos estratégicos)

EJECUCIÓN Y COACHING ESTRATÉGICO
(Cómo alcanzar el objetivo)

DESEMPEÑO Y GESTIÓN INSTITUCIONAL
(Medir alcance y logros de la rentabilidad y el crecimiento)

ANÁLISIS FINANCIERO Y PROYECTOS DE FACTIBILIDAD
(Expansión, desarrollo y nuevos productos)

ESTUDIOS ECONÓMICOS Y ANÁLISIS SECTORIALES
(Actualización)

Aspectos Operativos Destacados:

- Plan de Acción BDA 2023 – para Gerencias Regionales que incluye: listado de cuotas programadas, listado de clientes por cartera de préstamos por renovar, listado de clientes de la cartera próxima a vencerse con más de 271 días por gestionar, listado de clientes de la cartera morosa de 120 días y más por gestionar, listado de líneas de crédito por vencer.
- Simulador de cartera por regional, para monitoreo y comparación de la cartera activa y morosa, a su vez brinda una proyección y estrategia de crecimiento.
- Simulador comparativo del Banco, de la cartera activa y morosa para dirigir y proyectar un crecimiento de cartera.
- Análisis de la cartera activa, morosa, vencida y legal (por días de mora, por técnico, por tramo de monto aprobado, por fecha de apertura).
- Creación y actualización de análisis y supervisión integral de riesgo (Bloques).
- Estados de cuentas por técnico (resumen de productividad).
- Radiografía financiera (Benchmarking) entre Regionales.
- Cuadro acumulado por días promedio de actividad, “Ruta 01”; monitoreo para medir los tiempos en el proceso de desembolso del crédito.
- Gráfica representativa para validar concentración de propuestas aprobadas según tramos por rangos de montos.
- Análisis y confección de cuadro de cantidades de préstamos por rubros y montos aprobados.
- Análisis y confección de cuadro de cantidades de hectáreas y cabezas de ganados financiados.
- Análisis y confección de cuadro de cantidades de comunidades beneficiadas y comarcales.

Logros y metas alcanzados durante el periodo 2022 y 2023:

- Informe de gestión julio 2019 – noviembre 2023, presentado a miembros de la Junta Directiva, Gerencias Ejecutivas, Gerencias Regionales y Sucursales, destacando la evolución del banco en esta gestión.
- Análisis de las contrataciones de personal en relación al crecimiento de la cartera de préstamos.
- Gráfico de préstamos otorgados destinados al micro, pequeño y mediano productor, indicando la cobertura con más inclusión a comunidades, beneficiando las áreas de difícil acceso.

OFICINA DE PLANIFICACIÓN

- Se logró mantener mediante los seguimientos de cartera, el cuarto lugar del ranking de 30 bancos Nacionales según el Sistema Bancario de Panamá.
- Seguimiento y análisis de la recuperación a capital e interés y FECI logrando obtener una eficaz información.

OFICINA DE SISTEMA DE INFORMACIÓN Y PROCEDIMIENTO

La Oficina de Sistema de Información y Procedimiento en el área de Planificación, está encargada de elaborar de una manera sencilla los procesos y procedimientos, por medio de un control interno para obtener una información detallada, ordenada e integral de cada unidad administrativa con la finalidad de disponer de manuales de fácil aplicación de las tareas, operaciones o actividades que se realizan y deban cumplirse en las distintas áreas que alcanzan todas las unidades administrativas del banco.

Durante este periodo noviembre 2022 - octubre 2023 se logró lo siguiente:

- Guía de Bolsillo: “PRÉSTAMOS DEL BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO (BDA), CON CUENTA DE AHORRO BANCO NACIONAL DE PANAMÁ (BNP)” la cual involucra aspectos de crédito y de la debida diligencia que se debe aplicar a nuestros clientes y actividades a financiar con la finalidad de guiar a los colaboradores y a las personas que entran en contacto por primera vez con el proceso del tema.
- Guía de Bolsillo: “ASPECTOS GENERALES PARA EL BUEN OTORGAMIENTO CREDITICIO”, el mismo es una herramienta de apoyo y orientación didáctica hacia todos los colaboradores del banco, para que lleven una gestión transparente y con controles operacionales encaminados en la creación de valor, ética, normas y en la adopción de medidas para identificar, evaluar, y entender los riesgos que supervisa la Oficina de Cumplimiento.
- Mesas de trabajo con la Gerencia de Crédito para la modificación del Manual Normativo de Crédito aprobado por Junta Directiva, (2023).
- Modificaciones en el Manual de Procedimiento de la Gerencia Técnica Agropecuaria, con el objetivo de iniciar mesas de trabajo para determinar los cambios realizados y presentar a instancias correspondientes para su visto bueno y elevar propuesta de actualización a Junta Directiva.
- Actualización de Manual de Procedimiento de Crédito, “PARA EL BUEN OTORGAMIENTO DEL CRÉDITO, SUS POLÍTICAS Y LINEAMIENTOS”, mediante mesas de trabajo con la Gerencia de Crédito, Oficina de Cumplimiento, Gerencia de Riesgo, Asesoría Legal, Gerencia de Operaciones, Gerencia Técnica Agropecuaria, Gerencia de Finanzas, con el objetivo de definir y unificar criterios para la aplicación del Manual de Crédito, el cumplimiento de la debida diligencia y otros aspectos a considerar para el análisis de los casos y otras participaciones.
- Actualización de MANUAL NORMATIVO DE CUMPLIMIENTO Y PROCEDIMIENTOS” a solicitud de la Superintendencia de Bancos de Panamá (Dirección de Prevención de Blanqueo de Capitales y Operaciones Ilícitas), la cual se espera programar para elevarlo a Junta Directiva.

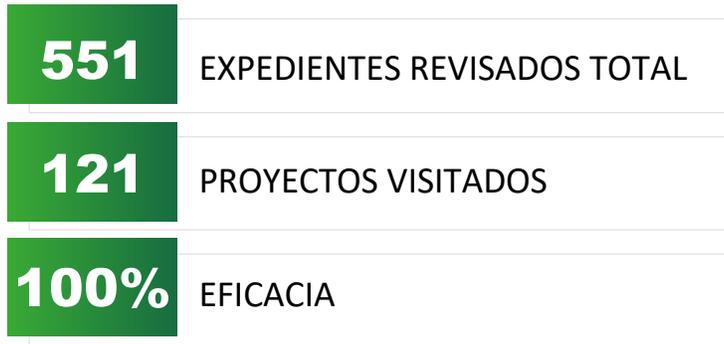


OFICINA DE **AUDITORÍA INTERNA**

OFICINA DE AUDITORÍA INTERNA

LOGROS

Para el Período Octubre 2022 a Noviembre 2023 se contempló en el Plan Anual de Auditoría visita a 6 Regionales y 28 Sucursales, en las cuales se auditaron aspectos de Crediticios, Financieros, Cumplimiento y Administrativo enfocados en la revisión de procesos involucrados en el otorgamiento, seguimiento y recuperación crediticia. Obteniendo una eficacia del 100% considerado el logro de los Objetivos y Metas planificadas:



Como resultado de estas auditorias se identificaron **1,122 OPORTUNIDADES DE MEJORAS** a nivel Nacional, tanto a nivel del Crédito como en las Áreas Administrativas

OPORTUNIDADES DE MEJORA A NIVEL NACIONAL

REVISIÓN DE EXPEDIENTES

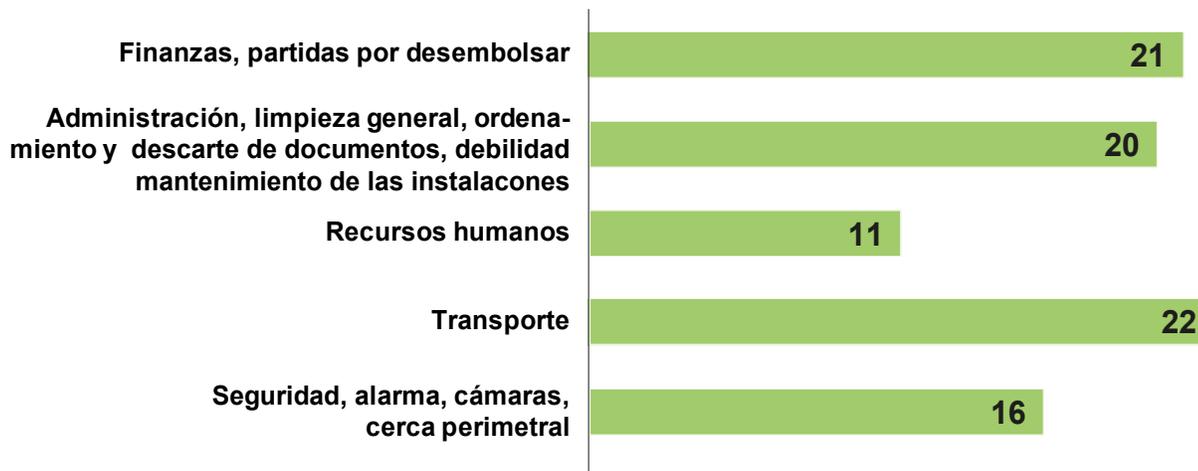


OPORTUNIDADES DE MEJORA A NIVEL NACIONAL

VERIFICACIÓN EN CAMPO

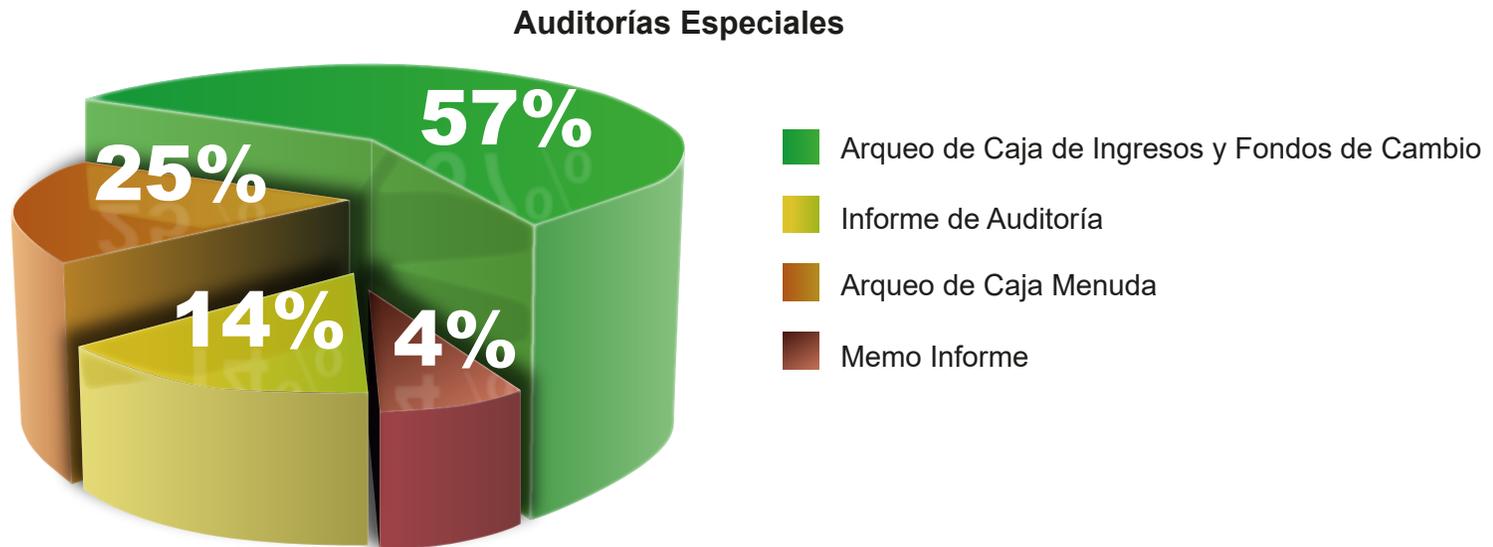


ÁREAS SOPORTE

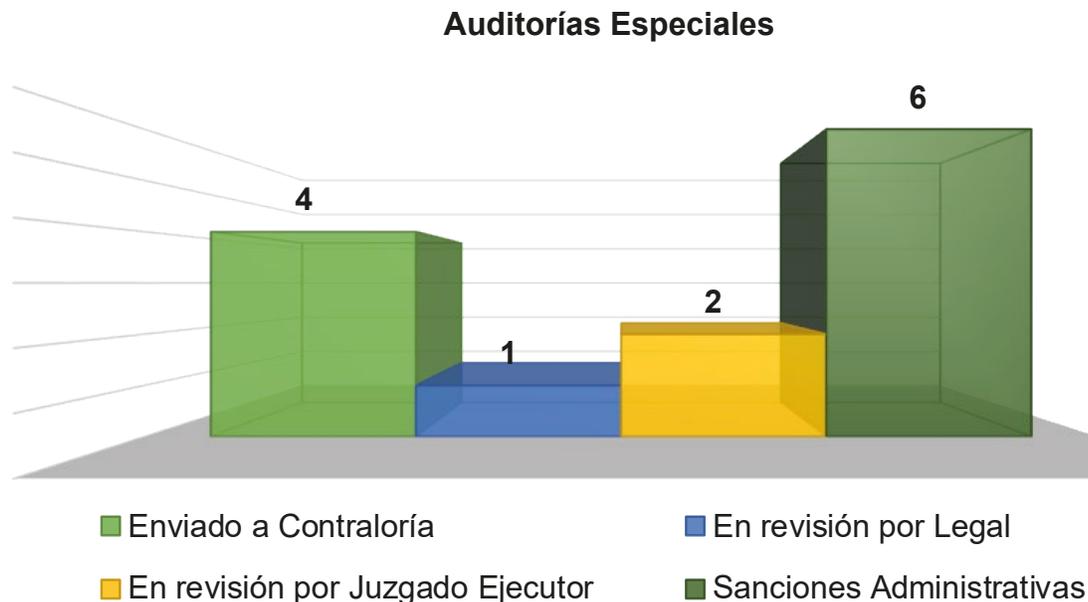


OFICINA DE AUDITORÍA INTERNA

La comunicación de los hallazgos fue realizada a través de la presentación de 67 Informes de Auditoría, 16 Memo Informes, 117 Arqueos de Caja Menuda y 264 Arqueos de Caja de Ingresos y Fondo de Cambio:



Fortaleciendo el Principio de Transparencia durante este periodo se han solicitado y realizado con éxito 13 Auditorías Especiales, a fin de investigar detalladamente operaciones o eventos específicos.



OFICINA DE AUDITORÍA INTERNA

Administrativamente hemos alcanzado:

- Incremento en el volumen y calidad en las Auditorías de Cumplimiento y Control Interno.
- Se han mejorado las gestiones administrativas interna del departamento, disminuyendo los tiempos en la presentación de Informes a fin de evitar perder su impacto y mejora en los procesos.
- Se ha actualizado la Matriz de Riesgo, identificando porcentualmente la posición del banco, regionales y sucursales a fin de minimizar los riesgos.
- Se inició mensualmente auditoría financiera de las cuentas contables, estados financieros y recientemente se incluyen las conciliaciones bancarias
- Se han implementado seguimientos constantes a las subsanaciones presentadas por los entes auditados en los planes de acción; incrementado el porcentaje de ocupación a este segmento de la auditoría.
- Participación activa en las gestiones para subsanar los hallazgos presentados en la Auditoría externa de la Superintendencia de Banco de Panamá.

IMPACTO

Las actividades realizadas por Auditoría Interna han tenido un impacto positivo dentro de la estructura del Banco de Desarrollo Agropecuario, puesto que se le ha dado realce a una cultura de control. El seguimiento constante a los planes de acción suministrados por las unidades auditadas han reforzado la optimización de los procesos y por ende un compromiso real en subsanar los hallazgos evidenciados en los informes





DIRECCIÓN DE **ADMINISTRACIÓN**

La Dirección de Administración es la gestora de apoyo cuyo objetivo principal es hacer un uso eficiente y eficaz de los recursos físicos y materiales que permitan un buen funcionamiento logístico de las diferentes unidades administrativas del banco.

Departamento de Almacén

Como parte del objetivo y funciones, administración y control del almacén para el primer trimestre del año 2023 se realizaron las siguientes actividades:

- Optimización de calidad en la atención al proveedor con (agilidad y rapidez en su atención).
- Abastecimiento en oficinas de Casa Matriz, tanto a nivel nacional en el menor tiempo al momento de atender las requisiciones.
- Registro de las órdenes de compra y se le da un número de recepciones diarias.
- Implementación del uso del recibido conforme, tal como lo sugirió D.G.C.P. (Dirección General de Contrataciones Públicas).
- Inventario diario de productos para corroborar físico v/s sistema. (garantizando el suministro).
- Requisición externa oportuna para abastecer el almacén del B.D.A. Casa Matriz.
- Requisiciones internas despachada de 73 producto a nivel nacional.

Departamento de Mantenimiento

- En la regional Herrera, suc. Chitré. Pintura de la regional y sucursal en paredes interiores y exteriores.
- En la regional Panamá, suc.. Tortí. Confección e instalación de puertas de hierro y paños fijos en área de portal frontal.
- Diseño de cercas de ciclón para sucursales de Palenque, Rio Indio y Chiriquí Grande
- Trabajos realizados en la sección de construcción, diseño y desarrollo de diseños para remodelación de oficinas en Casa Matriz.
- Diseño de techo de estacionamiento nuevo de regional Herrera.
- Construcción de la sucursal de Mariato provincia de Veraguas.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

Departamento de Compras

SIMPLE PRORROGA DC-007-2023; aprovisionamiento de infraestructura como servicio: ambientes de producción, desarrollo, contingencia y migración de las capacidades actuales del Core Bancario con la empresa GBM DE PANAMA, S.A. por un monto de B/. 2,763,926.33.

Se realizaron las siguientes ordenes de compras:

ORDEN	BIENES Y SERVICIOS	EMPRESA	MONTO
38585	Suministro de Bonos Impresos para 820 Colaboradores del BDA	Sistemas De Incentivos Empresariales, S.A.	B/. 172,774.00.
38585	22 GPS MAP 6A SX	Geosystem Topografia, S. A.	B/. 13,888.60.
38687	Servicio De Suministro de Licencias y Soporte Colaborativo del FIREWALL CP 3200	Soluciones Seguras, S.A.	B/. 20,951.00.
38690	Licencia de Antivirus y Soporte	Security Intelligence Inc	B/. 17,216.77
37972	Renovación de Suscripción de Licencias VMWARE	Compulab, S.A.	B/. 18,300.00.
37823	Garantía de Hardware de Equipos de la Infraestructura Informática del Banco por 3 Años.	Productive Business Solutions (Panama) S.A.	B/. 11,267.17.
38190	4 Pick Up Doble Cabina		B/. 133,964.00
38458	4 Pick Up Doble Cabina	Empresa Distribuidora Davis Ford Company	B/. 127,304.32
38325	1 Pick Up Doble Cabina	Ricardo Pérez	B/. 32,859.84
38105	Uniformes de colaboradores	Tejidos y Confecciones	B/. 100,386.00

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

Departamento de Transporte:

- Revisión, mantenimiento y reparación de vehículos:
 - Frenos y motor.
 - Suspensión delantera.
 - Ruido en transmisión.
 - Cambio de aceite,
 - Reparación de la rosca del tornillo del drenaje del aceite.
 - Cambio de filtro de aire de motor,
 - Reparación del filtro de diésel.
 - Cambio de filtro de cabina,
 - Cambio de filtro de diésel.
 - Cambio de brochas del alternador.
 - Cambio de kit de embrague, disco, plato y balinera.
 - Alternador trancado.
- Se llevó a cabo una gira de trabajo para evaluación del estado de todos los vehículos (flota) y equipo rodante del banco y su funcionamiento.
 - Se evaluaron un total de 103 vehículos, en la cual nos encontramos 71 vehículos con la necesidad ya sea para reparación o por cambio de pieza. Esta inspección y evaluación nos ayuda a la medición y tener el control de la gestión del área de transporte, como también reforzar y mejorar la administración de los vehículos.
- Adquisición de 11 vehículos nuevos de las siguientes marcas: Toyota, Nissan, Hyundai y Ford, para reforzar la flota vehicular a nivel nacional del BDA, fueron asignado a la siguientes provincias:

VEHICULOS NUEVOS							
No	Año	No Control	Placa No	Marca	Modelo	Color	Ubicación
1	2024	23-01	G15409	Nissan	Versa	Blanco	Archivo
2	2023	23-02	G15415	Toyota	Hilux	Super White II	Regional Darién
3	2023	23-03	G15410	Hyundai	Ex8 Camión	Blanco	Casa Matriz
4	2023	23-04	G15412	Ford	Ranger XL	Black Pearl C/C	Suc. Tortí
5	2023	23-05	G15413	Ford	Ranger XL	Oxford White	Suc. La Chorrera
6	2023	23-06	G15414	Ford	Ranger XL	Oxford White	Suc. Chepo
7	2023	23-07	G15411	Ford	Ranger XL	Oxford White	Regional Veraguas
8	2023	23-08	En trámite	Ford	Ranger XL	Oxford White Solidc	Regional Herrera
9	2023	23-09	En trámite	Ford	Ranger XL	Oxford White Solidc	Regional Darién
10	2023	23-10	En trámite	Ford	Ranger XL	Silver Metallic	Regional Chiriquí
11	2023	23-11	En trámite	Ford	Ranger XL	Silver Metallic	Casa Matriz

Departamento de Seguridad:

- Se realizaron giras a nivel nacional para lo siguiente:
 - Se instalaron 7 cámaras nuevas en la sucursal de Boquete
 - Se reemplazaron cámaras en diferentes partes de Casa Matriz.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

- Se realizó instalación y mantenimiento de 3 controles de acceso en el departamento de Proveeduría, Gerencia General y Tesorería.
- Se adquiere equipos para los agentes de seguridad como: Taser, vara expandible, gas pimienta, etc.
- Se realiza contrato de 8 radios de comunicación para el equipo de seguridad.
- Se le hizo entrega de uniformes a todos los agentes de seguridad.
- Se confeccionó contrato para el sistema de rastreo, requisición para los 14 vehículos nuevo para la instalación de equipo de GPS.

Departamento de Archivos y Correspondencia:

- Se realizó la compra de 33 valijas de cuero, entregando 3 valijas a cada regional, para una mejor distribución de los documentos del banco.
- El personal del departamento recibió capacitación del sistema Archinix para un mejor control de búsqueda de los expedientes cancelados y activos ya digitalizados.
- Expedientes digitalizados:
 - 54 expedientes de regional Colón todos cancelados.
 - En la regional Los Santos 30 expedientes cancelados.
 - Sucursal La Chorrera, 135 expedientes activos los cuales fueron digitalizados y reposan en el departamento 71 cancelados.
 - Sucursal Chepo con 42 activos y 141 cancelados.
 - Sucursal Tortí se recibieron 118 activos y 12 cancelados todos fueron debidamente digitalizados.
- Actualmente se mantienen un total de 14,048 expedientes digitalizados en el sistema e-Power y Archinix.



Equipo de transporte de la Casa Matriz.



Monitoreo de las cámaras de vigilancias de las sucursales y regionales.



Mantenimiento de vehículos de la institución en la Casa Matriz.



DIRECCIÓN DE **FINANZAS**

La gestión financiera en el periodo del 1 de noviembre del 2022 al 31 de octubre del 2023 se logró garantizar la disponibilidad de recursos presupuestarios y monetarios necesarios para ejecutar los programas crediticios y de modernización institucional.

Gerencia de Presupuesto:

Ejecución presupuestaria Noviembre y Diciembre del 2022 y Enero – Octubre del 2023:

Para los últimos meses del año 2022, el banco se asignó un presupuesto de ingresos por B/.7.6 millones y egresos por B/.4.9 millones, sin embargo, la ejecución real para este período ascendió a B/.8.6 millones en ingresos y egresos por un valor de B/.6.5 millones, reflejando un superávit de B/.2.1 millones.

La ejecución en ambos componentes, es producto de una buena recaudación en casi todas las fuentes de ingresos, principalmente por transferencias de FECI Ley 4 de 1994, ventas de activos y recuperaciones de préstamos (capital e intereses) y otros ingresos, por encima de lo estimado.

En cuanto a los egresos, se reflejan muy altos los gastos de capital, debido a que se contempla una baja programación en estos dos meses, pero se ejecutan, principalmente los préstamos de cebolla y tomate, así como los gastos corrientes que se cumplen por encima de un 148.1%, debido a pagos cuya programación están en meses anteriores.

Para el período enero a octubre de 2023, al BDA se le asignó un presupuesto de ingresos por B/.79.6 millones y de egresos, por B/.82.2 millones, el cual fue modificado y levemente contenido, de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas, reflejando superávit de B/.2.6 millones.

La ejecución real en los ingresos, al finalizar octubre del 2023, fue de B/.67.5 millones, mientras que los egresos o recursos comprometidos alcanzaron la suma de B/.55.1 millones, lo que generó un superávit presupuestario total de B/.12.4 millones, como consecuencia de:

- Se recibieron recursos FECI correspondientes al período enero a junio de 2023.
- Las recuperaciones, tanto de capital como intereses logran un 88.7% de ejecución, así como los derechos de trámites.
- En cuanto a los egresos, el comportamiento de los gastos de funcionamiento (63.1%) se mantienen de manera conservadora, pero facilitando la ejecución del programa de crédito, principal objetivo del banco.

DIRECCIÓN DE FINANZAS

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO
DIRECCION DE FINANZAS
COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS Y EGRESOS
PERIODO: 1 DE NOVIEMBRE DE 2022 AL 31 DE OCTUBRE DE 2023
(BALBOAS)

	NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2022			ENERO - OCTUBRE 2023		
	PRESUPUESTO ASIGNADO	EJECUTADO NOV.DIC. DE		PRESUPUESTO ASIGNADO	EJECUTADO ENE. OCT DE 2023	
	2 MESES	2022	%	10 MESES	DE 2023	%
INGRESOS:	7,595,583	8,606,672	113.3	79,556,721	67,524,573	84.9
CORRIENTES:	1,166,368	664,275	57.0	9,310,501	5,210,199	56.0
Intereses sobre Préstamos	216,368	480,298	222.0	3,965,987	2,582,672	65.1
Tasa de Interés Preferencial (FECI)	900,000	-	-	4,400,000	1,945,895	44.2
Tasas y Derechos:	50,000	183,588	367.2	942,500	680,111	72.2
Renta de Activos (Casas y Lotes)	400	389	97.3	2,014	1,521	75.5
DE CAPITAL:	6,429,215	7,942,397	123.5	70,246,220	62,314,374	88.7
Recuperación de Préstamos Agropecuarios	3,579,697	5,767,096	161.1	35,711,833	28,723,503	80.4
Recuperación de Préstamos Agropecuarios - FECC	-	135,619	-	180,000	182,496	101.4
Venta de Activos (Propiedades y Otros)	100,000	199,396	199.4	880,000	244,568	27.8
Transferencia de Capital (Gov. Central Venta Terreno)	-	-	-	300,000	-	-
Transferencia de Capital (Gov. Central - FECI L ey 98)	909,232	-	-	31,925,960	33,163,807	103.9
Transferencia de Capital (Go. Central - FECC Ley 24)	1,840,286	1,840,286	100.0	1,248,427	-	-
EGRESOS:	4,929,139	6,491,017	131.7	82,167,991	55,087,584	67.0
CORRIENTES:	2,636,853	3,904,551	148.1	27,065,822	17,086,252	63.1
DE OPERACIÓN:	2,636,853	3,904,551	148.1	27,065,822	17,086,252	63.1
INTERESES DE LA DEUDA:	-	-	-	-	-	-
DE CAPITAL:	2,292,286	2,586,466	112.8	55,102,169	38,001,332	69.0
INVERSIÓN:	2,292,286	2,586,466	112.8	55,102,169	38,001,332	69.0
- Concesión de Préstamos Agropecuarios - BDA*	975,000	2,189,732	224.6	47,585,996	36,199,706	76.1
- Concesión de Préstamos Agropecuarios - FECC LEY 24	1,860,286	25,616	1.4	1,286,427	-	-
- Otros Desembolsos Financieros	-543,000	371,118	-68.3	6,229,746	1,801,626	28.9
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA:	-	-	-	-	-	-
SUPERAVIT O DEFICIT PRESUPUESTARIO (I-II)	2,666,844	2,115,655	79.3	-2,611,270	12,436,989	-476.3
CORRIENTES:	-1,470,085	-3,240,276	220.4	-17,755,321	-11,876,053	66.9
DE CAPITAL:	4,136,929	5,355,931	129.5	15,144,051	24,313,042	160.5

Fuente: Presupuesto

Por su parte, el comportamiento de los gastos de funcionamiento se observa un incremento del 2022 al 2023, producto de mayor actividad en el programa de crédito (colocaciones, supervisión y cobros) y al reconocimiento de leyes como ciencias agropecuarias, y pago de primas de antigüedad, entre otros.

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO
DIRECCIÓN DE FINANZAS
COMPORTAMIENTO DE LOS EGRESOS COMPARATIVO
PERIODO: ENERO A OCTUBRE, 2023 Y 2022
(EN BALBOAS)

CONCEPTO	2023*	2022*	DIFERENCIA	%
- Servicios Personales	13,692,599	12,978,704	713,895	5.5
- Servicios No Personales	2,047,298	1,793,107	254,191	14.2
- Materiales y Suministros	942,298	753,969	188,329	25.0
- Transferencias Corrientes	404,057	105,962	298,095	281.3
TOTAL	17,086,252	15,631,742	1,454,510	9.3

Gerencia de Contabilidad:

Esta gerencia es la encargada de analizar, clasificar y registrar las transacciones contables a nivel nacional, adicional se emiten los estados financieros de la entidad, las certificaciones de saldos y de conciliar las 43 cuentas corrientes del banco.

Los contadores de sucursales son los responsables de recibir las transferencias enviadas por la Gerencia de Tesorería y proceden a realizar los desembolsos a los diferentes productores agropecuarios, así como de relacionar las garantías de los préstamos en el sistema y preparar las certificaciones de saldos para uso interno. Además, de realizar las conciliaciones bancarias del fondo de programa y sus respectivos registros contables.

Monitorear la banca en línea del fondo de programa y realizar los depósitos de los ingresos recibidos por pagos de préstamos y cuentas por cobrar y otras operaciones bancarias.

durante estos periodos se cumplió con las entregas de los estados financieros a las instituciones públicas (MIDA, MEF, Contraloría General y Asamblea Legislativa).

Balance General Consolidado al 31 de octubre de 2023

DETALLE	2023
ACTIVOS	502,510,215.
TOTAL ACTIVOS	502,510,215.
PASIVOS	40,766,938.
PATRIMONIO	461,743,278.
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	502,510,215.

Anexamos el Balance General Consolidado, al 31 de octubre de 2022, así:

Balance General Consolidado al 31 de octubre de 2022	
DETALLE	2022
ACTIVOS	453,900,937
TOTAL ACTIVOS	453,900,937
PASIVOS	48,494,426
PATRIMONIO	405,406,511
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	453,900,937

Gerencia de Tesorería:

Es La unidad responsable de recaudar los fondos, realizar los pagos y custodiar los valores del banco.

Durante el período noviembre 2022 a octubre de 2023, esta gerencia realizó gestiones de cobro de los ingresos recibidos del FECl y pago a los proveedores de funcionamiento e inversiones.

- De acuerdo a la Ley 98 de 2019, se recibió recursos financieros de la Superintendencia de Bancos por 63.6 MM, para concesión de préstamos agropecuarios, para financiar los proyectos de crédito de Fortalecimiento de la Cartera Agropecuaria (FCA).
- El banco gestionó los cobros del FECl, según Ley 4 de 1994, por 3.8 MM, que corresponde al subsidio de intereses al productor.
- Se tramitaron 1,495 transferencias al Banco Nacional de Panamá, para los desembolsos de los préstamos agropecuarios a los productores por un monto de 40.6 MM.
- Se emitieron 3,157 cheques en concepto de pago a proveedores de funcionamiento e inversiones, pago de planilla, gastos de operaciones, reembolso de caja menuda, y otros desembolsos.
- Seguimiento a las gestiones de cobros en concepto de CERPAN, CEPADEM, acciones APC,
- Se monitorean los cierres diarios de caja de las 34 sucursales y Casa Matriz de los ingresos recibidos en concepto de pago a préstamos y otros ingresos.
- Diariamente se envía información de los saldos de caja de las cuentas corrientes a la Oficina de Fiscalización de la Contraloría detallando los pagos y desembolsos.

Gerencia de Bienes Patrimoniales:

Informe de gestión de noviembre 2022 a octubre 2023, donde se desarrollaron las diferentes actividades de actualización de los inventarios de los bienes amortizables y no amortizables, propiedades readquiridas en remate, derechos posesorios, mediante Ley 43, y las instalaciones propias.

- Durante este período se ha ingresado 555 bienes amortizables a nivel nacional.
- Bienes no amortizables: se registraron 705, que corresponde a bienes menores de B/.499.00.
- Se tramitaron 6 donaciones, las mismas se encuentran en trámite en el Ministerio de Economía y Finanzas y 9 descartes.

Comité de Ventas:

En nuestra gerencia, ha dado seguimientos a las 509 solicitudes de peticionarios de los derechos posesorios que pertenecieron a los ex asentamientos campesinos y forman parte del patrimonio del banco.

Se ha recibido ingreso por pago a través de los contratos de compra venta de los peticionarios que culminaron su trámite refrendado, por la suma de B/. 18,230.00

Durante este período se le dio seguimiento a la dación en pago del Banco de Desarrollo Agropecuario con el Ministerio de Economía y Finanzas a favor del IDIAP por B/. 11,706.505.00, el cual se encuentra en trámite de aprobación.

Dentro de las actividades la Gerencia de Bienes Patrimoniales, en comunicación efectivas con las siguientes instituciones:

- Ministerio de Economía y Finanzas
- Contraloría General de la República
- MIVIOT
- MEDUCA
- Asamblea Nacional
- ANATI
- Otros



OFICINA INSTITUCIONAL DE **RECURSOS HUMANOS**

OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS

Durante este período se aprobaron destacadas resoluciones como lo son:

- Resolución N° 089-2023, del 01 de junio de 2023, por la cual se crea estabilidad laboral en el cargo que desempeña el servidor público del Banco de Desarrollo Agropecuario.
- Resolución N° 088-2023, del 01 de junio de 2023, por la cual se aprueba el pago de póliza de seguro médico y de hospitalización a los servidores públicos en estatus permanente del banco.
- Resolución N° 090-2023, del jueves 01 de junio de 2023, por la cual se reconoce el derecho a percibir el pago de la prima de antigüedad a los colaboradores del Banco de Desarrollo Agropecuario al dar por finalizada su relación laboral con la institución.

Se inició el trámite y entrega de cheques como reconocimiento de pago de prima de antigüedad a ex colaboradores con más de 40 años de servicios con salida de 2014-2015.

- En cumplimiento de la Ley 241 de 13 de octubre de 2021, que modifica la Ley 23 de 2017 y la Ley 9 de 1994, en lo relativo al reconocimiento del pago de la prima de antigüedad de los servidores públicos, Resolución N° 090-2023 de 01 de junio de 2023, por la cual se reconoce el derecho a percibir el pago de la prima de antigüedad a los colaboradores del Banco de Desarrollo Agropecuario al dar por finalizada su relación laboral con la institución.
- Resolución administrativa N° 103-2023 de 31 de julio de 2023, por la cual se establece el periodo y procedimiento para el pago de la prima de antigüedad en el Banco de Desarrollo Agropecuario al dar por finalizada su relación laboral con la institución. Se le reconoció el pago de prima de antigüedad a 203 ex colaboradores por B/. 617,293.94.

Planilla Actual

Detalles	Colaboradores	Total
Total de planilla regular	644	864,655.00
Total de planilla transitoria a octubre 2023	146	139,674.00
Gran total de planilla Banco de Desarrollo Agropecuario octubre 2023	790	1,004,329.00

OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS

GESTIÓN DE ACCIONES DE PERSONAL



Relaciones Laborales y Bienestar del Servidor Público

- Se realizaron un total de 16 procesos disciplinarios, de los cuales 3 se encuentran en proceso y 13 fueron finalizados.
- Se realizaron ferias y bazares de diferentes productos.

Capacitaciones:

- Se realizaron un total de 85 capacitaciones a nivel nacional.



Acto de graduación de curso dictados por el INADEH - 19 de Octubre



Seminario sobre avalúos de fincas agropecuarias

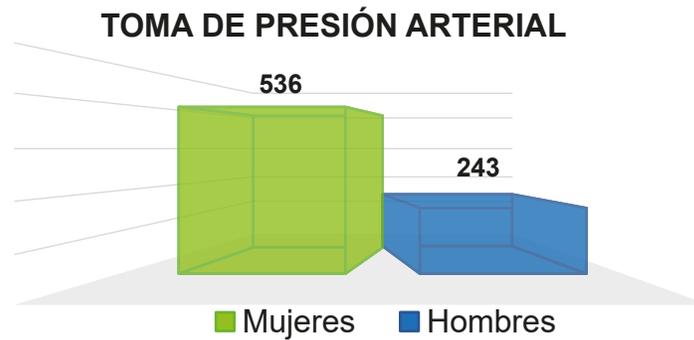


Capacitación: 'Seguridad Industrial y Recolección de Residuos Peligrosos'

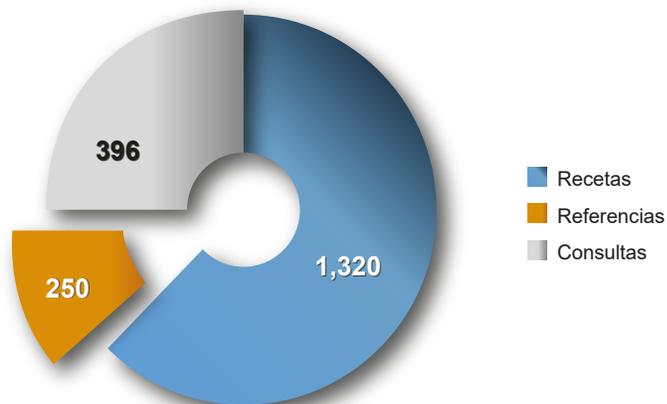
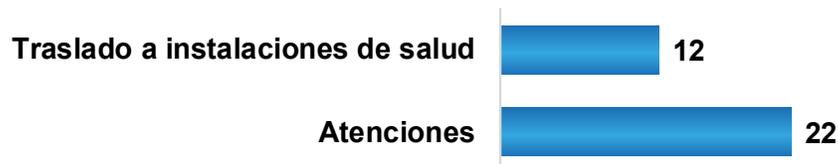
OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS

Área de Enfermería

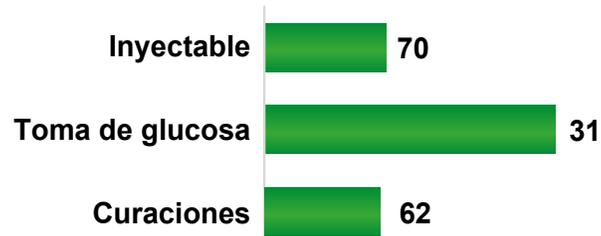
- Atención médica:



SERVICIOS DE AMBULANCIA EMI



ATENCIÓN CON ENFERMERÍA



OFICINA INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS

Coordinación con otras instituciones de salud:

Policlínica José Remón Cantera: Charlas	<ul style="list-style-type: none"> • Charla del día mundial del cáncer por el Dr. Ricardo Torres. • Charla de Toxología por medicamentos. • Charla de las enfermedades raras. • Charla en el mundial de la tuberculosis. • Charla contra el tabaquismo y la hipertensión el asesino silencioso. • Charla de la salud mental.
Centro de Salud de Santa Ana: Jornadas de vacunación	<ul style="list-style-type: none"> • Marzo • Junio • Septiembre • Noviembre
Personal de salud ocupacional: Charlas	<ul style="list-style-type: none"> • Nutrición • Diabetes • Salud mental • Odontología • Toma de glucosa • Toma de presión arterial
Centro de Salud de Curundú:	<ul style="list-style-type: none"> • Charla en el día mundial del enfermo • Toma del PAP a las colaboradoras
Centro de Salud Emiliano Ponce	<ul style="list-style-type: none"> • Realizarle las mamografías a la colaboradora

Responsabilidad Social

El 2023 fue un año en el que nos enfocamos principalmente en fortalecer los procesos, estructuras y la visión de nuestra agenda de responsabilidad social; con un plan estratégico definido y con áreas de enfoque claras, empezamos a ejecutar temas concretos, para la creación de un programa de sostenibilidad que tiene como ejes fundamentales apoyar a los colaboradores vulnerables, promoción de la salud y comunidades de difícil acceso, apoyando así a grupos en riesgo social.

Apoyo a los Colaboradores y Servicios Sociales a las Comunidades	
Apoyo a los colaboradores	Apoyo asistencia social
B/. 1,075.76	B/. 1,276.04



OFICINA DE **INFORMÁTICA**

OFICINA DE INFORMÁTICA

Para el período del 2023 y para cubrir el funcionamiento del banco llevó a cabo inversiones para operatividad, suministros, soporte especializado y en modernización que equipos que incluye la modernización de infraestructura. Inversiones que, complementadas con la acción de los colaboradores de esta oficina, en cada una de sus áreas, constituyen el engranaje funcional informática del banco.

- Para el año 2023 se realizó la segunda fase de dotación de nuevos equipos de computadoras completas con sus respectivos equipos de respaldo UPS. Además, las dotaciones de equipos periféricos (impresoras, scanner, monitores de amplia visual, proyectores).

Renovación de Equipos de Computadoras a Nivel Nacional



Instalación de computadoras en la regional Colón



Instalación de computadoras en la sucursal San Francisco- Veraguas



Instalación de computadoras en la sucursal Soná

- El sistema operativo actual de estos servidores ya se encuentra finalizado su soporte de fabricante (Windows Server 2008 y Windows Server 2012) y por lo cual para este año se ha realizado la adquisición de la versión Windows Server 2022 Datacenter.

Tipos de Proyectos e Inversiones 2023

Descripción	Monto
Inversión en equipamientos	B/.184,617.85
Inversión de mantenimiento y servicios	B/. 734,729.38
Inversión en licenciamientos y certificaciones	B/. 70,809.29
Inversión de suministros y consumibles	B/. 10,875.58
Inversión en servicios especializados	B/. 160.50
TOTAL	B/. 1,001,192.60

OFICINA DE INFORMÁTICA

Proyectos de Inversión en Tecnología Del 01 de noviembre de 2022 al 31 de octubre de 2023 (En Balboas)

Descripción de Proyectos	Monto estimado (B/.)
Enlaces de comunicación terrestre	354,632.48
Contrato para el mantenimiento de equipos multifuncionales	97,288.68
Contrato para el servicio de mantenimiento de licencias - de e-Power y mantenimiento de escáneres	11,481.05
Servicio de soporte preventivo-correctivo anual del sistema de archivos físicos ARCHINIX	7,531.53
Servicio de mantenimiento y soporte para el sistema de compras, almacén e inventario	15,599.96
Contrato de mantenimiento preventivo trimestral de aire acondicionado de precisión del Data Center	1,605.00
Alquiler Servicio A - ambiente de desarrollo del sistema Core Bancario	114,693.38
Alquiler Servicio B - ambiente de contingencia del sistema Core Bancario	85,386.00
Mantenimiento preventivo de hardware Core Bancario	29,872.80
Mantenimiento del sistema de Recursos Humanos, Planilla y Autoservicio	14,712.50
Adquisición de licenciamientos y certificados	70,809.29
Adquisición de dispositivos de protección y respaldo	21,989.23
Servicios de soporte especializado	160.50
Adquisición de estaciones de trabajo	127,002.82
Adquisición de consumibles	10,875.58
Servicios de diagnóstico y reparaciones	
Adquisición de equipos de comunicaciones y cableado estructurado	5,018.98
Adquisición de equipos periféricos	30,606.82
Servicio de internet móvil	1,926
TOTAL	B/. 1,001,192.60



JUZGADO EJECUTOR

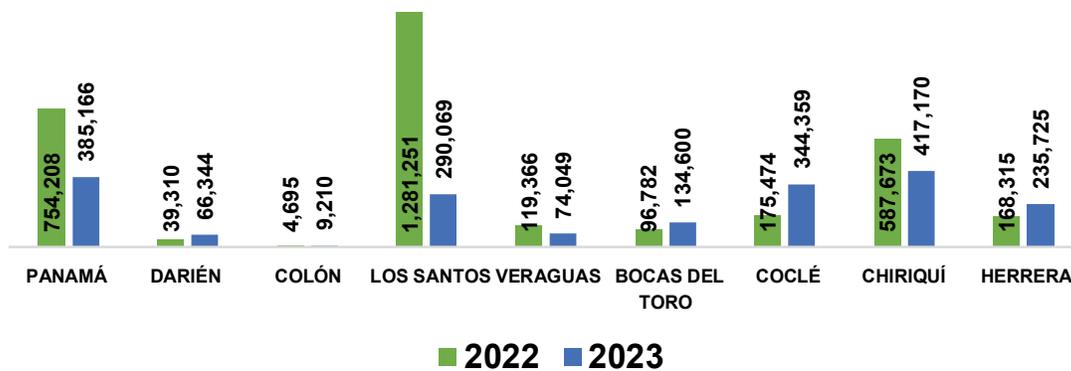
JUZGADO EJECUTOR

Como función delegada por el Gerente General, tiene la obligación de ejecutar el cobro coactivo sobre aquellos prestatarios que mantienen una morosidad, producto de facilidades crediticias brindadas por la institución, con fundamento en las leyes y reglamentos establecidos.

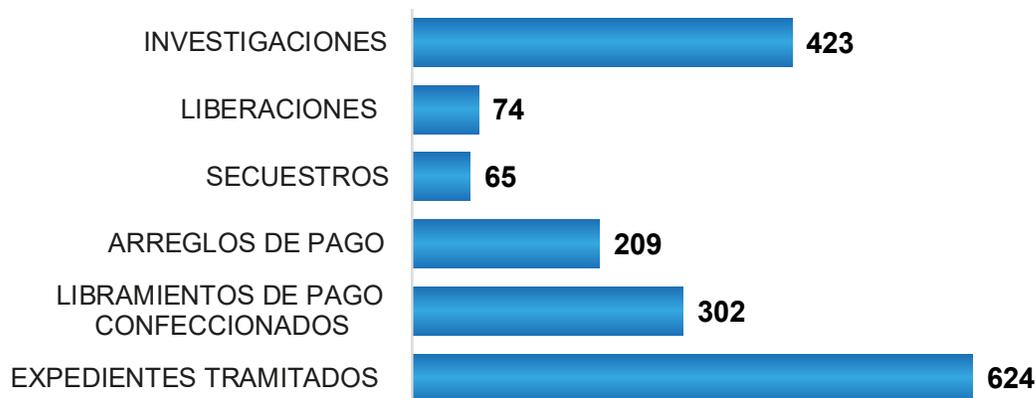
Marco Jurídico

Código Judicial vigente de la República de Panamá. Manual de Cobro Coactivo, publicado en Gaceta es la No28665-A del 30 de noviembre de 2018.

RECUPERACIÓN DE LOS PROCESOS DE COBROS COACTIVOS DURANTE EL PERIODO AÑO 2023



GESTIONES DE LOS JUZGADOS EJECUTORES





GERENCIA DE **OPERACIONES**

GERENCIA DE OPERACIONES

Aspectos más relevantes en la gestión del 1 de noviembre de 2022 a 31 de octubre 2023:

- Se inicia el proceso de adecuación de la actualización del Core Bancario, mediante mesa de trabajo que comenzaron el año 2021 y prosiguieron a nivel nacional hasta el año 2022 cubriendo todas las gerencias regionales.
- Se reestructuraron las funciones y responsabilidades de la Gerencia de Operaciones. Actualizando el organigrama operativo de esta gerencia.
- Depuración de datos y actualización de garantías, clientes y rutas de aprobación, lo que nos proporciona una información más actualizada, en el sistema e-IBS.
- Se inició el uso de la plataforma de telemática para el ingreso de los contratos y escrituras en el Registro Público, con lo cual se mejoraron los tiempos de ejecución en el registro de préstamos, cumpliendo con el objetivo, como se comprometió el banco en otorgar préstamos ágiles y óptimos.
- Reuniones con la Contraloría General de la República y el Ministerio de Economía y Finanzas para mejorar los tiempos de aprobación y los límites de los montos asignados.
- Se definió la ruta a seguir para la implementación del proyecto de modernización del Core Bancario e-IBS en el año 2022, de la siguiente manera, implantación de la nueva versión 7.2 del Core Bancario e-IBS.
- De noviembre 2022 a octubre 2023, se procesaron un total de 1,519 operaciones de propuestas de créditos, por una suma de B/. 40,216,822.95.
- Se implementó con éxito las revisiones integrales de los procesos establecidos según las normativas de crédito del banco, y que los mismos sean de estricto cumplimiento en el Core Bancario e-IBS. Esta implementación conllevó a que se redujeran en 41 días promedio los tiempos totales en comparación al año 2020, en los procesos de aprobaciones de créditos:
 - Ruta # 01: propuestas de créditos nuevos hasta B/. 50,000.00, se redujeron hasta 33 días promedio en comparación al año 2020.
 - Ruta # 02: propuestas de créditos nuevos de B/. 50,001.00 A B/. 100,000.00, se redujeron hasta 72 días promedio en comparación al año 2020.
 - Ruta # 03: propuestas de créditos nuevos de B/. 100,001.00 en adelante, se redujeron hasta 49 días promedio en comparación al año 2020.
 - Ruta # 07: Renovaciones de líneas de créditos, se redujeron hasta 14 días promedio en comparación al año 2020.

GERENCIA DE OPERACIONES

- Se realizaron las aprobaciones formales y modificaciones a través de mantenimientos en el Core Bancario e-IBS, relacionado a garantías, pólizas de seguros, fianzas de garantías, cartas promesas, acuerdo de pagos, Cobros Coactivos, Modificaciones de planes de pago, actualización de la Información de clientes, líneas de créditos, procesos de desembolsos y aperturas formales de los créditos.
- Se crearon nuevos procedimientos para el proceso de pre-calificación, el cual mejora el proceso de desembolsos y cónsonos con nuestro Manual de Crédito y Procedimientos Legales.
- Se formalizó el “Proyecto para la Modernización y Bancarización de los Productores y Clientes del Banco”, a través de un convenio interinstitucional entre el Banco Nacional de Panamá y el Banco de Desarrollo Agropecuario, el cual establecerá las aperturas de cuentas de ahorros con el BNP, acceso a tarjetas de débito y a banca en línea, producto de los desembolsos de los créditos agropecuarios del BDA, que entrará en marcha, a partir de los primeros meses en el año 2024.



Presentacion a Ejecutivos y a Regionales Proyecto Modernizacion



Presentacion Convenio Interinstitucional BNP y el BDA



Presentacion de Procesos Modernizacion a Regionales



GERENCIA DE **CRÉDITO**

GERENCIA DE CRÉDITO

Como parte del seguimiento que ha realizado de la Gerencia de Crédito, podemos destacar que el presupuesto asignado a nivel nacional para el otorgamiento de créditos agropecuarios en este periodo fue de B/. 35,386,933 millones, de los cuales se aprobaron B/. 37,254,542 millones, a través de 1,501 operaciones crediticias.

Otorgamiento de Créditos

Montos aprobados y desembolsados por regional:

En relación a los montos aprobados en el transcurso de este periodo, se destacan las provincias de Coclé con B/. 5.6 millones, Los Santos con 5.0 millones, seguido de la provincia de Veraguas con B/. 3.5 millones, las cuales han sido provincias con los niveles más altos de créditos aprobados.

Así pues, podemos recalcar que se logró desembolsar la suma de B/. 14.1 millones, por medio de estas provincias. En cuanto a la suma total desembolsada a nivel nacional se totaliza un monto de B/.43 millones en este período.

Montos aprobados y ejecutados por Regional Noviembre 2022 – Octubre 2023

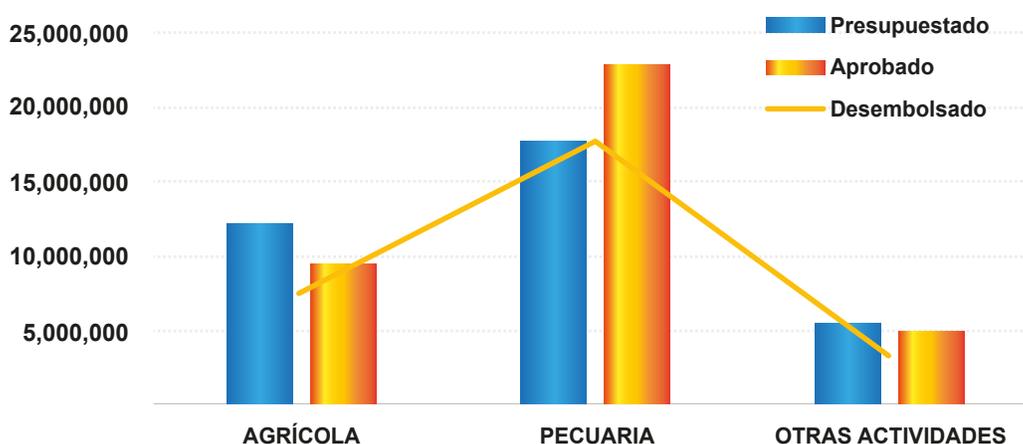
Regional	Presupuestado	Aprobado		Desembolsado
	Monto (B/.)	No.	Monto (B/.)	Monto (B/.)
Bocas del Toro	1,814,183	30	480,335	334,279
Coclé	3,501,938	242	5,259,405	4,006,637
Colón	1,507,298	73	2,188,365	1,430,925
Chiriquí	6,037,837	329	5,370,973	4,218,046
Darién	3,301,185	198	8,964,704	5,249,771
Herrera	2,593,206	142	2,529,432	2,303,374
Los Santos	5,232,426	216	5,450,773	4,519,565
Panamá	4,817,632	88	3,037,900	2,950,320
Veraguas	2,878,707	183	3,972,654	3,545,074
Total	31,684,412	1,501	37,254,542	28,557,991

GERENCIA DE CRÉDITO

Montos aprobados y desembolsados por actividad

La actividad pecuaria ocupa el primer lugar con mayor aprobación en este periodo (796 operaciones). Dentro de los rubros más destacados se encuentra la ceba, cría de ganado, lechería y porcino ceba, así como las mejoras pecuarias.

Montos Aprobados y Desembolsados por Actividades



Con relación a la actividad agrícola que ocupa el segundo lugar (512 operaciones), se destacaron los rubros de arroz secano, maíz mecanizado, tomate industrial, cebolla, ñame consumo nacional y café.

También podemos resaltar los rubros de equipo y maquinaria, pesca artesanal, comercialización, compras de fincas para uso agropecuario y otras, ocupa el tercer lugar otras actividades.

**Montos aprobados y ejecutados por actividad
Noviembre 2022 – Octubre 2023**

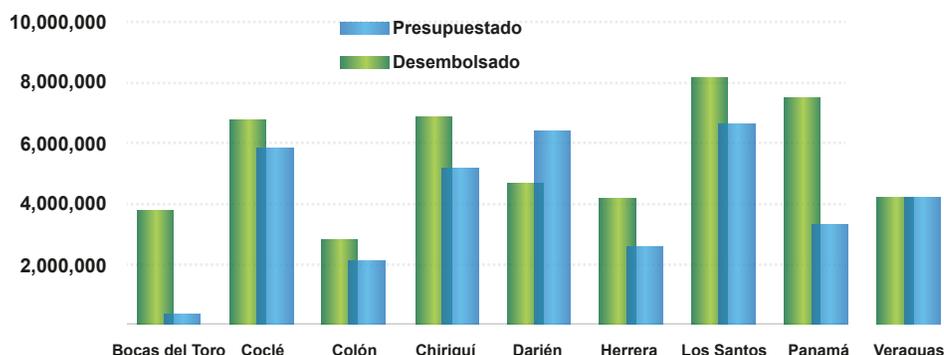
Actividades	Presupuestado		Aprobado		Desembolsado	
	Monto (B/.)	No.	Monto (B/.)	Monto (B/.)	Monto (B/.)	
Agrícola	12,124,261	512	9,415,678	7,553,832		
Pecuaria	17,756,702	796	22,906,056	17,686,491		
Otras actividades	5,505,970	193	4,932,808	3,317,668		
Total	35,386,933	1,501	37,254,542	28,557,991		

GERENCIA DE CRÉDITO

Ejecución del Presupuesto de Crédito Agropecuario

El presupuesto programado de crédito agropecuario para este periodo fue de B/. 47,585,996 millones, de los cuales se desembolsaron B/. 37,032,321, millones aproximado, logrando así, una ejecución presupuestaria de un 78%.

**Ejecución por Región
Noviembre 2022 - Octubre 2023**



El haber logrado una ejecución presupuestaria de este nivel (78%), es el resultado de las nuevas políticas del Banco encaminadas al cumplimiento de metas en beneficio de los productores. A nivel nacional, la región con mayor ejecución fue la de Los Santos con un B/. 6.6 millones, seguido de las regionales de Darién con B/. 6.4 millones y Coclé con B/. 5.9 millones desembolsados.

**Ejecución Por Región
Noviembre 2022 – Octubre 2023**

Regional	Presupuestado		Desembolsado		
	No.	Monto (B/.)	No.	Monto (B/.)	%
Bocas del Toro	30	2,107,429	27	370,271	1.00
Coclé	86	6,816,663	285	5,914,012	15.97
Colón	39	2,851,614	66	2,127,840	5.75
Chiriquí	239	6,888,564	316	5,233,357	14.13
Darién	109	4,694,301	154	6,428,300	17.36
Herrera	68	4,207,343	141	2,636,623	7.12
Los Santos	188	8,230,179	260	6,668,548	18.01
Panamá	120	7,251,737	95	3,383,000	9.14
Veraguas	83	4,268,167	206	4,270,370	11.53
Total	962	47,585,996	1,550	37,032,321	100.00

GERENCIA DE CRÉDITO

Ejecución por Actividad

En la actividad agrícola la ejecución presupuestaria durante este periodo fue de B/. 10.0 millones aproximadamente, a través de 649 préstamos; la actividad pecuaria ejecutó B/. 22.2 millones aproximadamente con 819 préstamos y en otras actividades se ejecutó B/. 4.6 millones aproximadamente a través de 174 préstamos agropecuarios

Ejecución Por Región Noviembre 2022 – Octubre 2023

Regional	Presupuestado		Desembolsado		
	No.	Monto (B/.)	No.	Monto (B/.)	%
Agrícola	649	14,502,206	557	10,087,271	27.24
Pecuaria	662	22,586,427	819	22,270,742	60.14
Otras Actividades	214	10,497,363	174	4,674,308	12.62
Total	1,525	47,585,996	1,550	37,032,321	100.00



GERENCIA DE **TÉCNICA AGROPECUARIA**

GERENCIA DE TÉCNICA AGROPECUARIA

Gestiones de la Gerencia Ejecutiva Técnica

La actividad pecuaria ocupa el primer lugar con mayor aprobación en este período (796 operaciones). Dentro de los rubros más destacados se encuentra la ceba, cría de ganado, lechería y porcino ceba, así como las mejoras pecuarias.

Productos	Frecuencia / Cantidad	Impactos
Jornadas Agropecuarias	Más de 10 Jornadas Agropecuarias	En estas jornadas participaron un total de 451 productores, de los cuales 331 fueron del género masculino y 120 del género femenino. Esto demuestra el alcance e inclusión que realiza en banco sin distinción.
Participación de Gerencia Ejecutiva Técnica Agropecuaria y Departamentos en reuniones internas e Interinstitucionales.	Más de 20 reuniones	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de reglamentación de la Ley 352, PADE. Resultados decreto ejecutivo n°9 18 de julio 2023 que reglamenta a la Ley 352. • Participación en PLANADESAR: Consejo de seguimiento y cumplimiento de la Política Agroalimentaria de Estado (PADE). • Mesa de agricultura y ganadería, Taxonomía de Panamá. • Taxonomía de Finanzas Sostenibles de Panamá. • Mesas agroclimáticas con el MIDA, productores e instituciones del sector.

GERENCIA DE TÉCNICA AGROPECUARIA

Productos	Frecuencia / Cantidad	Impactos
<p>Por medio de los diferentes Departamento se coordinó capacitación.</p>	<p>5 capacitaciones 1 Diplomado 1 Doctorado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se seleccionaron cuatro (4) técnicos agropecuarios para participar en el Diplomado en Reproducción ofrecido por la empresa Born Biotechnology y el IRAC, éstos técnicos darán seguimiento especializado a los proyectos financiados bajo este programa. • Se capacitaron a 56 técnicos agropecuarios a nivel nacional en aspectos importantes en lechería, con la finalidad de fortalecer el Programa de Transferencia de Embriones en Ganado de leche, cuyo objetivo es aumentar la producción de 4 a 12 litros/vaca de los proyectos financiados. • Capacitación del Gusano Barrenador del ganado con el apoyo de COPEG. • Capacitación, Avalúos Agropecuarios. • Participación de dos técnicos en el programa de doctorado de ciencias agropecuaria de la Universidad de Panamá - Facultad de Ciencias Agropecuarias • Capacitación sobre Seguridad Industrial y Recolección de Residuos Peligrosos a nuestros colaboradores, busca la trazabilidad de estos residuos, para que no lleguen a fuentes hídricas, afectando al ambiente. • Capacitación en el uso de cámaras fotográficas Canon EOS-Rebel-T7

GERENCIA DE TÉCNICA AGROPECUARIA

Productos	Frecuencia / Cantidad	Impactos
<p>Confección de Guías, panfletos , programas de crédito y formatos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de mas de 14 modelos de fichas técnicas y panfletos. • Participación en la modificación del programa de Transferencia de Embriones en Bovino Leche y otro en el establecimiento de cultivo de arroz bajo riego tecnificado. • Elaboración de la Guía de Costos de Producción y Coeficientes Agropecuarios -2023 • Modificación al formato de inspección y avaluó 	<p>Entregado a las diferentes regionales para las actividades y ferias donde participa el banco.</p> <p>Con la modificación de este programa de crédito se espera tener un mayor alcance a los productores de este rubro.</p> <p>La guía permite mejorar los procesos en la elaboración de las propuestas de crédito ya que se cuenta con un documento unificado.</p> <p>Permite a los técnicos proveer información de manera más ampliada de los proyectos inspeccionados.</p>
<p>Equipos y herramientas</p>	<p>35 kit de identificación para diferentes especies, 22 GPS, 21 cámaras profesionales nuevas.</p>	<p>Entregadas y por entregar a las diferentes sucursales para las actividades diarias de los técnicos.</p>

GERENCIA DE TÉCNICA AGROPECUARIA

Productos	Frecuencia / Cantidad	Impactos
<p>Divulgación Técnica A través del Departamento y Pecuario</p>	<p>Divulgación de alertas zoonositarias y fitosanitarias Gusano Barrenador del Ganado.</p>	<p>Esto ha permitido la toma de decisiones en el otorgamiento y seguimiento del crédito, basándose en el riesgo que representa en los proyectos financiados.</p>
<p>Gestión Ambiental Se dio seguimiento al Programa de Recolección de Residuos de Casa Matriz y en Regionales.</p>	<p>Recolección de 9,556 kg de Residuos sólidos, 297 galones de aceite, diésel 20 galones, y 19 baterías, 17 filtros y envases plásticos(aceite) 24.</p>	<p>El BDA logró obtener la Certificación de Disposición Final N° 2120 - 22 de octubre 2021, por parte de la Empresa Horizont LTD. Green Power, Inc. Esto ayuda hacer un mejor manejo de los aceites residuales de la flota vehicular generados a nivel nacional, en cumplimiento de la ley 6 del 11 de enero de 2007. Proyecto Biorural: Proyecto Conservación de la Biodiversidad y Desarrollo Sostenible a través de la innovación productiva y competitividad del sector rural. Participación en el comité de evaluación y selección de subproyectos que van a ser sujetos a financiamiento (MIAMBIENTE-GEF).</p>

GERENCIA DE TÉCNICA AGROPECUARIA

Productos	Frecuencia / Cantidad	Impactos
<p>Gestión Ambiental Se dio seguimiento al Programa de Recolección de Residuos de Casa Matriz y en Regionales.</p>	<p>Recolección de 9,556 kg de Residuos sólidos, 297 galones de aceite, diésel 20 galones, y 19 baterías, 17 filtros y envases plásticos (aceite) 24.</p>	<p>Contribuir a mejorar la gestión de las áreas protegidas y promover el acceso a oportunidades económicas inclusivas y favorables a la diversidad biológica en las áreas de los proyectos.</p> <p>Programa RTH Carbono-Hídrico Establece un proceso estandarizado para identificar, calcular, reportar la huella de carbono e hídrica dentro de los límites de organizaciones públicas. Impulsar el desarrollo de procesos de gestión, mitigación y compensación organizacional de emisión de gases de efecto invernadero (GEI). Apoyar las políticas, programas y estrategias relacionadas con el cambio climático en el sector organizacional. Optimizar condiciones de calidad y consistencia de la información relacionada con las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).</p>



GERENCIA DE **RIESGO**

GERENCIA DE RIESGO

La Gerencia de Riesgos tiene como objetivo administrar las actividades de la gestión integral de los riesgos a la que se encuentra expuesto el banco; como son el riesgo de crédito, operacional y financiero, de acuerdo a los lineamientos y políticas establecidas de conformidad con la normativa vigente. Para cubrir toda la operación del área de riesgo se cuenta con una estructura organizacional conformada por un gerente de riesgo, departamento de riesgos operativo y financiero que cuenta con un jefe de riesgos operativos y financieros, departamento de riesgo de crédito agropecuario que cuenta con un jefe de riesgos de crédito agropecuario y el departamento de recuperación de cartera que cuenta con el jefe de recuperación de cartera, adicional contamos con los analistas de riesgos regionales, analistas de riesgos de sucursal, analista de administración de seguros y garantías coordinador, un analista de riesgos financieros- coordinador, un analista de riesgos operacionales- coordinador, un analista de recuperación de cartera- coordinador, un analista de riesgo de crédito agropecuario - coordinador, un analista de riesgos informáticos- coordinador, analistas de riesgos regionales, analistas de riesgos de sucursal.

Todo lo anterior se encuentra debidamente establecido en gaceta oficial del 14 de septiembre de 2022, en la Resolución No. 079-2022 del 4 de Julio de 2022, por el cual se aprueba el organigrama general y el organigrama analítico del banco, ya que esta gerencia de riesgo no mantenía al inicio de gobierno en 2019 de una estructura organizacional definida.

Otras funciones de la gerencia son:

- Validar las propuestas de saneamientos solicitadas mediante la revisión de los expedientes para su presentación a la gerencia y al comité de riesgos.
- Minimizar la morosidad a través de la gestión de cobros preventivos, morosos, vencidos y líneas de crédito.
- Verificación de expedientes, verificar el cumplimiento de los acuerdos de pago y demás saneamientos.
- Establecimiento de programas y estrategias anuales de recuperación.
- Velar por la recuperación de la cartera del banco mantener una cartera sana.

Dentro de los principales objetivos está la recuperación de la cartera pudimos lograr en el 2023 una recuperación del capital de 33.0 MM de capital y de 4.0 MM de interés, teniendo grandes retos en la morosidad por la situación del covid – 19 que aumentó la morosidad de 4.9% entre 2019 – 2020, hasta un 9.95% por la situación de pandemia y luego bajando hasta octubre 2023 a 3.9% nuevamente, logrando estabilizar la cartera después de un gran momento de crisis a nivel mundial y nacional.

Adicional la Gerencia de Riesgo logró finalizar el Manual de Riesgo de Crédito y dejó sentadas las bases de la matriz de riesgo de crédito con miras a mantener una cartera sana dentro del Banco.

GERENCIA DE RIESGO

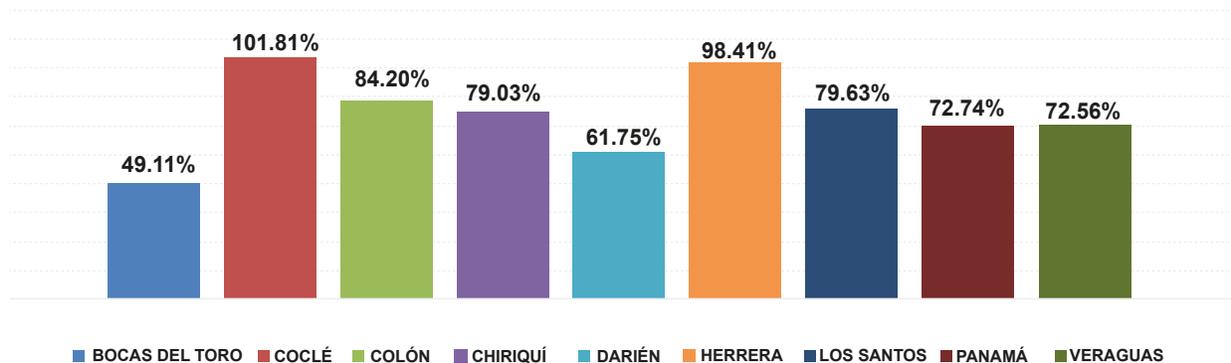
Recuperación de cartera a octubre 2023

Dentro de la cartera activa contamos con 1,178 préstamos, al 0% de interés, que corresponden a los programas Agro Solidario y Mujer Emprendedora que se han otorgado para apoyar al sector agro, estos préstamos han hecho que se disminuya el porcentaje de recuperación de cartera del interés ya que impacta directamente a la cartera de recuperación.

RECUPERACIÓN DE CAPITAL E INTERÉS POR REGIONAL A OCTUBRE DE 2023

SUCURSALES	PROGRAMADO	RECUPERACIÓN DE CAPITAL	EXCEDENTE	PORCENTAJE	PROGRAMADO	RECUPERACIÓN DE INTERÉS	EXCEDENTE	PORCENTAJE
BOCAS DEL TORO	1,610,718.95	791,077.09	-819,641.86	49.11%	85,179.60	70,899.51	-14,280.09	83.24%
COCLÉ	5,569,300.87	5,670,180.48	100,879.61	101.81%	314,379.71	255,660.66	-58,719.05	81.32%
COLÓN	1,637,292.50	1,378,605.09	-258,687.41	84.20%	210,180.51	127,806.52	-82,373.99	60.81%
CHIRIQUÍ	7,483,921.17	5,914,760.01	-1,569,161.16	79.03%	805,558.82	595,595.41	-209,963.41	73.94%
DARIÉN	4,766,492.91	2,943,080.94	-1,823,411.97	61.75%	688,176.32	439,576.74	-248,599.58	63.88%
HERRERA	2,509,114.73	2,469,242.55	-39,872.18	98.41%	346,636.79	305,730.11	-40,906.68	88.20%
LOS SANTOS	7,215,015.20	5,745,665.99	-1,469,349.21	79.63%	640,988.86	512,122.92	-128,865.94	79.90%
PANAMÁ	6,247,108.61	4,544,117.13	-1,702,991.48	72.74%	572,836.06	548,219.21	-24,616.85	95.70%
VERAGUAS	4,911,595.82	3,563,680.90	-1,347,914.92	72.56%	356,242.61	257,388.41	-98,854.20	72.25%
TOTAL	B/. 41,950,560.77	33,020,410.18	-8,930,150.59	78.71%	B/. 4,020,179.29	3,112,999.49	-907,179.80	77.43%

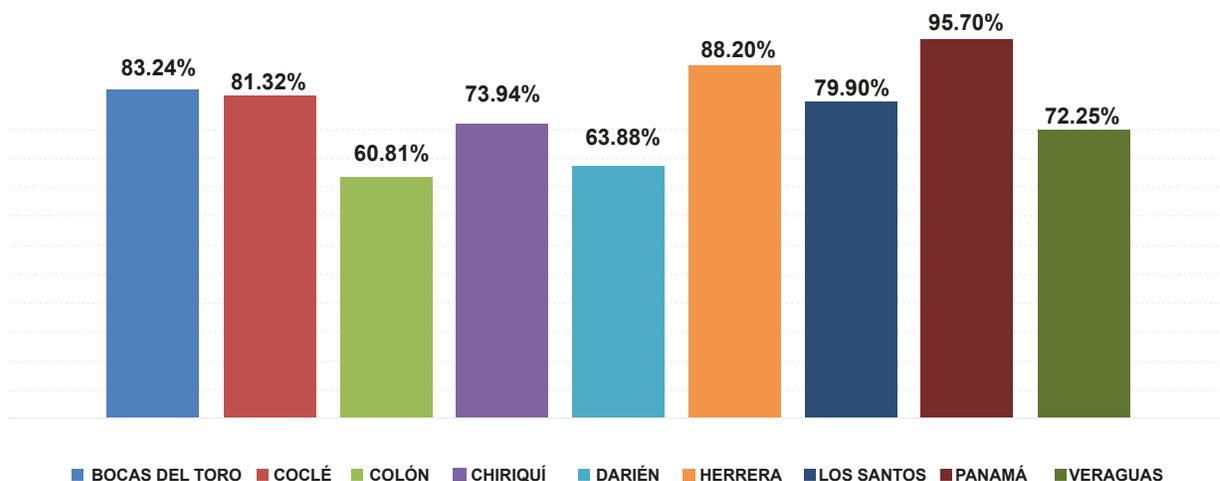
Porcentaje de Capital Recuperado por Regional



Las provincias con mayor recuperación de capital fueron: Coclé con 101.81% de la meta asignada, Herrera con el 98.41%, Colón con 84.20%, Los Santos con 79.63% y Chiriquí con el 79.03%.

GERENCIA DE RIESGO

Porcentaje de Interés Recuperado por Regional



Las provincias con mayor recuperación de Interés fueron: Panamá con el 95.70%, Herrera con 88.20%, Coclé con el 81.32% y Bocas del Toro con 81.32%.

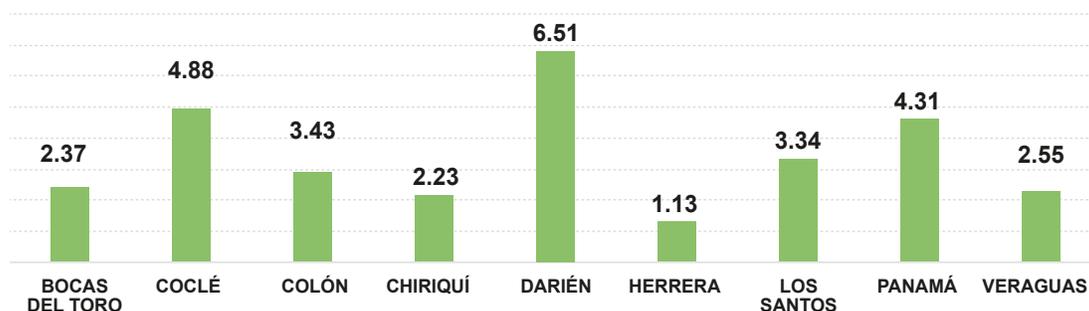
Morosidad de la Cartera 2023

La morosidad del Banco de Desarrollo Agropecuario al 31 de octubre del 2023, fue de B/. 6.7 MM, lo que equivale a un 3.9% de morosidad de la cartera activa de B/.175.9 MM.

REGIONAL	CARTERA ACTIVA	TOTAL DE LA CARTERA MOROSA	PORCENTAJE DE MOROSIDAD
BOCAS DEL TORO	3,140,777.10	74,551.98	2.37
COCLÉ	14,466,458.19	705,626.23	4.88
COLÓN	10,627,680.34	364,575.92	3.43
CHIRIQUÍ	26,928,540.48	599,376.25	2.23
DARIÉN	31,709,303.13	2,064,792.91	6.51
HERRERA	13,387,363.71	151,732.01	1.13
LOS SANTOS	27,156,795.34	906,670.28	3.34
PANAMÁ	31,813,526.38	1,369,749.62	4.31
VERAGUAS	16,337,064.40	417,270.10	2.55
TOTAL PAÍS	175,567,509.07	6,654,345.30	3.79

GERENCIA DE RIESGO

Porcentaje de Morosidad por Regional al 31 de Octubre 2023



El porcentaje de morosidad frente a la cartera activa total del Banco de Desarrollo Agropecuario, más alto lo tiene la provincia de Darién siendo de 6.51 % y el de menor morosidad es la provincia de Herrera por 1.13%.

Logros alcanzados

Con la finalidad de apoyar a los productores a nivel nacional para hacerle frente a sus compromisos financieros en momentos de crisis a causa de temas ambientales, Covid- 19, aumento de la gasolina entre otros, se han realizado diferentes tipos de saneamientos que nos los permite nuestro manual de riesgo y recuperación.

SUCURSALES	NÚMEROS DE ACUERDOS DE PAGO	MONTO DE ACUERDOS DE PAGO	NÚMERO DE PRÓRROGAS	MONTO DE PRÓRROGAS	NÚMERO DE REESTRUCTURACIONES	MONTO DE REESTRUCTURACIONES
BOCAS DEL TORO	18	55,379.53	0	0.00	11	125,518.34
COCLÉ	36	533,407.15	7	116,607.63	11	223,468.76
COLÓN	17	139,625.00	1	25,255.00	2	27,242.93
CHIRIQUÍ	82	880,619.86	0	0.00	10	111,781.35
DARIÉN	7	29,568.23	0	0.00	3	40,524.26
HERRERA	18	229,046.07	5	76,416.52	5	56,626.91
LOS SANTOS	51	541,139.52	12	342,951.06	6	168,716.35
PANAMÁ	31	793,277.56	0	0.00	2	54,362.50
VERAGUAS	38	639,788.56	5	83,328.00	0	0.00
TOTAL	298	3,841,851.48	30	644,558.21	50	808,241.40

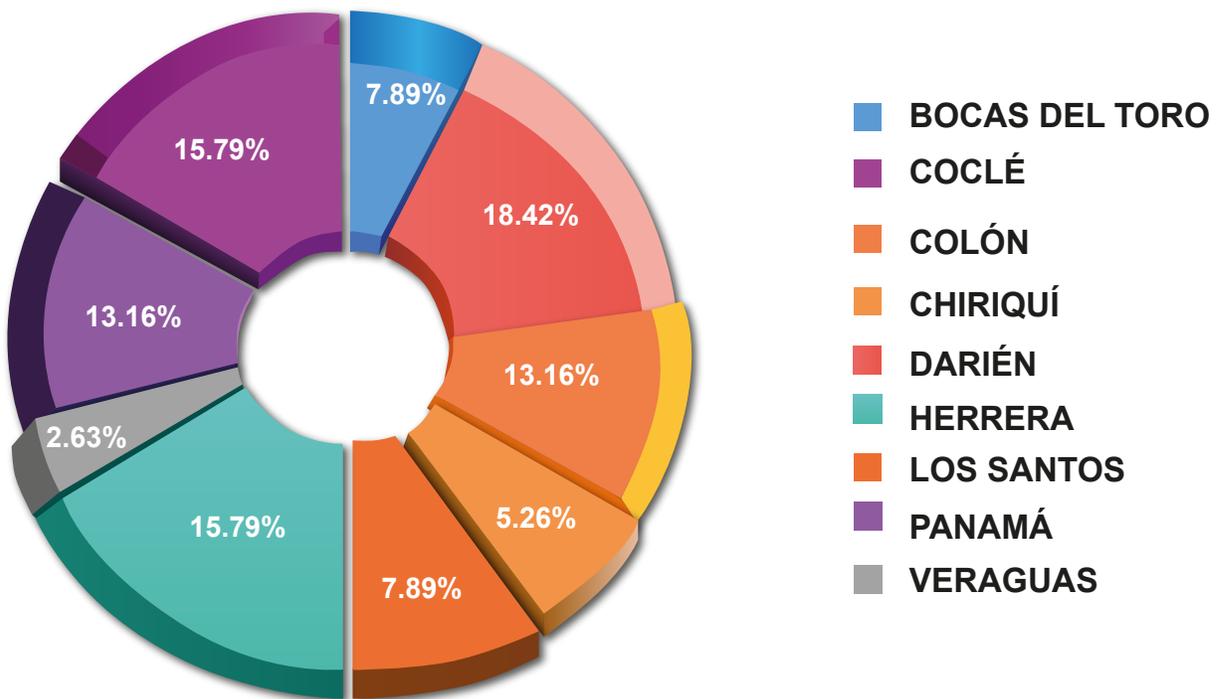
Las regionales que realizaron mayor cantidad de Reestructuraciones a nivel nacional fueron Cooclé y Bocas del Toro con un 22% cada una del total de las reestructuraciones a nivel nacional y Chiriquí con un 20%.

GERENCIA DE RIESGO

Giras del Personal de Riesgo y Recuperación

Se realizaron un total de 38 giras a nivel nacional a las diferentes regionales con la finalidad de buscar un acercamiento con los productores, visitar los proyectos y conocer la situación de los mismos para planificadamente ayudar a los productores que necesiten el apoyo ó tomar decisiones de acuerdo a lo que nos permite nuestro manual de riesgo y recuperación de cartera.

% de Giras de Riesgo y Recuperación a Nivel Nacional





FISCALIZACIÓN

CONTRALORÍA GENERAL

DE LA REPÚBLICA

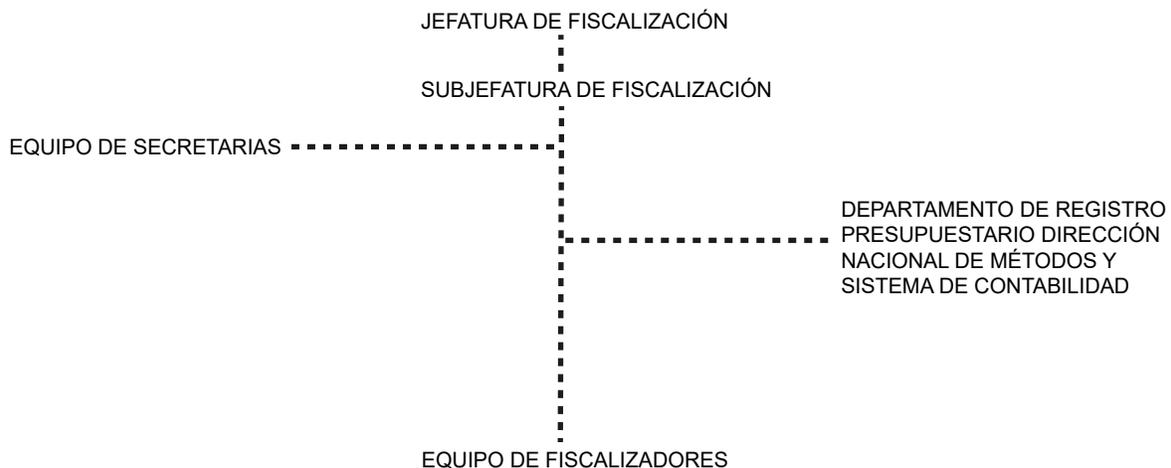
FISCALIZACIÓN CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

Régimen Jurídico:

- Constitución Política de la República de Panamá
 - Ley 351 de 2022 que modifica y adiciona artículos a Ley 32 de 1984, orgánica de la Contraloría General de la República, y modifica la Ley 67 de 2008, que desarrolla la jurisdicción de cuentas.
 - Es importante destacar, que la Dirección de Fiscalización General fue creada mediante el Decreto Núm. 69 del 31 de marzo de 1998.

Para desarrollar sus funciones la Oficina de Fiscalización responde y está subordinada a la siguiente Estructura Organizativa:

- Dirección Nacional de Fiscalización General de la Contraloría General de la República.
 - Subdirección Nacional de Fiscalización General.
 - Subdirección Nacional de Rendición de Cuenta.
 - Coordinación Ejecutiva.
 - Departamento de Coordinación de Fiscalización Curundu.



Objetivo:

- Fiscalizar los actos de manejo de fondos y bienes públicos, a través del control previo de manera oportuna, eficiente y efectiva; a fin de que tales actos se realicen con corrección, según la Constitución, la ley y los reglamentos establecidos.

FISCALIZACIÓN CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

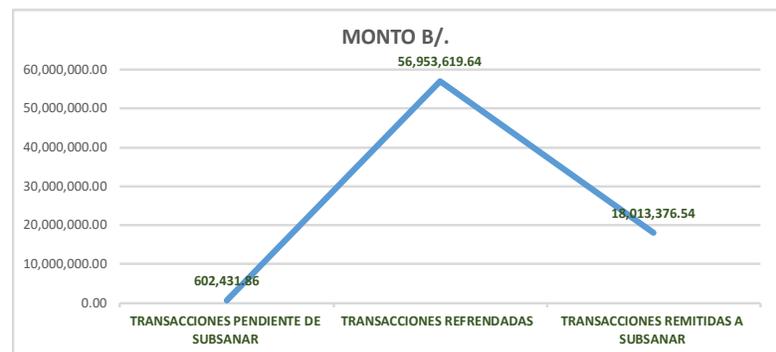
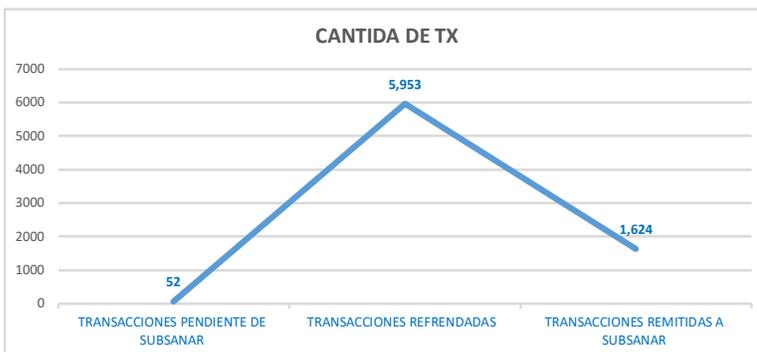
Programa de Control Previo:

- El programa de control previo, se aplica a los siguientes trámites:
 - Todos los actos de manejo de fondos públicos que gestiona el Banco de Desarrollo Agropecuario en etapa contractual o de desembolsos, a través de la ejecución presupuestaria y financiera del presupuesto de funcionamiento y de inversiones.
 - Informes, sometidos a verificación: conciliaciones bancarias, ejecución presupuestaria y financiera, arqueos de fondos de caja menuda, estados financieros, informes saldos bancarios diarios según libros, banca en línea, informes de recepción y devengados entre otros.
 - Documentos administrativos: trámites de placas, acciones de personal, salvo conductos, entre otros.

Excepción del Programa de Control Previo:

- Las facilidades crediticias agropecuarias aprobadas por el Banco de Desarrollo Agropecuario hasta por el monto de B/. 50,000.00, en etapa contractual, y consecuente trámite de liquidación de proyecto (transferencia) y desembolso, están exceptuadas del control previo de la Contraloría General, el BDA, presentará Informe Gerencial de Situación Presupuestaria y Financiera de la Cartera de Préstamos Exceptuados de Control Previo, con fundamento legal en la resolución N° 1410-DFG de 02 de octubre de 2019.

TRANSACCIONES FISCALIZADAS NOVIEMBRE 2022 A OCTUBRE 2023





INFORME REGIONAL

Banco de Desarrollo Agropecuario



REGIONAL DE BOCAS DEL TORO



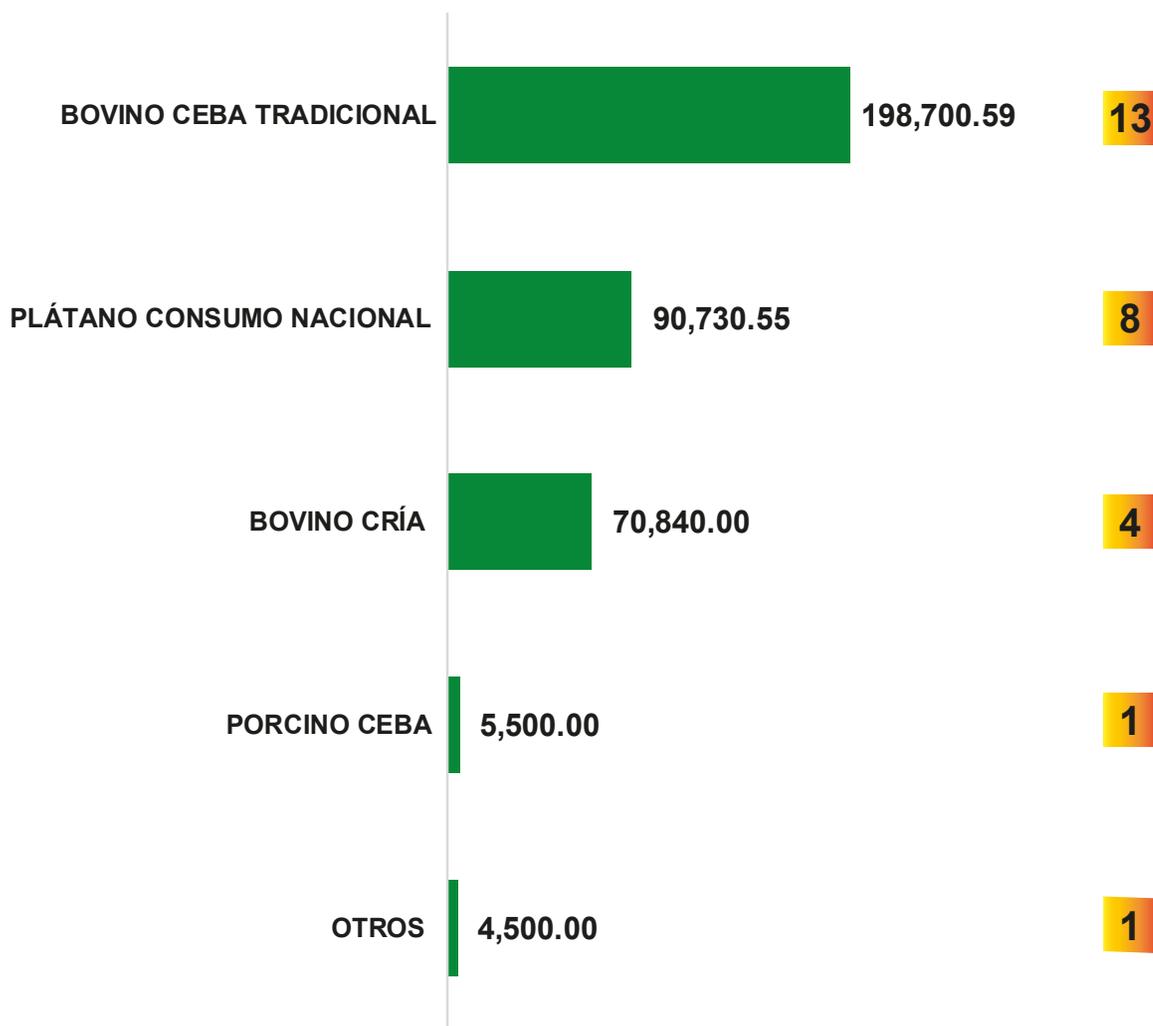
Licdo. Andrés Acosta
Gerente Regional Bocas del Toro



La regional de Bocas del Toro desembolsó 27 préstamos agropecuarios por B/. 370,271 colocados principalmente en los siguientes rubros: bovino ceba tradicional, plátano consumo nacional, bovino cría, entre otros. El impacto de la producción en esta región es un total de 12.0 hectáreas y 399 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

La Regional de Bocas del Toro, se encuentra ubicada en finca #8, corregimiento de Changuinola, distrito de Changuinola, cuenta con dos sucursales. Conformada por un equipo de 28 colaboradores, 12 de la regional, 8 de la sucursal de Changuinola y 8 de la sucursal de Chiriquí Grande.

Los principales objetivos de la regional son las siguientes:

- Aumentar la cartera de préstamos
- Mantener la morosidad en rango de 5% a 10% a nivel regional.
- Seguimiento continuo y oportuno a los proyectos financiados
- Optimizar el tiempo de respuesta a los clientes y la calidad de servicio.
- Mantener el proceso de mejora continua de la regional.

Logros y metas cumplidas en el periodo.

Se aprobó un total de B/. 541,789.34 con un total de 37 operaciones. Considerando que el banco ha tenido una baja demanda en este último año, por efectos del alza económica que viene dándose a nivel mundial, afectando grandemente al país y por ende provocando descenso en el interés de los productores. Además de ello, los inconvenientes provocados por los cierres de calles, que han provocado que muchos productores no deseen arriesgarse en préstamos agropecuarios.

Se establecieron los rubros de alta demanda para la provincia de Bocas del Toro, teniendo de esta manera alrededor de 10 proyectos de plátano de consumo nacional, seguido de ceba con 15, bovino de cría 7, y en menor cantidad se dieron, bovino de ceba semi-estabulado 1, equipo y maquinaria 1, mejoras pecuarias 1, refinanciamiento 1 y de pesca artesanal 1.



HECTÁREAS FINANCIADAS

12.0
HECTÁREAS



REGIONAL BOCAS DEL TORO

SUCURSALES	HECTÁREAS
CHANGUINOLA	12
TOTAL	12

CABEZA DE GANADO FINANCIADAS

399

UNIDADES GANADERAS



REGIONAL BOCAS DEL TORO

SUCURSALES	UNIDADES
CHIRIQUÍ GRANDE	225
CHANGUINOLA	174
TOTAL	399

**+ COBERTURA
+ BENEFICIOS**

21
COMUNIDADES

B/. 271,221
MILLONES

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Bocatorenño**

(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

BOCAS DEL TORO	4	74,890
AGUACATE	2	42,600
LOS HIGUERONES (QUEBRADA HONDA)	1	23,000
QUEBRADA PINZÓN	1	9,290
CHANGUINOLA	14	171,281
ALMIRANTE	1	6,200
CHANGUINOLA (CABECERA)	1	6,900
EMPALME	4	30,800
FINCA 1	1	10,800
FINCA 3	1	11,731
FINCA 31	1	28,000
JUNCO O SAN JUAN	1	5,500
LAS TABLAS	1	9,850
NUEVO PARAISO	1	28,000
OJO DE AGUA	1	20,000
QUEBRADA CARBÓN N° 1	1	13,500
CHIRIQUI GRANDE	3	25,051
CAÑAZA (N° 2)	1	8,700
PALMA REAL	1	9,351
PUNTA ROBALO	1	7,000

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Financiamiento total: B/. 198,701
Ubicación: Aguacate, Las Tablas, Nuevo Paraiso, Almirante, Ojo de Agua, Quebrada Carbon 1, Cañaza 2, Palma Real

Financiamiento total B/. 90,731
Ubicación: Changuinola, Empalme, Finca 1, Finca 3, Finca 31, Punta Robalo.



Financiamiento total B/.5,500
Ubicación: Junco o San Juan.

Financiamiento total B/. 70,840
Ubicación: Aguacate, Los Higuerones, quebrada Pinzón.



IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

PAS EN BOCAS DEL TORO

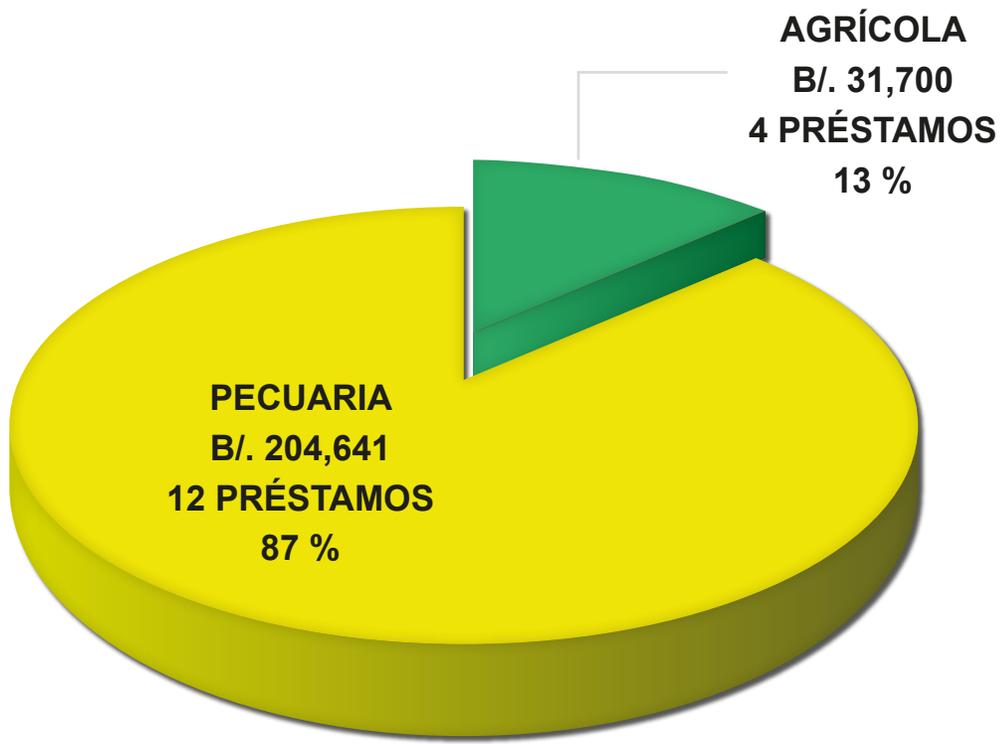


PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS

PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
BOCAS DEL TORO



PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL BOCAS DEL TORO

RANGO	NO. PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	0	-
DE 5,001 - 10,000	8	64,441
DE 10,001 - 20,000	3	38,900
DE 20,001 - 30,000	4	102,000
DE 30,001 - 40,000	1	31,000
DE 40,001 - 50,000	0	-
DE 50,001 - 60,000	0	-
DE 60,001 - 70,000	0	-
DE 70,001 - 80,000	0	-
DE 80,001 - HASTA 100,000	0	-
TOTAL	16	236,341

BOCAS DEL TORO EN CIFRAS PROGRAMA PAS

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 236,341



Préstamos PAS a Mujeres

B/. 20,150

2 préstamos



Préstamos PAS a Hombres

B/. 216,190

14 préstamos



B/. 49,900

55 animales para cría



B/. 129,300

224 animales para ceba



B/. 2,000

1 semental



B/. 14,235

**4 has. en insumos agrí-
colas**

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 957,016

50 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

BOCAS DEL TORO	4	74,890.00
AGUACATE	2	42,600.00
LOS HIGUERONES (QUEBRADA HONDA)	1	23,000.00
QUEBRADA PINZÓN	1	9,290.00
CHANGUINOLA	5	58,900.00
ALMIRANTE	1	6,200.00
CHANGUINOLA (CABECERA)	1	6,900.00
EMPALME	1	7,000.00
FINCA 1	1	10,800.00
NUEVO PARAISO	1	28,000.00
CHIRIQUI GRANDE	3	25,050.59
CAÑAZA (N° 2)	1	8,700.00
PALMA REAL	1	9,350.59
PUNTA ROBALO	1	7,000.00



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

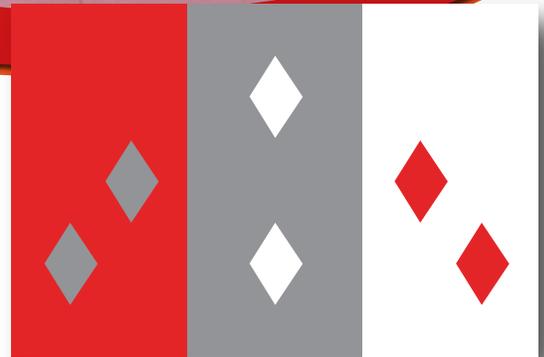
REGIONAL DE COCLÉ



Ing. Alberto Hernández
Gerente Regional Coclé



La regional de Coclé desembolsó 285 préstamos agropecuarios por B/. 5,914,012, colocados principalmente en los siguientes rubros: bovino ceba tradicional, maíz mecanizado, tomate industrial, arroz seco, bovino cría, bovino leche, entre otros. El impacto de la producción en esta región es un total de 1,411 hectáreas y 1,707 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

Coclé al mes de octubre del año 2023 cerró con una cartera activa de B/.14,479,902 fortaleciendo e incrementando nuestro compromiso con el sector agropecuario, siempre llegando a más productores y apoyando al relevo generacional que ha incentivado a realizar proyectos con rubros sensibles en miras a abastecer el mercado nacional.

Se realizaron 22 comités de crédito aprobando un total de 274 proyectos los cuales ascienden a un monto total de B/. 5,664,781 beneficiando a productores de la región con financiamientos oportunos.

Se realizaron visitas y seguimiento a los proyectos financiados y ya existentes con el fin de brindar ese acercamiento a los proyectos con rubros sensibles y a su vez incentivar a nuestros productores a confiar y seguir trabajando con nuestra institución.

En la regional, se ha tramitado financiamiento para el cultivo de cebolla y arroz los cuales son rubros sensibles dentro de la provincia para la zafra 2023-2024 por un total de 172 productores beneficiados completando un total de hectáreas programadas de aproximadamente 1,405 hectáreas entre arroz y cebolla, por un monto total financiado aproximadamente de B/.4,004,400.



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL COCLÉ

1,411
HECTÁREAS



SUCURSALES	HECTÁREAS
PENONOMÉ	560.1
NATÁ	458.30
AGUADULCE	264.8
ANTÓN	127.5
TOTAL	1,411

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL COCLÉ

1,707
UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES	UNIDADES
AGUADULCE	859
PENONOMÉ	540
NATÁ	198
ANTÓN	110
TOTAL	1,707

**+ COBERTURA
+ BENEFICIOS**

274

COMUNIDADES

**B/. 5,609,202
MILLONES**

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Coclesano**

(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

AGUADULCE	48	1,519,744
AGUADULCE (CABECERA)	3	80,000
BARRIO UNIDO	1	50,000
EL CRISTO	8	167,600
EL ESTERO DE SAN JOSE	5	217,900
EL NARANJAL	1	48,000
EL OLIVO	1	17,500
EL PINZON	1	30,900
EL ROBLE	24	834,550
MEMBRILLAL	1	24,500
POCRÍ	3	48,794
ANTON	18	303,481
ANTÓN (CABECERA)	2	125,000
BIJAGUAL	2	48,000
BOCA DE RÍO HATO	1	5,000
EL JOBO	1	24,500
EL VALLE	4	24,000
FARALLÓN	1	5,968
LA PACORA	1	12,000
LOS PANTANOS	1	25,000
RÍO HATO	2	14,713
SANTA CLARA	3	19,300
LA PINTADA	21	521,222
COQUILLO	2	17,700
CUTEVA ABAJO	2	29,400
CUTEVILLA	2	95,640
EL CONEJO	1	6,500
EL COPÉ	1	16,000
EL PALMAR ARRIBA	2	100,000
LA LEGUA	1	10,500
LA MADERA	1	24,000
LAS LAJAS	1	6,400
PIEDRA AMARILLA	1	4,200
PIEDRAS GORDAS	1	6,800
PLATANAL	1	9,060
RIO CLARO	3	95,022
SAN JUAN DE TURBE	2	100,000

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

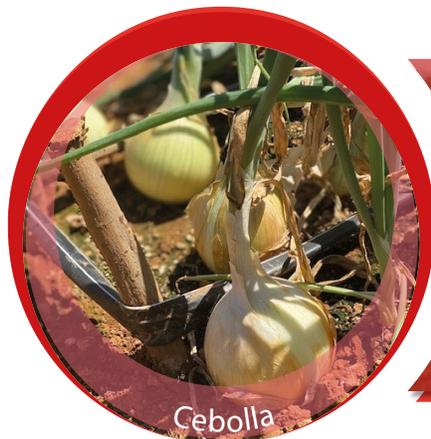
NATA	97	1,240,450
CAPELLANIA O LAS GUABAS	5	50,700
CEBO FRIO	1	6,500
CHUMUNGU	48	481,250
CHURUBE ABAJO	1	6,500
EL CAÑO	5	130,100
EL CORTEZO	1	13,000
EL OLIVO	1	17,000
EL PASO REAL (EL SANTISIMO)	2	13,000
EL QUIJE	1	12,000
LA MARGARIA	12	153,800
LOS CORRALITOS	1	23,000
MATA PALO	3	79,000
NATÁ (CABECERA)	11	99,100
RIO CHICO	1	6,500
VILLARREAL	3	130,500
VIRULI	1	18,500
OLA	7	133,050
BARRANCO COLORADO	4	90,500
LA PAVA	1	19,150
LA ZOTA	1	14,400
LOS CHORROS	1	9,000
PENONOMÉ	83	1,891,255
ALTO DE RIECITO	2	39,000
ALTO LIMÓN	3	10,000
BOCA DE TUCUÉ	1	7,590
CERMEÑO	2	32,000
CERRO MIGUEL (Nº 2)	2	48,000
CIRUELITO	1	85,000
COCLÉ	1	40,000
EL BAJITO	2	13,200
EL COCO	2	150,000
EL CONGO	4	174,000
EL GAGO O PUERTO EL GAGO	5	144,800
EL LIMÓN	1	9,290
EL ROSARIO	4	119,500
LA CANDELARIA	1	9,750

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

PENONOMÉ	83	1,891,255
LAJAS	13	215,000
LAS GUABAS	3	135,000
LAS LAJAS	4	142,000
LAS MARÍAS	1	12,255
LAS PALMAS (ALTO RIECITO)	1	24,000
LAS SALDAÑAS	1	9,700
LOURDES	1	25,000
MEMBRILLO	2	22,050
PENONOMÉ (CABECERA)	7	233,385
RÍO GRANDE	15	142,600
SANTA MARÍA	1	24,000
TULÚ CENTRO	1	18,100
VALLE DE SAN MIGUEL	2	6,035

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Cebolla

Financiamiento total: B/.1,021,600

Ubicación: El Valle, El Potrero, La Madera, Llano Grande, Capellania o Las Guabas, Rio Chico, Villareal, Churube Abajo, Churube Arriba, El Caño, El Olivo, Santa Lucía o Batatilla, Chumungu, El Paso Real, La Margaria, Mata Palo, Nata (Cabecera), San Cristobal, Guayabital o Las Peñas, La Enea, Nuestro Amo, Cañaverl, Cermeño, Coclé, Garicín, La Candelaria, La Posta o Llano El Apóstol, Río Grande.

Financiamiento total B/. 2,866,200

Ubicación: Aguadulce, Aguadulce (cabecera), El Roble, El Cristo, El Estero de San José, El Naranjal, El Roble, Antón (Cabecera), Juan Hombrón, El Jobo, La Madera, Villarreal, Viruli, La Margaria, Mata Palo, Nata (Cabecera), Coclé, El Congo, El Gago o Puerto El Gago, Lajas, Las Guabas, Aguas Frías, El Caño, El Coco, El Rosario, Las Lajas, Chigoré, Penonomé (Cabecera), Ciruelito, Garicín, La Candelaria.



Arroz Secano



Pesca Artesanal

Financiamiento total B/. 73,791

Ubicación: Barrio Unido, Los Azules, Juan Hombro, Farallón, Las Guías Oriente, Río Hato, Santa Clara.

Financiamiento total B/. 718,145

Ubicación: Aguadulce, El Cristo, El Pinzón, La Loma de los Gonzales, Los Volcanes, Quebrada de Hato, El Roble, Perecabe, Cañaverl, Cuteva Arriba, Cutevilla, Ranchera, Rio Claro, Bermejo (Arriba), Buenaventura, Capellania o Las Guabas, San Cristobal (Cerro), El Picacho, La Zota, Olá, Sardina, Cerro Miguel n°2, La Puente, Cuiria o San Francisco, Unión Santeña



Bovino Ceba Tradicional

IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

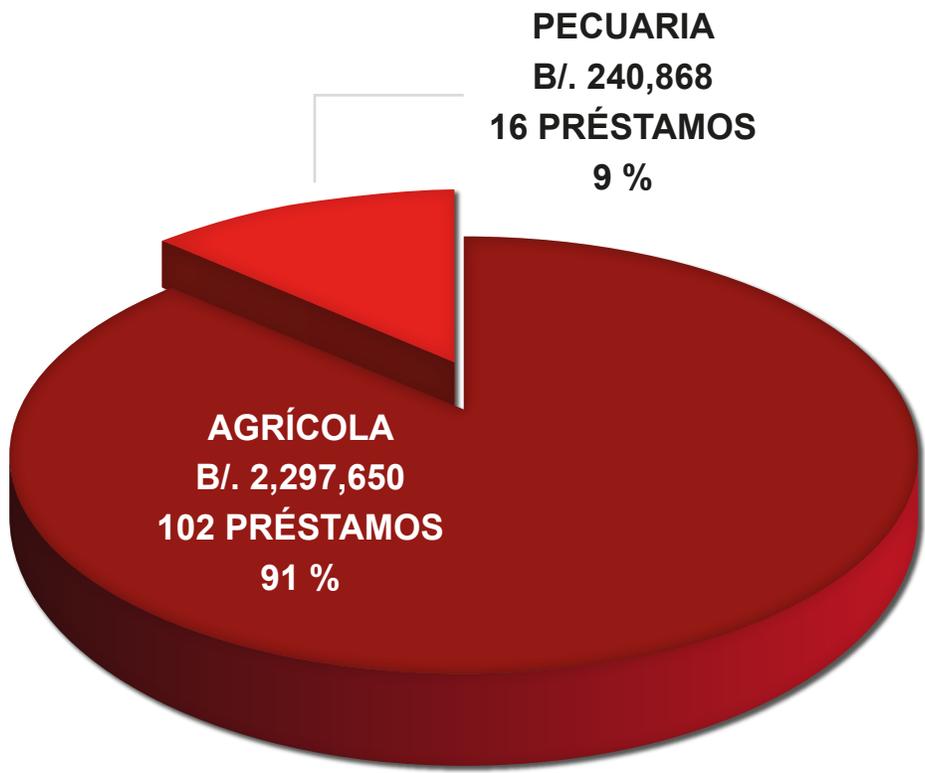
PAS EN COCLÉ



**PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO**

PROGRAMA PAS

DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
COCLÉ



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL COCLÉ

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	5	18,000.00
DE 5,001 -10,000	33	220,318.00
DE 10,001 - 20,000	33	445,900.00
DE 20,001 - 30,000	23	564,800.00
DE 30,001 - 40,000	6	225,500.00
DE 40,001 - 50,000	14	679,000.00
DE 50,001 - 60,000	0	--
DE 60,001 - 70,000	0	--
DE 70,001 - 80,000	0	--
DE 80,001 - HASTA 100,000	4	385,000.00
TOTAL	118	2,538,518.00

COCLÉ EN CIFRAS PROGRAMA PAS

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 2,538,518



Préstamos PAS a Mujeres

B/. 756,100
33 préstamos



Préstamos PAS a Hombres

B/. 1,782,418
85 préstamos



B/. 3,500
2 sementales



B/. 1,130,892
**783.05 has. en insumos
agrícolas**



B/. 176,850
397 animales para ceba

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 11,731,375

656 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

AGUADULCE	20	576,200.00
AGUADULCE (CABECERA)	3	80,000.00
EL CRISTO	2	49,500.00
EL ESTERO DE SAN JOSE	2	67,900.00
EL OLIVO	1	17,500.00
EL ROBLE	12	361,300.00
ANTON	11	234,468.00
ANTÓN (CABECERA)	2	125,000.00
BIJAGUAL	1	25,000.00
BOCA DE RÍO HATO	1	5,000.00
EL JOBO	1	24,500.00
EL VALLE	4	24,000.00
FARALLÓN	1	5,968.00
LOS PANTANOS	1	25,000.00
LA PINTADA	2	33,000.00
CUTEVILLA	1	9,000.00
LA MADERA	1	24,000.00
NATA	40	453,500.00
CEBO FRIO	1	6,500.00
CHUMUNGU	18	170,800.00
EL CAÑO	3	69,100.00
EL CORTEZO	1	13,000.00
EL PASO REAL (EL SANTISIMO)	2	13,000.00
LA MARGARIA	5	77,500.00
NATÁ (CABECERA)	8	73,100.00
VILLARREAL	2	30,500.00
PENONOMÉ	38	1,046,850.00
CERRO MIGUEL (Nº 2)	1	25,000.00
CIRUELITO	1	85,000.00
EL COCO	2	150,000.00
EL CONGO	3	124,000.00
EL GAGO O PUERTO EL GAGO	3	114,500.00
EL ROSARIO	1	12,000.00
LA CANDELARIA	1	9,750.00
LAJAS	12	168,000.00
LAS GUABAS	2	124,000.00
LAS LAJAS	4	142,000.00
RÍO GRANDE	7	68,600.00
SANTA MARÍA	1	24,000.00



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

REGIONAL DE COLÓN



Lic. Dalia Batista
Gerente Regional Colón



La regional de Colón desembolsó 66 préstamos agropecuarios por B/. 2,127,840, colocados principalmente en los siguientes rubros: bovino cría, bovino ceba tradicional, pesca artesanal, entre otros. El impacto de la producción en esta región es un total de 10 hectáreas y 1,880 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

La regional de Colón se encuentra ubicada en la carretera panamericana, a la altura de la comunidad de Buena Vista. Cuenta con tres sucursales ubicadas estratégicamente en diferentes puntos de la provincia, donde abarcamos las áreas de la Costa Arriba, la Costa Abajo y la carretera transístmica. Estas sucursales son: Palenque, Río Indio y Colón.

Esta regional, se ha consolidado como una entidad de apoyo económico al fortalecimiento de las políticas públicas en materia de producción agropecuaria, siendo el único banco de fomento y apoyo al pequeño y mediano productor en la provincia de Colón. Brindándoles a los productores la oportunidad de desarrollar el agro dentro de la provincia, de una manera sostenible y eficaz, dinamizando la economía de las comunidades, fortaleciendo la producción agroalimentaria y contribuyendo a mejorar la calidad de vida de nuestros productos a través del financiamiento agropecuario.

A través de los diferentes programas especiales de créditos que maneja el banco, se ha logrado financiar un total de 63 proyectos, por un monto de B/. 2,057,640, de los cuales B/. 115,700 corresponden a la sucursal de Palenque, B/.660,060 a la sucursal de Río Indio y \$1,298,470 a la sucursal de Colón, respectivamente.

La regional de Colón busca impulsar el sector agropecuario, con el fortalecimiento económico de los pequeños y medianos productores, de forma tal que podamos producir alimentos de manera sostenible y dinamizar la economía local, contribuyendo con el desarrollo y la expansión del sector primario de la economía.



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL COLÓN

10
HECTÁREAS



SUCURSALES	HECTÁREAS
COLÓN	7
RÍO INDIO	3
TOTAL	10

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL COLÓN

1,880

UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES	UNIDADES
COLÓN	936
RÍO INDIO	654
PALENQUE	290
TOTAL	1,880

**+ COBERTURA
+ BENEFICIOS**

63
COMUNIDADES

B/. 2,057,640
MILLONES

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Colonense**
(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

CHAGRES	13	366,621
BATATILLA	1	31,300
BOCA CHICA	1	42,500
CHILAR	1	23,200
EL CONGO	1	35,000
EL COQUILLO	1	50,000
EL DOMINICAL	1	32,821
EL GUABO	1	33,000
EL LIMÓN N° 1	1	12,300
EL NANCITO	1	13,300
GANDONA	1	10,000
LA ENCANTADA	2	46,200
MATEO	1	37,000
COLON	20	690,370
ALFAGIA	2	28,500
BARRIO NORTE	1	33,500
CUIPO	4	150,000
MARGARITA	1	100,000
NUEVA PROVIDENCIA N° 1	2	96,725
NUEVO OCÚ	1	15,000
NUEVO SAN JUAN	1	49,000
PALENQUE	1	11,000
QUEBRADA ANCHA	2	88,300
QUEBRADA BONITA	1	18,345
RIO GATÚN GRANDE	2	41,500
SALAMANQUITA	1	26,000
SARDINILLA	1	32,500

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

DONOSO	17	446,950
AGUACATE	2	42,000
ALTO DE LA CHASLA	1	64,000
ALTO EL PANAMÁ	1	32,500
BOCA DE RIO INDIO	1	22,000
BOCA DEL CONGAL	1	45,800
CABECERA LA SARDINOSA	1	16,500
CAÑO MAMEY	1	30,000
EL IGUANERITO	1	25,500
GOBEA	1	15,500
GUAYABALITO (BOCA DEL JOBO)	1	17,000
LA BOCA DEL GUÁSIMO	3	49,650
LIMÓN	1	43,500
LOS CHORRITOS	1	25,000
QUEBRADA GRANDE	1	18,000
PORTOBELO	8	200,200
GARROTE O PUERTO LINDO	1	26,000
JUAN GALLEGO	2	39,700
NUEVO TONOSI	3	90,500
RIO MADRE VIEJA	1	21,500
RIO PIEDRA No.2	1	22,500
SANTA ISABEL	5	353,500
GUAGARA	2	46,000
NOMBRE DE DIOS ARRIBA	1	20,000
RONSUAVO O BAJO GRANDE	2	287,500

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Bovino Ceba Tradicional

Financiamiento total: B/. 1,064,122

Ubicación: El Pepino, Santa Fe Abajo o N°, Cerro Benito, Charcón, El Congo, El Dominical, El Nancito, El Tornito, La Encantada, Los Cedros, Bajo Bonito, Cirito, La Cauchera, Barriada Villa del Carmen, El Limón, Cristobal, Margarita, Urbanizacion los Lagos, Caño Quebrado, Sardinilla.

Financiamiento total B/. 441,395

Ubicación: Charcón, Mata de Guineo, Ciricito, Cristóbal, Escobal, La Ullama, Puerto Pilón, Coclé de Norte, El Estillero, Gobeá, Cabecera de Iguanero, Diego, Iguanero Arriba, Alto de la Cruz, Las Mercedes o Villa Laura, Río Piedra N°2, Nuevo Tonosí



Bovino de Cría



Pesca Artesanal

Financiamiento total B/. 10,000

Ubicación: Piña, Cristóbal, Urbanización El Lago o La Feria, Miguel de la Borda.

IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

PAS EN COLÓN



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

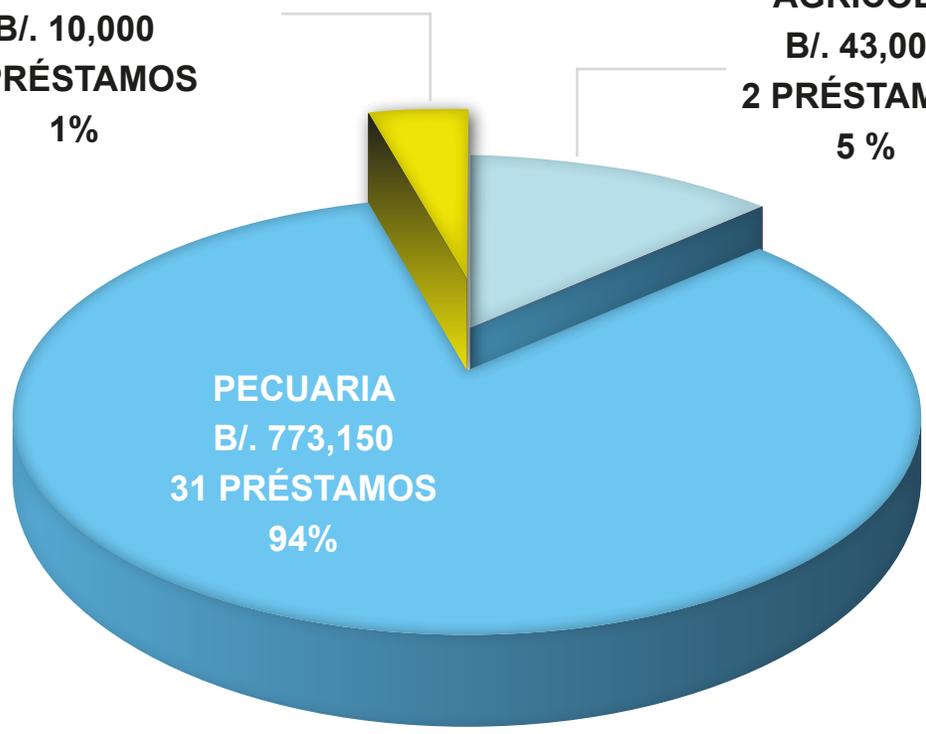
DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023

OTRAS ACTIVIDADES

B/. 10,000
1 PRÉSTAMOS
1%

AGRÍCOLA

B/. 43,000
2 PRÉSTAMOS
5%



PECUARIA
B/. 773,150
31 PRÉSTAMOS
94%





PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTO APROBADO DE LA REGIONAL COLÓN

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	0	--
DE 5,001 -10,000	2	20,000.00
DE 10,001 - 20,000	13	205,150.00
DE 20,001 - 30,000	11	265,200.00
DE 30,001 - 40,000	4	134,500.00
DE 40,001 - 50,000	3	137,300.00
DE 50,001 - 60,000	0	--
DE 60,001 - 70,000	1	64,000.00
DE 70,001 - 80,000	0	--
DE 80,001 - HASTA 100,000	0	--
TOTAL	34	826,150.00

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 826,150



Préstamos PAS a Mujeres
B/. 155,700
6 préstamos



Préstamos PAS a Hombres
B/. 670,450
28 préstamos



B/. 216,000
227 animales de cría



B/. 29,000
11 sementales



B/. 448,300
727 animales para ceba



B/. 31,552
10 has. en insumos agrícolas

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 3,815,000

148 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

CHAGRES	5	145,700.00
BOCA CHICA	1	42,500.00
EL GUABO	1	33,000.00
GANDONA	1	10,000.00
LA ENCANTADA	1	23,200.00
MATEO	1	37,000.00
COLON	8	171,000.00
ALFAGIA	2	28,500.00
NUEVO OCÚ	1	15,000.00
NUEVO SAN JUAN	1	49,000.00
PALENQUE	1	11,000.00
RIO GATÚN GRANDE	2	41,500.00
SALAMANQUITA	1	26,000.00
DONOSO	14	351,450.00
AGUACATE	2	42,000.00
ALTO DE LA CHASLA	1	64,000.00
ALTO EL PANAMÁ	1	32,500.00
BOCA DEL CONGAL	1	45,800.00
CABECERA LA SARDINOSA	1	16,500.00
EL IGUANERITO	1	25,500.00
GOBEA	1	15,500.00
GUAYABALITO (BOCA DEL JOBO)	1	17,000.00
LA BOCA DEL GUÁSIMO	3	49,650.00
LOS CHORRITOS	1	25,000.00
QUEBRADA GRANDE	1	18,000.00
PORTOBELO	4	96,000.00
GARROTE O PUERTO LINDO	1	26,000.00
NUEVO TONOSI	1	26,000.00
RIO MADRE VIEJA	1	21,500.00
RIO PIEDRA No.2	1	22,500.00
SANTA ISABEL	2	36,000.00
GUAGARA	1	16,000.00
NOMBRE DE DIOS ARRIBA	1	20,000.00

REGIONAL DE CHIRIQUÍ



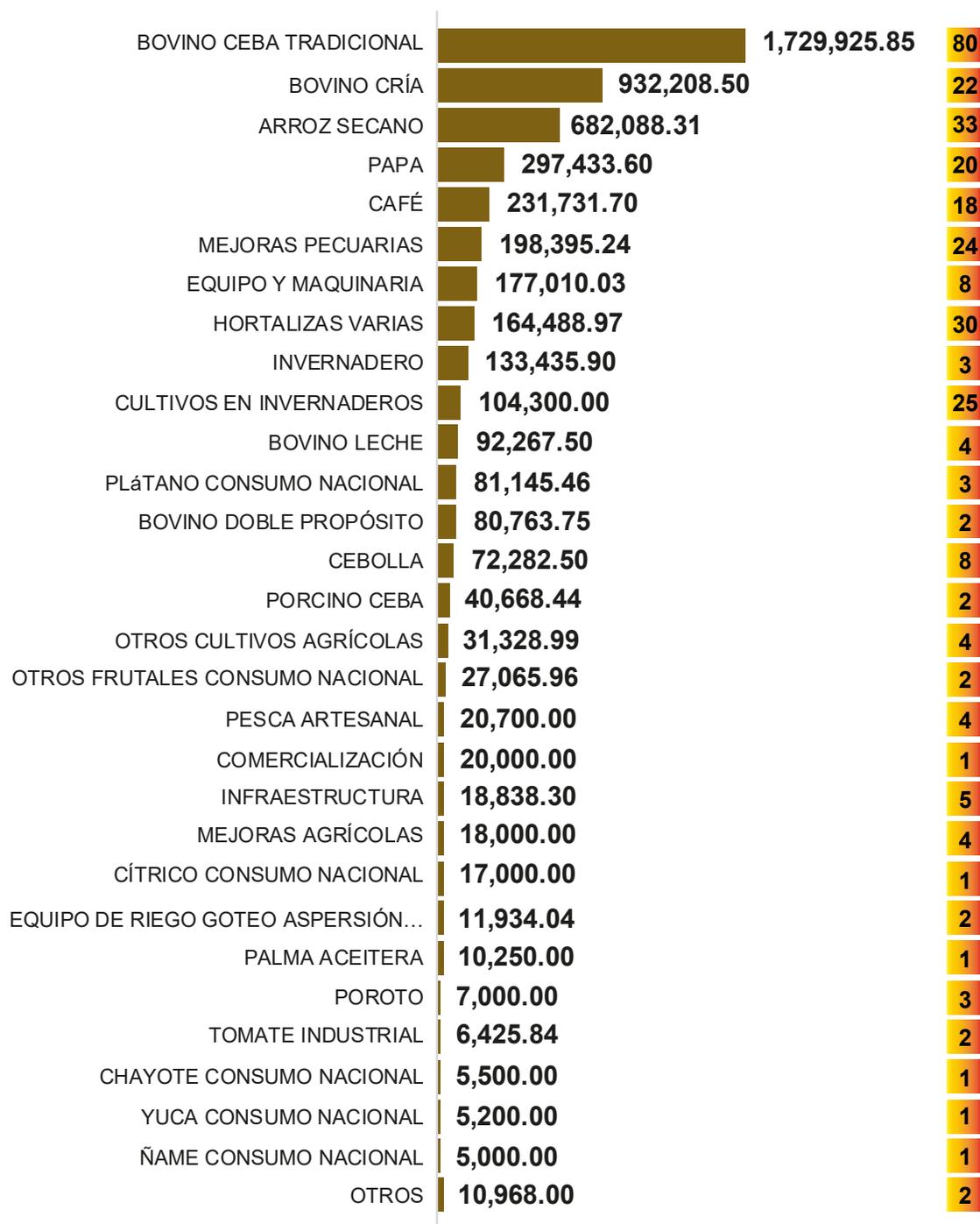
Lic. Iris Santamaria
Gerente Regional Chiriquí



La regional de Chiriquí desembolsó 316 préstamos agropecuarios por B/. 5,233,357 colocados principalmente en los siguientes rubros: bovino ceba tradicional, cultivo de invernadero, papa, poroto, pesca artesanal, bovino leche, entre otros. La producción en esta región alcanza unas 576 hectáreas y 3,405 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

La regional de Chiriquí tuvo la oportunidad de visitar los proyectos financiados con el fin de brindar asistencia técnica oportuna, verificar nuestras garantías e incentivar a nuestros productores en proyectos ejecutados en diversos rubros, en las cinco sucursales de esta regional.

Se mantiene presencia permanente en los programas Panamá Agro Solidario, como apoyo a las otras instituciones que reparten alimentos y medios de subsistencia a las personas necesitadas, lo cual incentiva nuestra responsabilidad social empresarial, como nuestra solidaridad a nivel personal.

Además, hemos mantenido constante participación en programas radiales cumplimiento con la vocería requerida para dar a conocer nuestros programas de crédito y políticas de cobros donde se han beneficiado productores con acuerdos de pagos y con la ley de moratoria.

En cuanto al programa de rehabilitación de clientes, se beneficiaron **129** productores que se encontraban en las carteras morosa y vencida por un monto de **B/.1,234,140**.

156 productores cuyos créditos se beneficiaron con las renovaciones de líneas de créditos en diferentes rubros, tanto agrícolas como pecuarios por un monto de **B/.2,407,020**.

En relación con los programas, Panamá Agro Solidario tanto para rubros agrícolas como pecuarios, hemos aprobado y desembolsado al 31 de octubre 77 créditos por un monto de **B/.868,564**.



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL CHIRIQUÍ

576
HECTÁREAS



SUCURSALES	HECTÁREAS
LA CONCEPCIÓN	298.29
DAVID	93.79
SAN JUAN	67.2
VOLCÁN	61.36
BOQUETE	32.4
PASO CANOA	16
RENACIMIENTO	4
GUALACA	2.5
TOTAL	575.54

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL CHIRIQUÍ

3,405
UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES	UNIDADES
SAN JUAN	1,174
DAVID	815
GUALACA	450
LA CONCEPCIÓN	369
PASO CANOA	229
VOLCÁN	204
BOQUETE	105
RENACIMIENTO	59
TOTAL	3,405

**+ COBERTURA
+ BENEFICIOS**

301

COMUNIDADES

**B/. 5,179,457
MILLONES**

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Chiricano
(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)**

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

ALANJE	24	439,369
CANTA GALLO	1	30,000
DIVALA	1	41,000
EL CACAO	1	20,969
GUARUMAL	2	39,900
GUASIMO	3	49,300
LA CUCUA DE SAN MARTÍN	1	19,000
LA PITA	1	13,500
LAS MORAS	1	15,000
MOSTRENCO	1	25,000
NUEVO MEXICO	1	25,000
NUEVO MÉXICO	3	36,000
ORILLAS DEL RIO	1	6,000
PAJA BLANCA	1	31,000
PALO GRANDE O SABANA BONITA	2	26,000
QUEREVALO	1	30,000
SAN MARTÍN	2	14,700
SANTO TOMÁS	1	17,000
BARÚ	17	420,965
AGUA BUENA	1	50,000
EL PALMAR	2	10,500
GUANABANO	3	78,800
LA ESPERANZA	4	44,320
LOS PLANES	1	27,000
MONTE VERDE ARRIBA	1	50,000
PUERTO ARMUELLES (CABECERA)	2	10,200
QUEBRADA ARENA	2	70,145
SANGRILLO	1	80,000
BOQUERÓN	16	196,034
BOCALATUM	2	51,134
BOQUERÓN (CABECERA)	1	20,000
CERRO CABUYA (CABUYA)	2	12,800
CERRO COLORADO	3	23,964
CORDILLERA	1	3,500
LAS MONJAS	1	11,500
LOS NARANJOS	1	10,000
MACANO ARRIBA	1	36,000
PARAISO	2	10,536
SANTA RITA	1	6,400
TIJERAS	1	10,200
BOQUETE	24	207,400
ALTO JARAMILLO	1	2,000
BOQUETE	1	40,000
CALDERA	1	7,800
EL BARRERO	1	21,000
EL HUACAL	1	10,000

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

BOQUETE	24	207,400
EL SALTO	1	10,000
EL SINDIGO	1	20,000
JARAMILLO ABAJO	1	2,000
LA ESTRELLA	4	20,850
LA HORQUETA U HORQUETA	1	5,000
LOS CABEZOS	1	2,000
LOS NARANJOS	1	2,000
MATA FRANCES	2	31,250
PALMIRA ABAJO	1	2,000
PALMIRA ARRIBA	1	17,000
SAN RAMON O BAJO MONO	1	2,000
VOLCANCITO	4	12,500
BUGABA	51	786,300
ALTO DE GUADALUPE	1	20,000
ALTO TISINGAL	1	10,400
ALTO TRIBALDO	1	10,500
BAJO FRIO	1	16,000
BAJO GRANDE	1	4,000
BAMBITO	8	114,781
BARRIO GUADALUPE	1	15,600
CAMARON ARRIBA	2	8,600
CELMIRA	1	18,000
CERRO GORDO	1	19,300
CERRO PUNTA	3	61,000
ENTRE RIOS	1	20,000
GOMEZ	3	31,000
LA ESPERANZA	1	20,000
LA FILIPINA	3	41,000
LA GARITA	2	30,200
LA MAQUENCA	2	48,000
LA MESETA	1	33,000
LA PRIMAVERA	2	7,260
LAS NUBES	1	18,000
NUEVA SUIZA	1	9,734
NUEVO BAMBITO	1	7,183
PASO ANCHO	2	22,000
QUEBRADA GRANDE	1	14,500
QUEBRADA LLANA	2	34,243
SAN MARTIN	1	25,000
SANTA MARTA	1	8,000
SANTO DOMINGO	1	72,000
SIOGUI ABAJO	3	25,500
SIOGUI ARRIBA	1	21,500

INCLUSIÓN

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

DAVID	8	154,700
BIJAGUAL	2	68,600
CHIRIQUI	2	9,400
COCHEA ABAJO	1	8,000
DAVID	1	50,000
EL CORRO	1	6,200
LA MINA	1	12,500
DOLEGA	21	241,331
BRAZO DE COCHEA	6	71,000
COCHEA	4	33,500
EL BANCO	1	4,600
LAS ACEQUIAS	2	9,800
LOS MAMEYES	3	95,000
LOS PALOMOS	1	3,000
POTRERILLOS ABAJO	2	5,429
RINCON LARGO	1	17,402
ROVIRA ARRIBA	1	1,600
GUALACA	35	449,707
ALTO COROTU	2	26,500
BAJO CHORCHA	1	32,000
BAJO GUALACA	2	25,000
BELLA VISTA	2	25,900
BUENOS AIRES	2	20,000
CALABAZAL	1	6,500
CHICHICOSA	1	12,099
CHIRIQUICITO	1	35,000
CHORCHITA	4	77,359
ENTRE RIOS	3	17,000
GALERITA O CERRO GALERITA	1	25,937
GUALACA (CABECERA)	1	25,000
GUALAQUITA	1	10,200
HIGUERON	1	1,720
LOS ANGELES	4	42,166
MATA RICA	1	7,900
PAJA DE SOMBRERO	4	19,026
RINCON	1	5,500
SOLEDAD	2	34,900
RENACIMIENTO	70	671,500
ALTAMIRA	1	10,000
ALTO BONITO	1	10,000
ALTO CERRÓN	2	7,000
ALTO LA MINA O ALTO DE LA MINA	1	18,082
BAITUN ABAJO	2	32,895
BAJO CAISÁN	3	32,673
BAJO CHIRIQUÍ O BAJOS DE CHIRIQUÍ	4	31,800
BREÑÓN	1	5,005

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

RENACIMIENTO (continuación)	70	671,500
CAÑAS BLANCAS	1	4,500
CAÑAS BLANCAS ABAJO	5	43,500
CAISAN ABAJO O CAISÁN CENTRO	6	39,800
CAISAN PRIMAVERA	2	13,500
CAMPO ALEGRE	2	33,000
CAÑAS GORDAS	1	11,000
CERRO DE PAJA	3	45,453
COPAL	3	34,000
DOMINICAL	1	1,550
EL VALLE DE LA MINA	1	5,000
GUABITO	1	12,000
LA FILA DE CAISÁN	1	5,014
LAS DELICIAS	1	8,000
OJO DE AGUA	1	8,800
PLAZA DE CAISÁN	7	35,098
SALITRAL	1	2,000
SAN ANTONIO	4	42,000
SAN ANTONIO ARRIBA O BAJO CHIQUERO	2	34,000
SANTA CLARA	4	55,000
SANTA CLARITA O SANTA CLARA ABAJO	3	16,232
SANTA CRUZ	2	40,000
ZAMBRANO	3	34,600
SAN FÉLIX	2	66,597
LAJAS ADENTRO	1	14,000
LAS LAJAS	1	52,597
SAN LORENZO	18	876,555
ALAMBIQUE	1	10,000
BOCA DEL MONTE	2	50,000
CIENEGÜITA	1	12,000
CUCHARA O LAS YAYAS	1	53,000
FINCA TIERRAS NEGRAS	3	215,722
LA ISLETA	1	50,000
LAS VUELTAS	2	22,500
LLANO GRANDE	1	5,833
PUEBLITO	2	125,000
PUEBLO NUEVO	1	19,500
SAN LORENZO	3	313,000
TOLE	15	669,000
ALTO ALGARROBO	1	11,000
CERRO VIEJO NO. 1	1	29,000
LA COROCITA	1	37,000
LAJAS DE TOLE	3	122,500
LLANO LIMON	1	15,000
NATA DE TOLE	1	9,000
PUEBLO VIEJO	3	30,500
QUEBRADA DE PIEDRA (CAB.)	2	50,000
SAN ANTONIO	2	365,000

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Financiamiento total: B/.81,145
Ubicación: Divala, Quebrada Arena, San Antonio.



Financiamiento total B/. 7,000
Ubicación: La Maqueta, Alto Cerrón, San Antonio.



IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

PAS EN CHIRIQUÍ



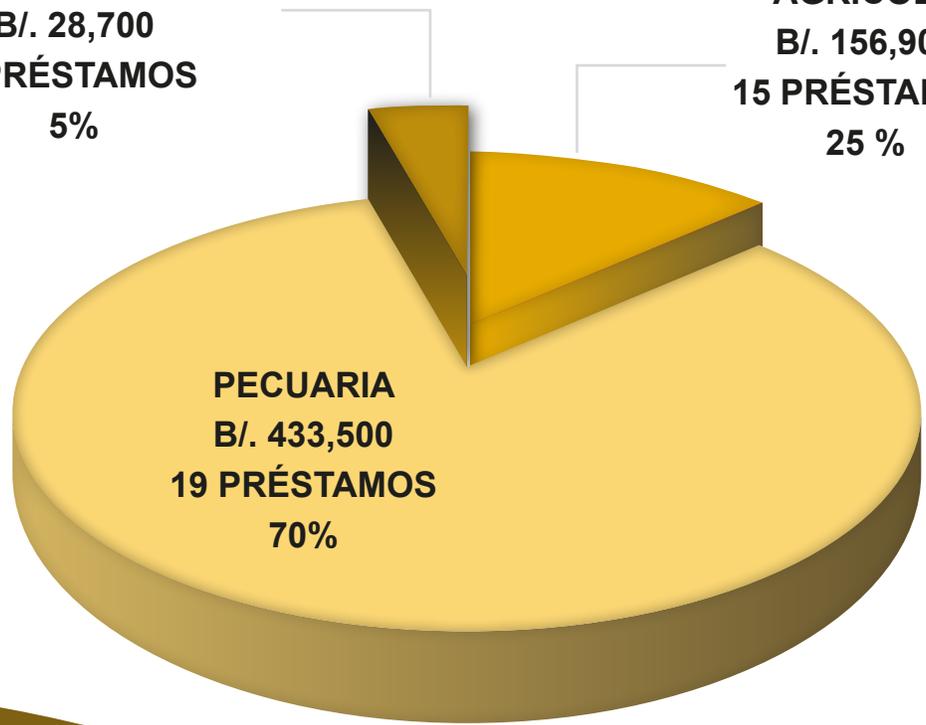
PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023

OTRAS ACTIVIDADES
B/. 28,700
5 PRÉSTAMOS
5%

AGRÍCOLA
B/. 156,900
15 PRÉSTAMOS
25%



PECUARIA
B/. 433,500
19 PRÉSTAMOS
70%



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
CHIRIQUÍ



PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL CHIRIQUÍ

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	8	34,100.00
DE 5,001 -10,000	16	125,700.00
DE 10,001 - 20,000	8	108,300.00
DE 20,001 - 30,000	2	57,000.00
DE 30,001 - 40,000	2	64,000.00
DE 40,001 - 50,000	1	50,000.00
DE 50,001 - 60,000	0	--
DE 60,001 - 70,000	0	--
DE 70,001 - 80,000	1	80,000.00
DE 80,001 - HASTA 100,000	1	100,000.00
TOTAL	39	619,100.00

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 619,100



Préstamos PAS a Mujeres

B/. 239,000

7 préstamos



Préstamos PAS a Hombres

B/. 380,100

32 préstamos



B/. 90,100

92 animales para cría



B/. 300,000

2 sementales



B/. 247,200

382 animales para ceba



B/. 90,817

21.88 has. en insumos agrícolas.

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 3,144,661

245 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

ALANJE	4	69,300.00
GUASIMO	1	14,300.00
NUEVO MÉXICO	2	24,000.00
PAJA BLANCA	1	31,000.00
BARÚ	7	187,200.00
AGUA BUENA	1	50,000.00
EL PALMAR	1	6,000.00
LA ESPERANZA	2	20,000.00
LOS PLANES	1	27,000.00
PUERTO ARMUELLES (CABECERA)	1	4,200.00
SANGRILLO	1	80,000.00
BOQUERÓN	2	17,800.00
CERRO CABUYA (CABUYA)	1	7,800.00
LOS NARANJOS	1	10,000.00
BOQUETE	3	45,000.00
EL HUACAL	1	10,000.00
LA HORQUETA U HORQUETA	1	5,000.00
MATA FRANCES	1	30,000.00
BUGABA	5	77,500.00
ALTO TISINGAL	1	10,400.00
BARRIO GUADALUPE	1	15,600.00
LA FILIPINA	1	11,000.00
LA MESETA	1	33,000.00
SIOGUI ABAJO	1	7,500.00
DAVID	1	6,200.00
EL CORRO	1	6,200.00
DOLEGA	1	7,800.00
LAS ACEQUIAS	1	7,800.00
GUALACA	1	5,400.00
BELLA VISTA	1	5,400.00
RENACIMIENTO	3	16,500.00
CAÑAS BLANCAS	1	4,500.00
PLAZA DE CAISÁN	2	12,000.00
SAN LORENZO	3	122,500.00
LAS VUELTAS	2	22,500.00
PUEBLITO	1	100,000.00
TOLÉ	1	5,500.00
PUEBLO VIEJO	1	5,500.00

REGIONAL DE DARIÉN



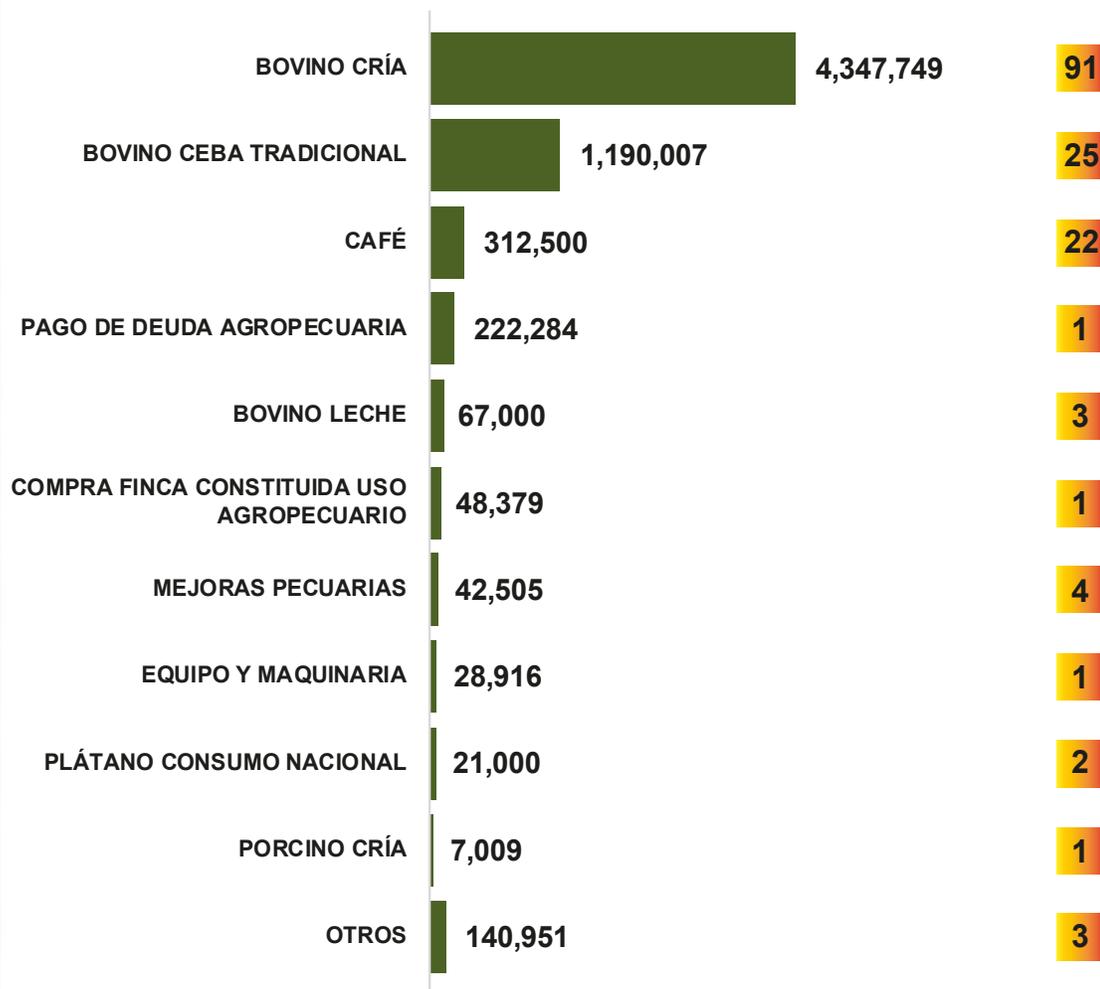
Ing. Nitza Vásquez
Gerente Regional Darién



La regional de Darién desembolsó 154 préstamos agropecuarios por B/. 6,428,300 colocados principalmente en los siguientes rubros: ganado bovino para cría, ganado bovino ceba tradicional, café, ñame de consumo nacional, compra de finca , entre otros. La producción en esta región alcanza unas 4.0 hectáreas y 5,133 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

Objetivos y metas de la regional de Darién:

La regional de Darién para el año 2023, le fue asignado el presupuesto por un monto de B/. 4,763,194.00 el cual fue colocado en su totalidad mediante las diferentes facilidades de crédito conformada por diversas actividades de producción económica como la ganadería, agricultura, mejoras pecuarias, compra de equipo y pesca artesanal.

- En este período fueron aprobados en comité regional 351 proyectos o facilidades de crédito por un monto de B/. 9,248,344 dichos proyectos fueron financiados a nivel de la región incluyendo las comarcas de Cémaco y Sambú, para la compra de bovino de cría, ceba, de igual manera para el establecimiento de cultivos agrícolas como café, ñame, otoi, plátano, y otros rubros como pesca artesanal mejoras pecuarias y equipos.

Estas zonas de producción son de gran importancia económica en la provincia, ya que se dedican principalmente al establecimiento de proyectos agrícolas como ñame, otoi, plátano y café, de igual manera se ha financiado proyectos para la cría de bovino, con el objetivo de diversificar el sistema productivo que permita a los productores utilizar al máximo el recurso suelo, agua, vegetación y crecer en el ámbito agropecuario. Esto representa dentro de sus comunidades, nuevas oportunidades de negocio, mayores ingresos, mejor calidad de vida, entre otras.



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL DARIÉN

4

HECTÁREAS



SUCURSALES

HECTÁREAS

SANTA FÉ

4

TOTAL

4

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL DARIÉN

1,978

UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES

UNIDADES

SANTA FÉ

3,843

LA PALMA

1,290

TOTAL

5,133

+ COBERTURA

+ BENEFICIOS

158

COMUNIDADES

B/. 6,928,291
MILLONES

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Darienita**

(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

CHEPIGANA	126	5,285,446
AGUA BUENA NO.1	2	62,500
AGUA BUENA NO.2	1	100,000
AGUA CALIENTE	1	28,500
AGUA CLARA ABAJO	1	38,000
AGUA CLARA ARRIBA	1	70,000
AGUA FRIA NO.1	1	32,222
AGUA FRIA NO.2	1	22,000
ARRETÍ	1	50,000
ARUZA ABAJO (ARUZA)	1	50,000
ARUZA ARRIBA	1	40,000
BAJO BONITO	1	50,000
BAJOS DE IGLESIA	1	37,000
BARRIALES	3	123,000
BETEL	1	16,000
BOCA DE AMARRADERO (AMARRADERO)	2	50,000
BOCA DE PAVÓN (LA PUNTA)	3	143,000
CALLE LARGA	1	47,000
CAMOGANTÍ	1	50,000
CANGLÓN	1	50,000
CAUCHO	1	53,690
CHAMPION (CAMPEON N°1)	2	48,000
CHITOLA	1	70,000
COROZAL	2	100,000
CUCUNATÍ	4	257,000
EL BACAO	1	100,000
EL CAOBA	3	167,000
EL CAOBA (N°2)	1	19,500
EL PALO	1	50,000
EL SILENCIO (CASTILLITO)	1	50,000
EL TOTUMO	1	50,000
EUSEBIO ARRIBA	1	100,000
FINCA COREDO	2	60,000
FINCA COREDO (CAREDO)	1	50,000
GUAYABILLO (GUAYABITO)	1	25,000
LA CANTERA	1	30,000
LA CHUNGA	1	17,500
LA COLONIA DEL VALLE DE BIJAGUAL	2	114,350
LA LAGUNA	1	50,000
LA PALMA (CABECERA)	1	50,000
LA PLAYITA	1	25,000
LA REVERSA	1	50,000
LLANO BONITO O CARACUCHAL	2	10,500
MANENE	8	47,500
MANUEL DÍAZ	1	50,000
MIRAFLORES	1	50,000
MONTE RICO	1	77,000
MUNDITO	1	25,000
PIÑALITO	1	25,000
PLATANILLO	7	560,284
PRIMAVERA	1	50,000

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

CHEPIGANA (continuación)	126	5,285,446
PUEBLO NUEVO O (PUEBLO ESCONDIDO)	3	27,000
QUEBRADA ARIZAL	3	100,000
QUEBRADA CAÑA BLANCA ARRIBA	1	25,000
QUEBRADA CAÑAZAS (CAÑAZAS)	1	50,000
QUEBRADA DOROTEA O DOROTEA	2	140,000
QUEBRADA GRANDE ARRIBA	1	20,000
QUEBRADA HONDA	1	28,909
QUEBRADA JABÓN	3	60,000
QUEBRADA LIMÓN	1	50,000
QUINTÍN	3	150,000
RIO ARENAL	3	93,000
RIO BONITO	2	75,000
RIO COJO (EL COJO)	1	25,000
RIO COLORADO	1	50,000
RIO CONGO	1	32,490
RIO PAVO	2	50,000
RIO VENAO	1	25,000
ROMAN ARRIBA	4	146,500
SABANA	1	29,000
SANTA FE	4	210,000
SETEGANTÍ	1	15,000
TAMARINDO	1	40,000
TAMARINDO ARRIBA	1	100,000
TIGRE VIENTO	1	25,000
VALLE RICO	2	100,000
ZAPALLAL	2	127,000
PINOIANA	32	1,642,845
ACUACUA	1	35,000
BARRANCO PELAO	1	9,000
BOCA DE CHIATI	3	180,000
CANGLÓN ARRIBA	1	50,000
CHIATI ARRIBA O QUEBRADA MACHO	1	90,000
CHOCOLATAL	2	150,000
EL CERRO (Nº2)	1	100,000
EL CERRO NO.1	2	29,000
EL OSO	1	43,000
EL REAL DE SANTA MARÍA (CABECERA)	1	100,000
EL TOTUMO	1	70,600
LA PEÑITA (Nº1)	1	50,000
METETI	1	50,000
PIRRE NO.2	2	50,495
PORTUCHADA ARRIBA	1	30,000
PORTUCHADA O SANTA ROSA	1	50,000
PUNULOSO ABAJO	1	25,000
QUEBRADA ESPEJO	2	45,000
QUEBRADA FELIX	2	80,000
SAN VICENTE	1	100,000
SANSONCITO ARRIBA	3	108,750
SANSONCITO O SAN FRANCISCO	1	97,000
YAVIZA	1	100,000

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Arroz Secano

Financiamiento total: B/. 101,909
Ubicación: Aguas Frías, Palmira, Metetí y Nicanor Abajo.

Financiamiento total B/. 1,190,007
Ubicación: Agua Frías, Aguas Frías N°1, Aguas Frías N°2, Arenita, Palmira, Sabana, Cucunatí, El Caoba, Garachine, Naranjal, La Palma, Bajo Bonito, Cebollaga, Serpe, Río Congo Arriba, Agua Caliente, Sambu, Setegantí, Santa Fe, La Nupita, El Real de Santa María, Pirre N°2, Metetí, Santa Rosa, Sansoncito Arriba, Pinogana, Yaviza, El Mamey y El Totumo.



Bovino Ceba



Bovino Cría

Financiamiento total B/. 4,347,749
Ubicación: Arenita, Camogantí, Cucunatí, Guzmán, Raíz, La Palma, Bajo Bonito, Cabecera de Río Cojo, El Totumo, Monte Rico, Nuevo Paraiso, Platanillo, Río Arenal, Río Bonito, San Pedrito, La Revesa, Sambu, Santa Fe, Zapallal, Quintin, Taimatí, La Chunga, Metetí, Boca de Salitre, Sansón Abajo, Sucurtí y Yaviza.

Financiamiento total B/. 21,000
Ubicación: Yaviza



Plátano

IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

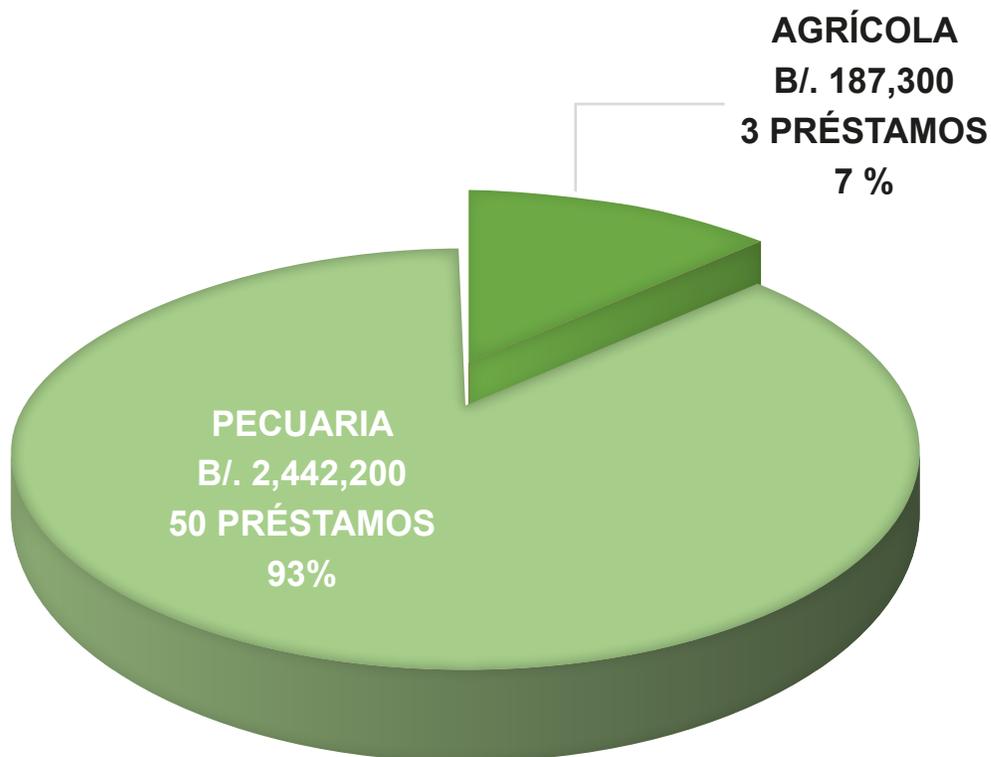
PAS EN DARIÉN



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
DARIÉN



PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL DARIÉN

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	0	--
DE 5,001 -10,000	1	5,300.00
DE 10,001 - 20,000	2	35,500.00
DE 20,001 - 30,000	22	582,200.00
DE 30,001 - 40,000	5	182,000.00
DE 40,001 - 50,000	19	934,500.00
DE 50,001 - 60,000	0	--
DE 60,001 - 70,000	0	--
DE 70,001 - 80,000	0	--
DE 80,001 - HASTA 100,000	9	890,000.00
TOTAL	58	2,629,500.00

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 2,629,500



Préstamos PAS a Mujeres
B/. 598,000
14 préstamos



Préstamos PAS a Hombres
B/. 2,031,500
44 préstamos



B/. 1,763,983
1,849 animales de cría



B/. 162,500
79 sementales



B/. 32,500
50 animales para ceba

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 3,389,500

69 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

CHEPIGANA	48	2,151,500.00
AGUA BUENA NO.2	1	100,000.00
AGUA CALIENTE	1	28,500.00
AGUA FRÍA NO.2	1	22,000.00
ARUZA ABAJO (ARUZA)	1	50,000.00
ARUZA ARRIBA	1	40,000.00
BAJO BONITO	1	50,000.00
BAJOS DE IGLESIA	1	37,000.00
BARRIALES	1	35,000.00
BETEL	1	16,000.00
CANGLÓN	1	50,000.00
CHITOLA	1	70,000.00
EL BACAO	1	100,000.00
EL CAOBA	1	67,000.00
EL CAOBA (Nº2)	1	19,500.00
EUSEBIO ARRIBA	1	100,000.00
FINCA COREDO	1	35,000.00
GUAYABILLO (GUAYABITO)	1	25,000.00
LA CANTERA	1	30,000.00
LA LAGUNA	1	50,000.00
LA PALMA (CABECERA)	1	50,000.00
LA PLAYITA	1	25,000.00
LA REVESA	1	50,000.00
PIÑALITO	1	25,000.00
PLATANILLO	3	150,000.00

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

CHEPIGANA (continuación)	48	2,151,500.00
QUEBRADA ARIZAL	3	100,000.00
QUEBRADA CAÑA BLANCA ARRIBA	1	25,000.00
QUEBRADA CAÑAZAS (CAÑAZAS)	1	50,000.00
QUEBRADA DOROTEA O DOROTEA	1	90,000.00
QUEBRADA JABÓN	3	60,000.00
QUEBRADA LIMÓN	1	50,000.00
QUINTÍN	1	50,000.00
RÍO ARENAL	1	43,000.00
RÍO BONITO	2	75,000.00
RÍO VENAO	1	25,000.00
ROMAN ARRIBA	3	101,500.00
SANTA FE	2	130,000.00
ZAPALLAL	2	127,000.00
PINOIANA	10	655,000.00
BOCA DE CHIATÍ	1	50,000.00
CANGLÓN ARRIBA	1	50,000.00
CHOCOLATAL	1	100,000.00
EL CERRO (Nº2)	1	100,000.00
METETÍ	1	50,000.00
PORTUCHADA ARRIBA	1	30,000.00
PORTUCHADA O SANTA ROSA	1	50,000.00
PUNULOSO ABAJO	1	25,000.00
SAN VICENTE	1	100,000.00
YAVIZA	1	100,000.00



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

REGIONAL DE HERRERA



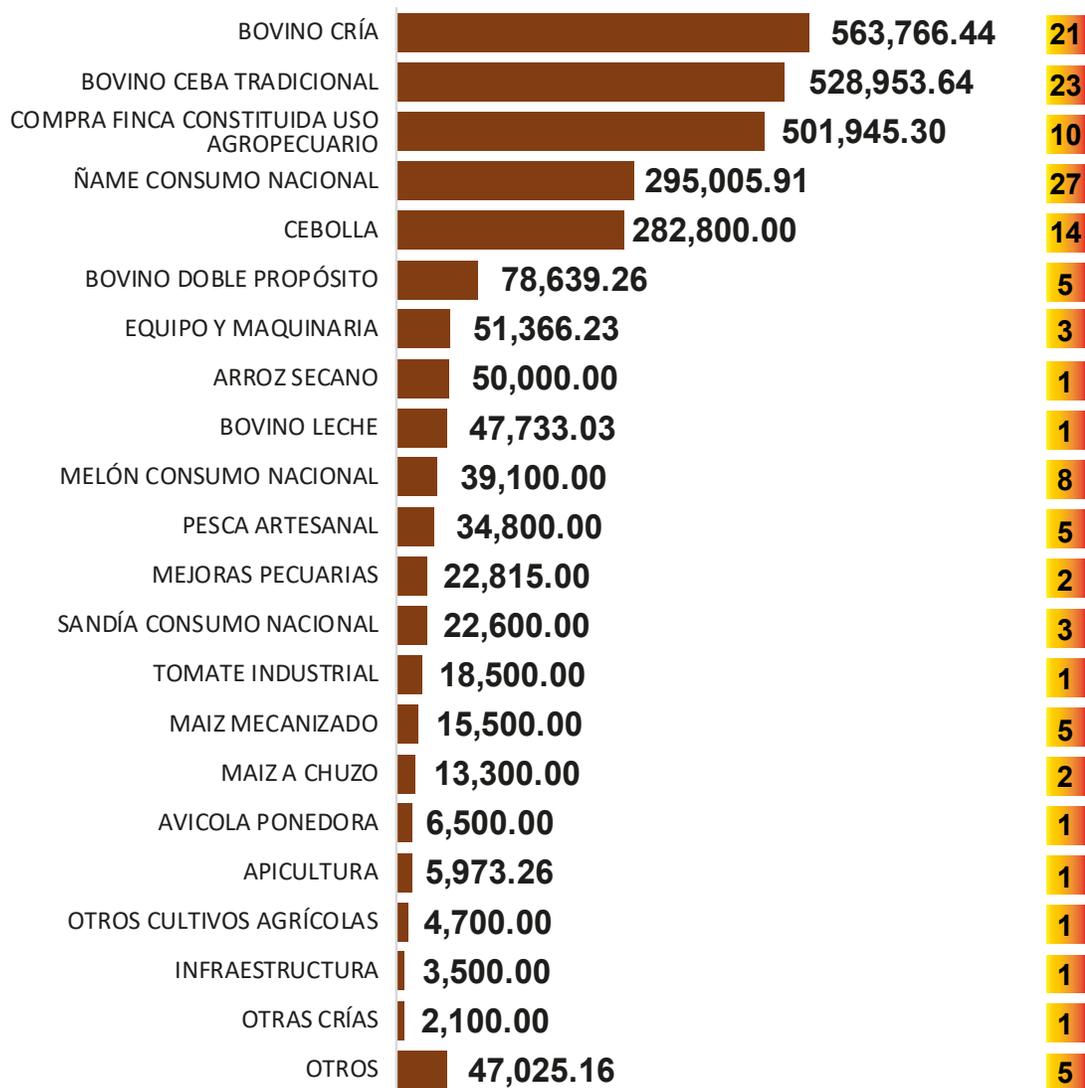
Ing. Octavio Solís
Gerente Regional Herrera



La regional de Herrera desembolsó 141 préstamos agropecuarios por B/. 2,636,623 colocados principalmente en los siguientes rubros: ganado bovino para cría, ganado bovino ceba tradicional, compra de finca, ñame consumo nacional, maíz mecanizado, entre otros. La producción en esta región alcanza unas 161 hectáreas y 1,223 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

La regional de Herrera, para el periodo fiscal 2022-2023 se caracterizó por mantener una cartera saneada, promediando un 1.0% de morosidad, la más baja a nivel de todas las regionales del país.

Se ha mantenido la ejecución del programa Panamá Agro Solidario al 0% de interés con el apoyo directo al micro, pequeño y mediano productor en las 3 sucursales de Chitré, Pesé y Océ con desembolsos que superaron los B/. 330,000 balboas en este programa en específico y más de 90 préstamos desembolsados por más de 1.7 MM en el periodo de noviembre 2022 a octubre 2023.

La regional Herrera ha implementado procesos de mejora en los tiempos de aprobaciones y desembolsos buscando promediar por debajo de 35 días laborables. También se inició el proceso de actualización de datos de los clientes donde ya se tiene un avance significativo.

Puntos Relevantes:

- Sucursal Chitré: Disminuyó la morosidad porcentualmente de 6.3 % a 1.9%
- Sucursal Pesé: Incrementó su cartera a 4.6 MM.
- Sucursal Océ: Disminuyó la morosidad porcentualmente de 2.5 % a 0.2%



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL HERRERA

161
HECTÁREAS



SUCURSALES	HECTÁREAS
PESÉ	72
OCÚ	58.5
CHITRÉ	30
TOTAL	160.5

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL HERRERA

1,223
UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES	UNIDADES
CHITRÉ	556
PESÉ	405
OCÚ	262
TOTAL	1,223

+ COBERTURA

+ BENEFICIOS

150

COMUNIDADES

B/. 2,907,895
MILLONES

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Herrerano**

(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

CHITRÉ	8	87,800
BOCA DE PARITA	4	28,800
EL TORNO	1	15,000
JUNCAL	1	25,000
LA ARENA	1	13,000
PUERTO EL AGALLITO	1	6,000
LAS MINAS	20	386,391
BUENA VISTA	2	27,500
CERRO GORDO	1	8,200
CHUMICAL	2	37,500
EL NANZAL	3	40,034
EL RASCADOR	2	45,900
EL TORO	3	49,025
LA CUCHILLA	2	65,000
LA DESBARRANCADA	1	17,832
LA RAYA O LA TULIVIEJA	1	10,500
LAS TRANCAS	2	58,000
QUEBRADA DEL ROSARIO ABAJO	1	26,900
LOS POZOS	26	692,600
EL CAPURÍ	2	35,300
EL CEDRO	3	241,000
EL CHIROTE	1	12,200
EL CHUMICO	1	9,000
EL GUAYABITO	2	45,000
EL PIRO	1	16,000
LA ARENA	4	51,200
LA HONDA DE LOS ÑOPOS	1	13,200
LOS BAJOS	1	15,000
LOS CERRITOS	3	45,000
LOS CERROS DE PAJA	1	26,000
LOS POZOS (CABECERA)	2	148,500
OJO DE AGUA	2	17,200
PITALOZA ABAJO	1	12,800
SAN JOSE	1	5,200
OCÚ	39	684,230
CERRO AGUDO	1	10,500
CERRO LARGO	1	15,000
EL AVE MARÍA	3	74,100
EL GUAYABITO	1	15,500
EL HIGUITO DE LA CAÑADA	2	24,250
EL RODEO DE LAS HUACAS	1	6,750
EL YERBO	3	45,798
LA ARENA	2	10,200
LA ASUNCIÓN	2	10,600
LA CABUYA	1	21,300

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

OCÚ (continuación)	39	684,230
LA CULEBRA	1	2,550
LA POLONIA	1	12,052
LAS PAREDES	2	12,700
LLANO LARGO	1	5,700
LOS ASIENTOS	2	39,500
LOS CAÑAFISTULOS O LOS CALABACITOS	1	100,000
LOS CARATITOS	2	96,700
LOS JARAMILLOS	3	22,530
LOS LLANOS	2	15,000
LOS MITRES	1	6,500
LOS SALITRES	2	48,000
OCÚ (CABECERA)	1	50,000
SAN JOSÉ	3	39,000
PARITA	21	569,763
CABUYA	3	207,163
EL COROZO	1	14,000
EL MACANO	7	140,400
JUAN BLANCO	1	1,700
LOS CASTILLOS	1	6,000
PARIS	2	27,000
PARITA (CABECERA)	3	66,000
PORTOBELILLO	1	97,000
PUERTO LIMÓN	2	10,500
PESÉ	25	333,212
BULUNGO O VILLA ROSA	1	6,000
CASCAJALILLO	1	14,500
EL BARRERO	6	52,000
EL CIRUELITO	1	13,400
EL CIRUELO	3	61,650
EL PAJARO	3	32,200
EL PEDREGOSITO	1	15,100
EL PEDREGOSO	1	8,900
EL QUIRA	1	9,300
LA TRINIDAD	1	8,300
LA TRINIDAITA	2	25,429
LAS MESITAS	1	10,000
MANDINGA	1	20,700
SABANAGRANDE	2	55,733
SANTA MARIA	11	153,900
CHUPAMPA	4	23,500
EL ESPINITO	1	4,300
EL OLIVO	1	50,000
EL RINCON	4	29,600
EL RODEO	1	46,500

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Tomate

Financiamiento total: B/. 18,500
Ubicación: La Arena



Financiamiento total B/. 282,800
Ubicación: El Torno, Juncal, La Arena, El Macano, París, Parita, El Barrero.



Cebolla



Arroz Secano

Financiamiento total B/. 50,000
Ubicación: Ocú, El Olivo, El Rincón, El Rodeo.



Financiamiento total B/. 15,500
Ubicación: : Cabuya, Juan Blanco, El Pajaro, El Rincón.



Maíz

IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

PAS EN HERRERA



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

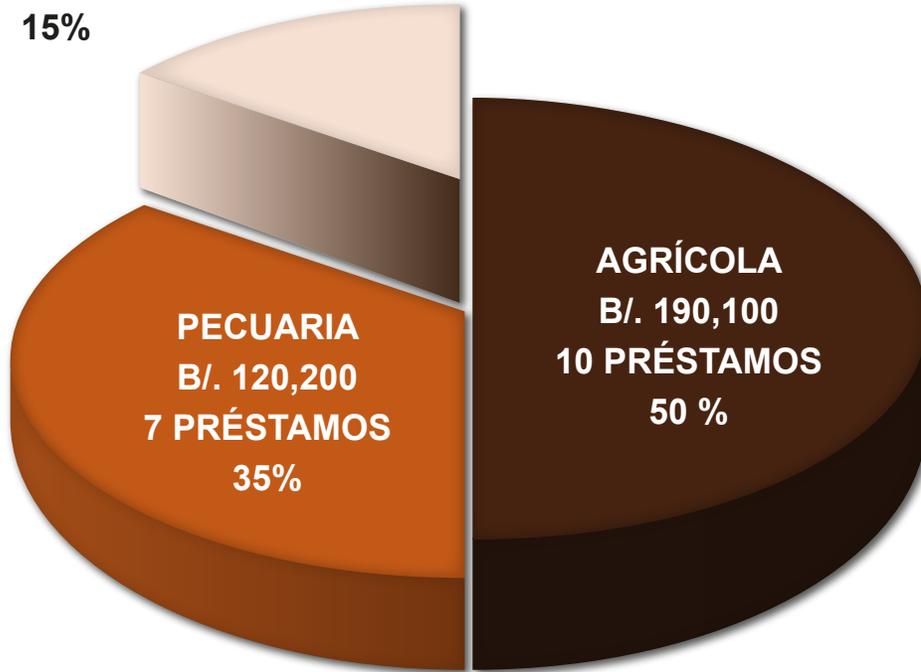
DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023

OTRAS ACTIVIDADES

B/. 18,500

3 PRÉSTAMOS

15%



PECUARIA

B/. 120,200

7 PRÉSTAMOS

35%

AGRÍCOLA

B/. 190,100

10 PRÉSTAMOS

50 %



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
HERRERA



PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL HERRERA

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	1	3,800.00
DE 5,001 -10,000	5	35,300.00
DE 10,001 - 20,000	9	134,100.00
DE 20,001 - 30,000	4	105,600.00
DE 30,001 - 40,000	0	--
DE 40,001 - 50,000	1	50,000.00
DE 50,001 - 60,000	0	--
DE 60,001 - 70,000	0	--
DE 70,001 - 80,000	0	--
DE 80,001 - HASTA 100,000	0	--
TOTAL	20	328,800.00

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 328,800



Préstamos PAS a Mujeres

B/. 77,200

3 préstamos



Préstamos PAS a Hombres

B/. 251,600

17 préstamos



B/. 66,000

72 animales de cría



B/. 14,000

20 animales para ceba



B/. 10,400

6 sementales



B/. 65,392

44 has. en insumos agrícolas

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 2,644,217

198 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

CHITRÉ	5	46,500.00
BOCA DE PARITA	2	12,500.00
EL TORNO	1	15,000.00
LA ARENA	1	13,000.00
PUERTO EL AGALLITO	1	6,000.00
LAS MINAS	1	26,900.00
QUEBRADA DEL ROSARIO ABAJO	1	26,900.00
LOS POZOS	5	69,000.00
EL CHIROTE	1	12,200.00
LA ARENA	3	44,000.00
PITALOZA ABAJO	1	12,800.00
OCÚ	3	82,500.00
CERRO LARGO	1	15,000.00
EL HIGUITO DE LA CAÑADA	1	17,500.00
OCÚ (CABECERA)	1	50,000.00
PARITA	7	182,300.00
CABUYA	1	73,000.00
EL MACANO	3	61,800.00
PARITA (CABECERA)	2	40,000.00
PUERTO LIMÓN	1	7,500.00
PESÉ	3	45,100.00
EL PEDREGOSITO	1	15,100.00
EL QUIRA	1	9,300.00
MANDINGA	1	20,700.00
SANTA MARIA	2	96,500.00
EL OLIVO	1	50,000.00
EL RODEO	1	46,500.00

REGIONAL DE LOS SANTOS



Lic. Marco Cedeño
Gerente Regional LOS SANTOS



La regional de Los Santos desembolsó 260 préstamos agropecuarios por B/. 6,668,548, colocados principalmente en los siguientes rubros: bovino ceba tradicional, maíz mecanizado, tomate industrial, arroz seco, bovino cría, bovino leche, entre otros. El impacto de la producción en esta región es un total de 1,071 hectáreas y 4,470 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

La regional de Los Santos cuenta con una cartera activa que evidencia que la confianza de nuestros clientes se mantiene a través de los años.

Hemos logrado un acercamiento con todos los productores quienes han estado visitando nuestra regional para beneficiarse con programas que ayuden al fortalecimiento del sector, especialmente enfocados en los micros, pequeños y medianos productores.

Se realizaron visitas a los proyectos financiados con el fin de brindar asistencia técnica oportuna, verificar nuestras garantías e incentivar a nuestros productores en proyectos ejecutados en diversos rubros, en las cinco sucursales de esta regional.

Se brinda financiamiento a pequeños productores, bajo el programa Panamá Agro Solidario, categorías agrícola y pecuaria; además de brindar el apoyo interinstitucional.

Se inició el saneamiento de la cartera activa y se puso en marcha estrategias para la disminución de la morosidad.

Además se participó en la elaboración del Plan Colmena de la provincia de Los Santos.

Objetivos y Metas Regionales:

- Agilizar los trámites, con la revisión de propuestas de crédito, elaboración de análisis y presentación en comité de crédito, en tiempos oportunos.

- Minimizar la morosidad de la cartera crediticia de la Regional de Los Santos, brindando un seguimiento de la misma y con cobros eficientes, tratando de que la recuperación del capital y los intereses sea cumplida en el plazo contratado.
- Reducir el incumplimiento de pago, analizando los factores de riesgo del crédito en las etapas iniciales del mismo.
- Enfatizar la necesidad de controles agrícolas y pecuarios de modo que podamos apoyar al productor con sus proyectos y a la vez salvaguardar nuestras garantías.
- Apoyar al productor, con orientación adecuada y con una política de puertas abiertas de modo que se estrechen los lazos con nuestros clientes y potenciales clientes impactando positivamente en el sector, con especial atención al micro, pequeño y mediano productor.
- Mantenimiento constante a la infraestructura y equipos del banco, para evitar deterioros.



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL LOS SANTOS

1,071
HECTÁREAS



SUCURSALES	HECTÁREAS
TONOSÍ	413.7
LOS SANTOS	187.9
PEDASÍ	176
MACARACAS	153
LAS TABLAS	140
TOTAL	1,071

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL LOS SANTOS

4,470
UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES	UNIDADES
LOS SANTOS	1,542
TONOSÍ	1,185
PEDASÍ	646
MACARACAS	549
LAS TABLAS	548
TOTAL	4,470

+ COBERTURA

+ BENEFICIOS

248

COMUNIDADES

B/. 6,337,776
MILLONES

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Santeño**

(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

GUARARÉ	10	199,365
BELLA VISTA	1	40,000
CHUMAJAL	1	12,500
EL HATO	1	27,500
GUARARÉ (CABECERA)	1	21,765
GUARARÉ ARRIBA	2	21,600
LA ALBINA GRANDE	1	33,000
LLANO ABAJO	1	12,000
LLANO DE LOS CASTROS	1	16,500
LOS TORETOS	1	14,500
LAS TABLAS	24	834,892
BAYANO	1	18,000
EL COCAL	1	13,680
FLOR AMARILLA	2	73,300
LA CALZADA	1	86,000
LA CANOA	1	12,500
LA MIEL	1	13,100
LA TIZA	1	15,000
LAS TABLAS	1	24,000
LOS BUHOS	2	26,200
LOS CERRITOS	1	59,162
LOS MEDIOS	1	18,250
MENSABÉ (RÍO MENSABÉ)	1	80,000
NUARIO	4	48,300
PALMA GRANDE	1	19,600
PUERTO MENSABÉ	1	49,500
SAN JOSÉ	1	25,000
SANTO DOMINGO	2	250,000
SESTEADERO	1	3,300
LOS SANTOS	78	1,649,320
AGUA BUENA	4	21,600
CANSINO	1	19,000
CAÑA BRAVA NO. 1	1	5,400
CAÑAZAS	1	11,000
CAPURÍ	3	26,500
EL DORMILÓN	1	8,800
EL GUAYABAL	1	19,000
EL MELÓN	1	8,000

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

LOS SANTOS (continuación)	78	1,649,320
EL NANCECILLO	1	17,000
FINCA LOS OLIVOS (CAMINO AL BONGO)	1	11,000
LA COLORADA	4	36,900
LA ESPIGADILLA	4	192,500
LA GALERA	3	61,000
LA HONDA	1	250,000
LA JAGUA	1	10,000
LA LAJA	1	12,500
LA LIMONA	3	82,500
LA MINA	2	20,250
LA VILLA DE LOS SANTOS (CABECERA)	4	99,000
LAS CRUCES	6	172,887
LAS GUABAS	9	115,584
LAS LOMITAS	3	39,200
LAS MONAS	2	13,500
LAS ZATRAS	2	19,000
LLANO BONITO	1	8,300
LOS OLIVOS	5	133,700
PLAYA MONAGRE (MONAGRE)	1	11,500
SABANAGRANDE	2	33,000
SABANAGRANDE ABAJO	1	24,000
SAN LUIS	3	19,700
SANTA ANA ABAJO	1	10,000
TRES QUEBRADAS	2	85,000
VILLA LOURDES	2	52,000
MACARACAS	33	490,602
BAHIA HONDA	5	62,700
BOTELLO	1	8,000
COROZAL	2	10,000
COROZAL ABAJO	1	8,000
EL HATO	2	16,528
EL JOBO (LOMA DEL JOBO)	2	12,000
EL PÁJARO	1	10,000
EL PONTON	1	14,000
HONDO DEL NIGUITO	1	15,500
LA PITA	2	35,050
LLANO DE LOS OSORIOS	1	33,000

INCLUSIÓN

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

MACARACAS (continuación)	33	490,602
LLANO DE PIEDRA	2	29,900
LOMA REDONDA	1	4,000
LOS COROZOS	2	18,000
LOS RASTROJOS	1	5,500
MOGOLLON	2	53,500
QUEBRADA DEL CALABAZO	1	10,470
QUITO	1	56,454
RÍO ARRIBA	3	38,000
SAN ANTONIO	1	50,000
PEDASÍ	19	645,100
BARRIADA LA ARENA	1	6,000
BUENOS AIRES	1	22,500
CALDERA	1	8,000
COBACHON	2	150,000
EL BAJADERO O PLAYA ARENAL	4	35,100
EL UVITO	1	25,300
LAS CABEZAS	3	220,000
LIMON	2	40,000
LOS ASIENTOS	1	20,000
LOS HIGOS	1	100,000
LOS YESCOS	1	10,000
ORIA ARRIBA	1	8,200
POCRÍ	16	530,550
BEBEDERO	2	16,100
EL CAÑAFISTULO	1	34,000
EL CARRIZAL	1	15,000
LA CANDELARIA	2	128,000
LA LAGUNA	1	80,000
LAJAMINA	2	31,500
NUEVO OCU	2	67,000
PARITILLA	1	11,700
POCRÍ (CABECERA)	1	100,000
RÍO MUÑOZ	1	7,250
RÍO PURIO	2	40,000
TONOSÍ	68	1,987,946
AGUA CALIENTE	1	50,000
ALTOS DE GÜERA	1	32,000

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

TONOSÍ (continuación)	68	1,987,946
BOCA DE QUEMA	1	28,000
CAMBUTAL	2	118,500
CHARA	12	141,500
EL CACAO	1	8,500
EL CORTEZO	3	60,500
EL ESPAVE	1	45,000
EL SUAY	1	29,000
ESPAVEITO	1	18,000
FLORES	3	96,000
GUÁNICO ABAJO	1	50,000
GUÁNICO ARRIBA	1	8,000
GUANIQUITO ARRIBA	1	29,500
ISLA DE CAÑAS	1	6,350
JOAQUÍN	1	100,000
JOAQUÍN ARRIBA	2	244,000
JOBERO	1	50,000
LA ARENOSA	1	17,000
LA BONITA	1	50,000
LA COROCITA	2	60,000
LA LIBORIA	2	39,000
LA LLANA	2	65,000
LA PINTADA	2	62,500
LA PROVINCIA	2	43,500
LA TRONOSA	1	15,000
LA ZAPATOSA	1	20,000
LAS VIDAS	1	51,000
LOS CABIMOS O LOMA GRANDE	2	76,000
LOS NARANJOS	1	15,000
MAQUENCAL	1	19,000
OCHO PASOS	2	44,000
OJO DE AGUA	1	25,000
OLIVITA ARRIBA	1	10,500
PEDREGAL	2	55,000
PUERTO PIÑA	2	30,000
RÍO QUEMA	1	8,596
RÍO VIEJO DE LOS RODRIGUEZ	1	45,000
RÍO VIEJO DEL SOLAR	1	17,000
TONOSÍ (CABESERA)	3	105,000

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Financiamiento total: B/. 96,950
Ubicación: Puerto Mensabé, Barriada La Arena, El Bajadero, Isla De Cañas

Financiamiento total B/. 18,989
Ubicación: El Chumajal, Las Monas, Los Olivos.



Financiamiento total B/. 693,500
Ubicación: Mensabé, Alto de Güera, Cambutal, El Cacao, Flores, La Bonita, La Corocita, La Liboria, Ocho Pasos, Río Viejo de los Rodríguez, Río Viejo del Solar, Tonosí.

Financiamiento total B/. 113,517
Ubicación: Los Toretos, Capurí, La Galera, Las Cruces, Bahía Honda, Botella, Corozal, Corozal Abajo, El Pájaro, Loma Redonda.



IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

PAS EN LOS SANTOS



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023

OTRAS ACTIVIDADES

B/. 68,700

7 PRÉSTAMOS

4%

PECUARIA

B/. 571,450

19 PRÉSTAMOS

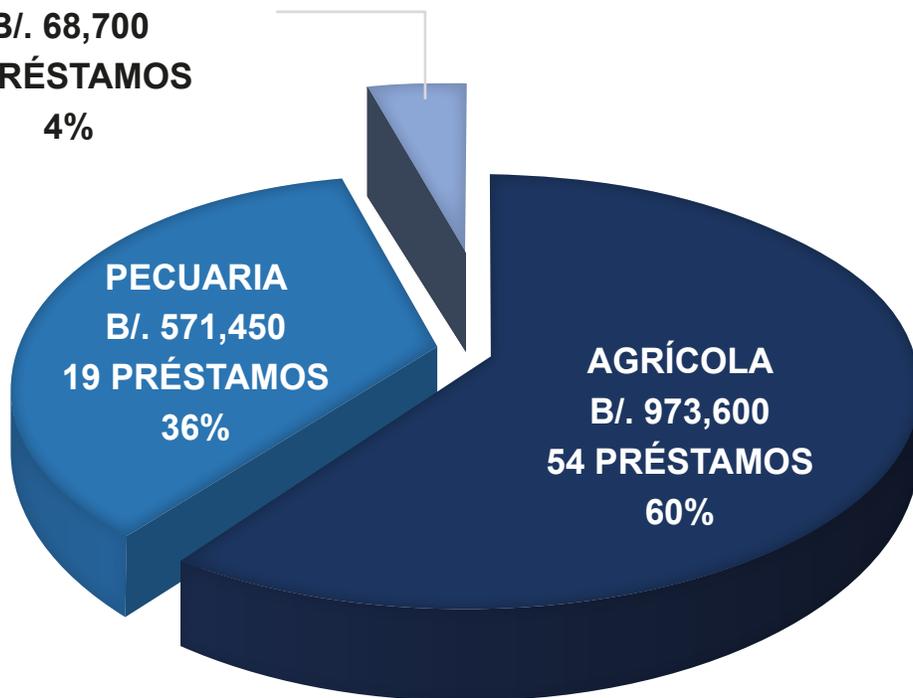
36%

AGRÍCOLA

B/. 973,600

54 PRÉSTAMOS

60%



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
LOS SANTOS



PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL LOS SANTOS

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	1	4,000.00
DE 5,001 -10,000	27	215,800.00
DE 10,001 - 20,000	31	471,950.00
DE 20,001 - 30,000	7	168,500.00
DE 30,001 - 40,000	4	135,000.00
DE 40,001 - 50,000	6	289,500.00
DE 50,001 - 60,000	0	--
DE 60,001 - 70,000	1	70,000.00
DE 70,001 - 80,000	1	73,000.00
DE 80,001 - HASTA 100,000	2	186,000.00
TOTAL	80	1,613,750.00

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 1,613,750



Préstamos PAS a Mujeres

B/. 352,600

14 préstamos



Préstamos PAS a Hombres

B/. 1,261,150

66 préstamos



B/. 177,800

158 animales para cría



B/. 218,300

377 animales para ceba



B/. 12,600

6 sementales



B/. 488,273

366.9 has. en insumos agrícolas.

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 8,793,953

457 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

GUARARÉ	3	63,100.00
GUARARÉ ARRIBA	1	13,600.00
LA ALBINA GRANDE	1	33,000.00
LLANO DE LOS CASTROS	1	16,500.00
LAS TABLAS	4	137,250.00
BAYANO	1	18,000.00
LA CALZADA	1	86,000.00
LA TIZA	1	15,000.00
LOS MEDIOS	1	18,250.00
LOS SANTOS	23	376,000.00
AGUA BUENA	1	8,000.00
CANSINO	1	19,000.00
CAÑAZAS	1	11,000.00
CAPURÍ	1	12,500.00
EL DORMILÓN	1	8,800.00
EL MELÓN	1	8,000.00
LA COLORADA	1	8,200.00
LA JAGUA	1	10,000.00
LA LIMONA	1	17,000.00
LA VILLA DE LOS SANTOS (CABECERA)	1	10,500.00
LAS GUABAS	1	16,000.00
LAS LOMITAS	3	39,200.00
LAS ZATRAS	1	12,000.00
LLANO BONITO	1	8,300.00
LOS OLIVOS	2	99,500.00
SÁBANA GRANDE	1	8,000.00
SÁBANA GRANDE ABAJO	1	24,000.00
SAN LUIS	1	4,000.00
VILLA LOURDES	2	52,000.00
MACARACAS	1	15,500.00
HONDO DEL NIGUITO	1	15,500.00



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS + COMUNIDADES BENEFICIADAS

PEDASÍ	8	143,100.00
CALDERA	1	8,000.00
EL BAJADERO O PLAYA ARENAL	4	35,100.00
LAS CABEZAS	1	70,000.00
LOS ASIENTOS	1	20,000.00
LOS YESCOS	1	10,000.00
POCRÍ	4	133,950.00
EL CARRIZAL	1	15,000.00
PARITILLA	1	11,700.00
POCRÍ (CABECERA)	1	100,000.00
RÍO MUÑOZ	1	7,250.00
TONOSÍ	32	576,350.00
ALTOS DE GÜERA	1	32,000.00
CHARA	12	141,500.00
EL CACAO	1	8,500.00
EL CORTEZO	1	8,500.00
EL ESPAVE	1	45,000.00
EL SUAY	1	29,000.00
FLORES	1	16,000.00
GUÁNICO ARRIBA	1	8,000.00
ISLA DE CAÑAS	1	6,350.00
LA BONITA	1	50,000.00
LA COROCITA	2	60,000.00
LA LIBORIA	1	10,000.00
LA LLANA	1	21,500.00
LOS NARANJOS	1	15,000.00
OCHO PASOS	1	8,000.00
PUERTO PIÑA	2	30,000.00
RÍO VIEJO DE LOS RODRÍGUEZ	1	45,000.00
RÍO VIEJO DEL SOLAR	1	17,000.00
TONOSÍ (CABESERA)	1	25,000.00



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

REGIONAL DE PANAMÁ



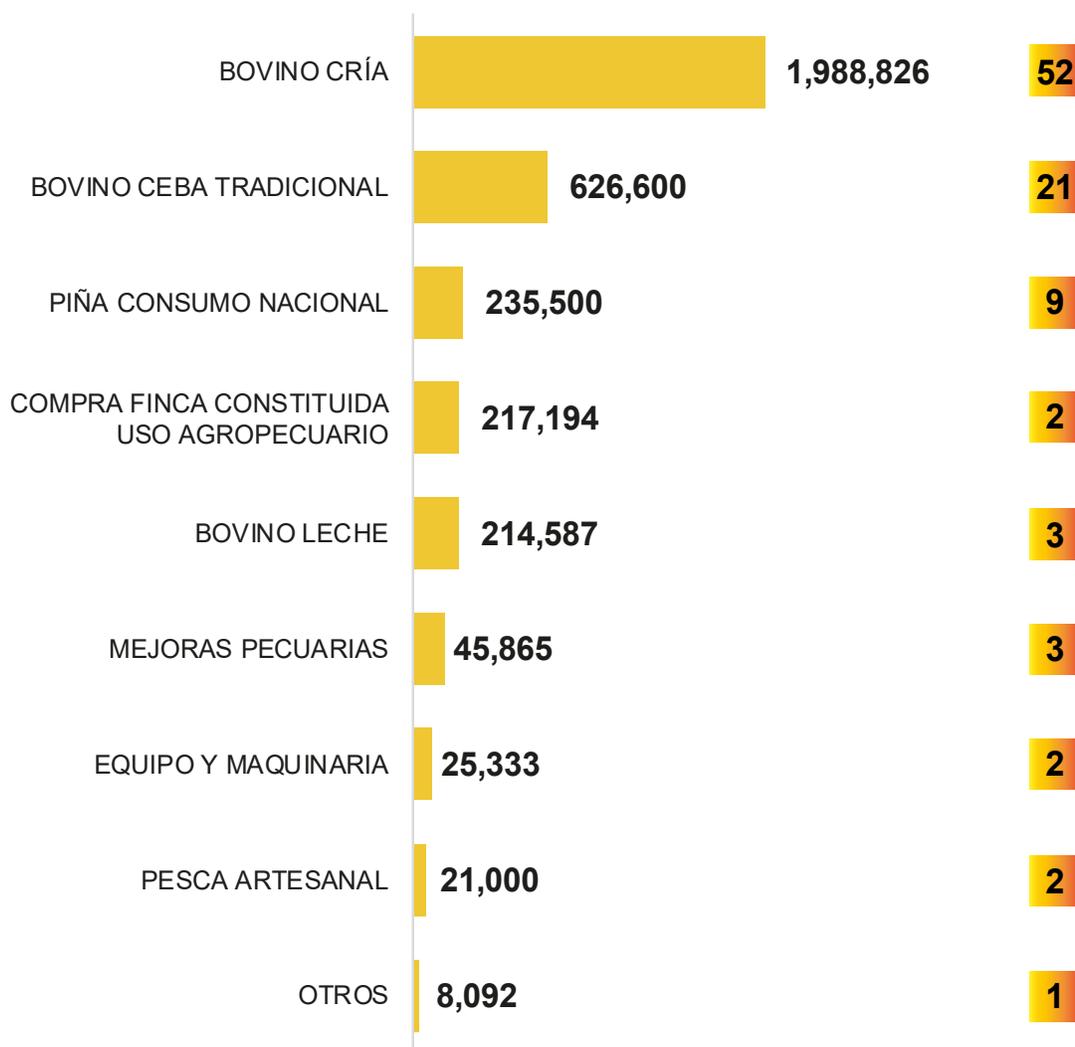
Ing. Eidy Muñoz
Gerente Regional Panamá



La regional de Panamá desembolsó 95 préstamos agropecuarios por B/. 3,383,000, colocados principalmente en los siguientes rubros: bovino cría, bovino ceba tradicional, piña, bovino de leche, entre otros. El impacto de la producción en esta región es un total de 13.0 hectáreas y 2,754 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

La regional de Panamá garantiza que nuestros productores agrícolas y pecuarios produzcan alimentos con calidad adecuada y precios accesibles de manera que obtengan su ganancia y puedan sustentar su proyecto contribuyendo al sustento de la economía, social y ambiental de los clientes de producción, a través de los créditos agrícolas de manera que optimiza el potencial de rendimiento, la calidad y los recursos naturales como son las tierras.

Capacitando y estimulando al personal de cobro con el fin de disminuir la cartera morosa y vencida, a su vez mantener una cartera corriente activa y vigente ofreciendo calidad de trabajo en las operaciones de la regional y sucursales.

Metas :

- Incrementar nuestra cartera crediticia a través de financiamientos de manera que las colocaciones aumenten la cartera activa, con préstamos sólidos y garantizados.

- Mejorar en las propuestas, desembolsos de manera que lleguen a los clientes en el momento que necesiten realizar su proyecto
- Seguimiento continuo a los proyectos o créditos agropecuarios de manera que el productor se sienta satisfecho y en compañía del personal, a su vez se sentirá seguro y capaz de llevar un proyecto adecuado con solidez garantizada, lo cual lo llevara a mejorar su economía, cancelar su proyecto o seguir en el mismo.



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL PANAMÁ

13
HECTÁREAS



SUCURSALES	HECTÁREAS
CHEPO	13
TOTAL	13

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL PANAMÁ

2,754

UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES	UNIDADES
CHEPO	1,458
TORTÍ	1,022
LA CHORRERA	274
TOTAL	2,754

**+ COBERTURA
+ BENEFICIOS**

88
COMUNIDADES

B/. 2,797,019
MILLONES

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Panameño**

(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

CAPIRA	5	100,800
ARENAS BLANCAS (P)	1	12,200
CIRI GRANDE (P)	1	49,000
LA HUMILDAD	1	14,000
LOS FALDARES	1	13,500
PIRAGUAL	1	12,100
CHAME	6	168,800
LA CRESTA	1	50,000
LOS POZOS	1	38,500
NUEVA GORGONA	3	72,500
PUNTA CHAME	1	7,800
CHEPO	40	1,425,709
AGUA BUENA (NO.1)	1	25,000
BAJO BONITO	2	70,000
BRAZO DE PIRIATÍ	1	47,000
BUENOS AIRES	1	45,000
CAÑITA	1	21,300
CATRIGANDÍ	3	74,000
CHARCO RICO	1	50,000
EL VALLE DE LA UNIÓN	1	45,500
HIGUERONAL	2	37,009
LAGARTO	2	100,000
MANUEL SANTOS	1	18,500
MARTINAMBO ABAJO	1	31,000
MARTINAMBO MEDIO	1	25,000
PIGANDÍ ARRIBA (PINGANDÍ)	1	25,000
PLAYA CHUZO	1	73,000
QUEBRADA CALI	2	50,000
QUEBRADA SECA N°1	1	25,000
RÍO NAZARENO ABAJO (RÍO NAZARENO)	1	57,000
RÍO NAZARENO ARRIBA	1	25,000
RÍO NAZARENO O LA PLACITA (RÍO SERE)	1	25,000
RÍO NUEVO	1	25,000
RÍO PAVA (P)	3	60,000

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

CHEPO (continuación)	40	1,425,709
RÍO PIEDRA	1	96,000
RÍO RUBEN (P)	6	294,400
RÍO SERENO ARRIBA	1	46,000
SAN FRANCISCO	1	10,000
SAN JOSÉ	1	25,000
CHIMÁN	21	758,000
CHIMÁN (CABECERA)	2	75,000
EL HATO	3	76,000
FRANCISCO RUÍZ (P)	1	45,000
GONZÁLO VÁSQUEZ	1	95,000
JUAN GRANDE	1	25,000
LA MAESTRA	1	25,000
MAJAGUAL	3	75,000
MARCO	1	25,000
PASIGA	1	19,000
SAN BUENAVENTURA	1	100,000
TRINIDACITO	2	75,000
UNIÓN SANTEÑA	4	123,000
LA CHORRERA	12	295,500
BARRIO COLÓN	1	28,000
LA CELESTINA	1	28,500
LAS YAYAS ADENTRO	1	39,000
LAS YAYAS AFUERA	1	20,000
LAS ZANGÜENGAS	5	127,000
PEÑAS BLANCAS	1	15,000
PUEBLO NUEVO O HUESITAL	1	17,000
TINAJONES ABAJO	1	21,000
PANAMÁ	1	15,000
LA CABIMA	1	15,000
SAN CARLOS	2	21,010
LAS UVAS	1	9,010
SAN CARLOS (CABECERA)	1	12,000
SAN MIGUELITO	1	12,200
SANTA MARTA	1	12,200

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Financiamiento total: B/. 1,988,827
Ubicación: Agua Buena 1, Buenos Aire, Catrigandí, Charco Rico, El Valle de la Unión, Higueral, Lagarto, Manuel Santos, Martinambo Abajo, Maertinambo Arriba, Pigandí Arriba, Playa Chuzo, Quebrada Cali, Quebrada Seca 1.



IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

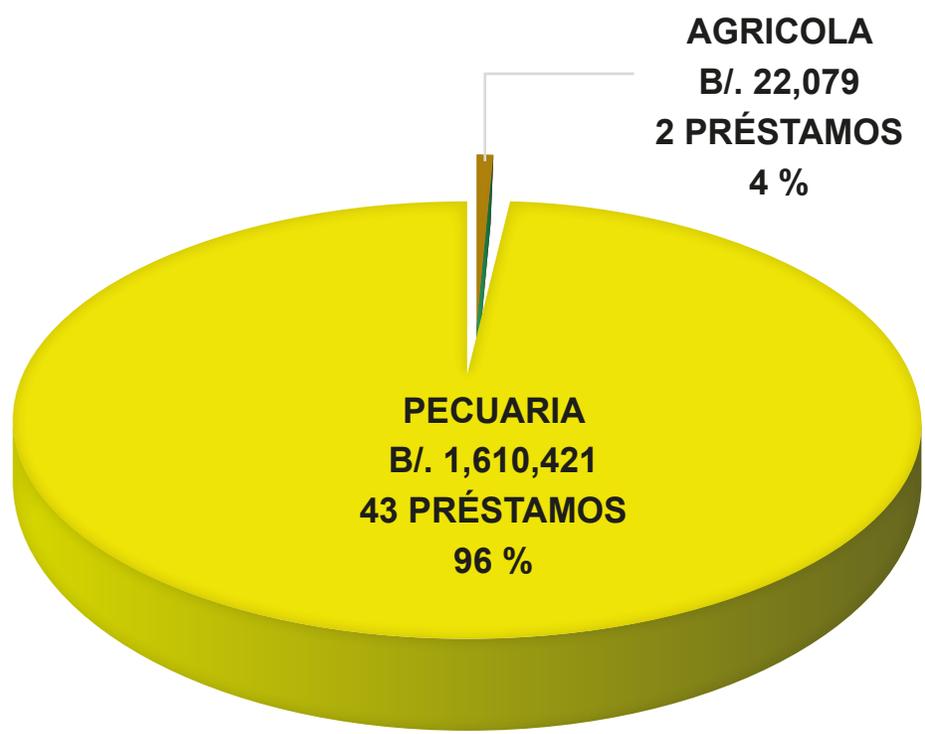
PAS EN PANAMÁ



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
PANAMÁ



PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL PANAMÁ

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	0	--
DE 5,001 -10,000	2	19,000.00
DE 10,001 - 20,000	4	55,578.75
DE 20,001 - 30,000	26	654,500.00
DE 30,001 - 40,000	0	--
DE 40,001 - 50,000	5	234,500.00
DE 50,001 - 60,000	1	57,000.00
DE 60,001 - 70,000	2	137,000.00
DE 70,001 - 80,000	0	--
DE 80,001 - HASTA 100,000	5	474,921.25
TOTAL	45	1,632,500.00

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 1,632,500



Préstamos PAS a Mujeres

B/. 915,000
21 préstamos



Préstamos PAS a Hombres

B/. 717,500
24 préstamos



B/. 1,153,500
1,238 animales de cría



B/. 173,550
273 animales para ceba



B/. 108,500
48 sementales

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 13,846,670

342 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIARIAS

CAPIRA	2	27,500.00
LA HUMILDAD	1	14,000.00
LOS FALDARES	1	13,500.00
CHAMÉ	5	161,000.00
LA CRESTA	1	50,000.00
LOS POZOS	1	38,500.00
NUEVA GORGONA	3	72,500.00
CHEPO	17	558,000.00
AGUA BUENA (NO.1)	1	25,000.00
BUENOS AIRES	1	45,000.00
CATRIGANDÍ	3	74,000.00
HIGUERONAL	1	30,000.00
PIGANDÍ ARRIBA (PINGANDÍ)	1	25,000.00
QUEBRADA CALI	2	50,000.00
QUEBRADA SECA N°1	1	25,000.00
RÍO NAZARENO ABAJO (RÍO NAZARENO)	1	57,000.00
RÍO NAZARENO O LA PLACITA (RÍO SERE)	1	25,000.00
RÍO NUEVO	1	25,000.00
RÍO PAVA (P)	1	25,000.00
RÍO PIEDRA	1	96,000.00
RÍO SERENO ARRIBA	1	46,000.00
SAN FRANCISCO	1	10,000.00
CHIMÁN	15	589,000.00
CHIMÁN (CABECERA)	1	25,000.00
EL HATO	2	51,000.00
FRANCISCO RUÍZ (P)	1	45,000.00
GONZÁLO VÁSQUEZ	1	95,000.00
LA MAESTRA	1	25,000.00
MAJAGUAL	1	25,000.00
MARCO	1	25,000.00
SAN BUENAVENTURA	1	100,000.00
TRINIDACITO	2	75,000.00
UNIÓN SANTEÑA	4	123,000.00
LA CHORRERA	1	15,000.00
PEÑAS BLANCAS	1	15,000.00

REGIONAL DE VERAGUAS



Ing. Luis Abrego
Gerente Regional Veraguas



La regional de Veraguas desembolsó 206 préstamos agropecuarios por B/.4,270,370 colocados principalmente en los siguientes rubros: ganado bovino para cría, ganado bovino ceba tradicional, ñame de consumo nacional, compra de finca , entre otros. La producción en esta región alcanza unas 15,357 hectáreas y 3,911 cabezas de ganado.



CANTIDAD DE PRÉSTAMOS APROBADOS POR RUBROS



■ Montos Aprobados ■ No. Préstamos

La Regional de Veraguas, ajustó sus modelos de gestión, alineando los procesos a las necesidades del cliente con el fin de aumentar la captación de nuevos créditos, con políticas conservadoras y robusteciendo la eficiencia en la cobranza, en el seguimiento de la cartera de crédito, logrando una reducción en los índices de morosidad de la regional.

Durante todo el año, para atender a cada uno de nuestros usuarios se trabajó en nuevas políticas de reestructuración y de captación para establecer términos y condiciones acordes a cada situación.

Para el año 2023, nos asignaron un presupuesto de B/.4,036,622.00 a nivel regional, de los cuales B/.529,535.15 fueron colocados a la actividad agrícola y B/.3,545,804.77 al sector pecuario. El impacto de estos financiamientos ha sido particularmente positivo en el continuo desarrollo de estas actividades productivas.

Podemos mencionar que uno de nuestros principales logros en materia de créditos, ha sido el apoyo del banco al sector agrícola y pesquero, dándose financiamientos con una hectárea, nunca antes financiado en esta regional, para rubros sensitivos como lo son arroz, ñame, guandú, permitiendo así realizar un aporte significativo a la producción nacional.

El año 2023 fue de grandes retos para la regional, hemos llevado a cabo un monitoreo continuo de la cartera de crédito, modificados para lograr que se mantengan en niveles sanos de acuerdo con el perfil de riesgo del banco.

Escuchando las necesidades de los productores del distrito de Mariato y áreas peninsulares, se da en el mes de marzo la entrega para la orden de proceder, a la empresa San Marcos, para dar inicio a la construcción de la nueva sucursal ubicada en el distrito de Mariato, provincia de Veraguas, la cual se convertirá en la sucursal #36 a nivel nacional, quedando demostrado que el BDA es el banco del productor panameño.



HECTÁREAS FINANCIADAS

REGIONAL CHIRIQUÍ

15,357
HECTÁREAS



SUCURSALES	HECTÁREAS
SAN FRANCISCO	15,044
SANTIAGO	151
MONTIJO	142
LOS RUICES	21
TOTAL	15,357

UNIDADES DE GANADO FINANCIADAS

REGIONAL CHIRIQUÍ

3,911
UNIDADES GANADERAS



SUCURSALES	UNIDADES
SANTIAGO	1,003
SONÁ	994
MONTIJO	919
LOS RUICES	635
SAN FRANCISCO	360
TOTAL	3,911

+ COBERTURA

+ BENEFICIOS

216

COMUNIDADES

B/. 4,540,870
MILLONES

**Destinados al Micro, Pequeño y Mediano
Productor Veragüense**

(Período Noviembre 2022 – Octubre 2023)

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

ATALAYA	6	61,010
EL COCO	1	19,100
LA CARRILLO	3	23,910
LOS GUAIMY	1	9,500
PALENQUE	1	8,500
CAÑAZAS	3	98,450
CERRO DE PLATA (CERRO PLATA)	1	85,000
LA PINTADA	2	13,450
CALOBRE	16	304,200
BARNIZAL	1	27,500
BOQUERÓN	1	16,700
EL ESQUINADO	1	17,000
EL MIELAR	1	8,000
GUAYABITO	1	43,000
GUIAS ARRIBA	1	4,700
LA LAGUNA	2	27,000
LA RAYA DE CALOBRE	1	30,000
LAGUNILLA	1	46,000
LAS GUIAS ABAJO	2	26,900
LOS HOYITOS	1	6,800
MUCHA AGUA	1	22,800
PALO O PALITO VERDE	1	10,300
SAN JOSÉ	1	17,500
LA MESA	11	191,993
CAÑA BRAVA	1	13,000
CHARCO NEGRO	1	21,500
EL HIGO	1	4,000
EL PERÚ	2	16,000
LA MESA (CABECERA)	2	92,800
LLANO GRANDE	1	12,233
LOS BRAVOS	2	20,000
LOS CASTILLOS	1	12,460
LAS PALMAS	25	555,236
CALABAZO	1	40,000
CAÑAZAS	1	6,870
CUESTA DE NOVILLOS	1	20,500
EL AGUACATE	1	37,449
EL GORGOJO	1	13,000
EL MAMEY	2	35,000
EL MARÍA	1	49,500
GARNADERA	1	13,000
LA BRAMONA	1	26,000
LA PIFA O LA LAGUNA O PIXVAE	2	63,650

INCLUSIÓN..

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

LAS PALMAS (continuación)	25	555,236
LA PITA	2	30,000
LA SEBASTIANA	1	20,000
LIMÓN SECO O NUEVO LIMÓN	1	23,000
LOLA	2	45,500
LOS COQUITOS	1	11,000
PEÑA BLANCA	1	18,450
PIXVAE	2	26,517
PUERTO VIDAL	1	20,000
SEGUIDULE (RÍO SEGUIDUL)	2	55,800
MARIATO	33	889,612
ALTO DE AMBROSIO	1	9,400
CAÑA BLANCA	1	32,500
CASCAJILLOSO	2	78,998
EL CACAO	2	52,200
JUNCAL	2	22,131
LA BARRA	2	36,600
LA GIGI	2	33,697
LA HONDA	2	34,500
LA PITA	1	63,000
LA PLAZA	1	13,200
LAS FLORES (FLORES NUEVO)	4	111,886
LIMONES	1	24,500
LLANO DE CATIVAL O MARIATO	3	124,800
LOS CHANGUALES	2	59,000
PALMILLA	1	9,400
RETINGUE	1	49,500
RUSIA	1	20,000
SIERRA	1	17,500
TEBARIO	1	78,100
VARADERO	2	18,700
MONTIJO	8	196,331
BUENA VISTA SUR (ABAJO)	1	20,100
EL BALILLO	1	7,846
EL COPÉ	1	50,000
LLANO LARGO	1	11,500
LOS ÑOPOS	1	6,500
RINCÓN EL LARGO	3	100,385
RÍO DE JESÚS	13	251,911
CERRO GORDO	1	6,300
LA BARRANCOSA O LA SABANETA	1	45,000
LAS PEÑITAS	1	39,300
LOS DÍAZ	3	40,800

INCLUSIÓN

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

RÍO DE JESÚS (continuación)	13	251,911
LOS VERGARA	2	23,827
UTIRA	5	96,684
SAN FRANCISCO	8	122,900
CARABALÍ	1	9,700
EL CIRI	1	30,000
EL ESPAVE	1	6,700
GOMÉZ ARRIBA	1	26,000
LA BODEGA	1	20,000
LA SOLEDAD	1	14,500
LOS PANAMAES	2	16,000
SANTA FE	4	86,832
EL JUNCAL	1	9,100
EL ZAPOTE O LAS LAJAS	1	48,000
LA HERRADURA	1	14,600
LOS HOYOS	1	15,132
SANTIAGO	43	972,068
ALTO EL HORCÓN	1	17,500
CAPELLANIA	1	34,450
CIRBULACO	1	10,700
EL BARRO	1	16,000
EL CARRASCO	1	39,000
EL CENTENO	1	7,300
EL ESPINO	1	16,000
EL NANCE	3	51,000
EL PEDERNAL	2	106,000
EL PELIGRO	1	49,900
EL SUAY	1	20,000
GUACAMAYA	1	20,000
LA COLORADA	2	38,800
LA COLORADITA DE LA PEÑA	1	28,000
LA FLORECITA	1	11,200
LA GUACA (LAS HUACAS)	1	10,500
LA HUACA	1	41,500
LA LAGUNA	2	38,000
LA MATA	1	10,000
LA RAYA DE SANTA MARÍA	1	28,845
LA SOLEDAD	1	15,000
LA VALDÉS	1	15,000
LLANO DE CASTILLO	1	22,500
LLANO DE LA CRUZ	1	12,500
LOS ALGARROBOS	2	42,000
LOS CERROS	1	32,500

INCLUSIÓN.

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

SANTIAGO (continuación)	43	972,068
LOS HATILLOS	2	29,100
MARTÍN GRANDE	2	41,000
MARTINCITO	2	88,173
PALMA ALTA	1	9,500
SAN PEDRO DEL ESPINO	1	7,600
SANTIAGO (CABECERA)	1	17,000
TIERRA HUECA	1	27,000
TRANQUILLAS	1	18,500
SONÁ	46	810,327
ALTO DE MÉJICO	1	12,000
BAJO DE TOBALICO	1	52,700
BOCA DE MONTE	3	55,840
CALIDONIA	1	10,800
CAÑA BLANCA	2	18,500
CATECITO	1	14,000
CATECITO NO.1	1	7,080
COROTU	2	19,000
EL BARRERO NO. 1	1	24,500
EL CEDRAL	2	24,200
EL ESPINO	1	9,865
EL ESTERO	1	27,500
EL NAY	1	24,000
EL TALLO	1	13,000
EL TIGRE DE SAN LORENZO	3	43,300
GUARUMAL	2	32,923
GUARUMALITO	1	18,000
HICACO	1	26,500
LA PITA	1	13,000
LA SOLEDAD	2	12,500
LAS HUACAS	1	38,769
LAS PERDICES	1	83,000
LOS POLANCOS	1	17,110
LOS SAÍNOS O LA PRIMAVERA	1	8,500
NUEVO CHORRILLITO (CHORRILLITO)	1	16,500
PARAGUAY	5	82,069
QUEBRADA LA LAJA	1	29,270
RINCÓN LARGO	1	13,000
RODEO VIEJO	1	9,000
SAN ANTONIO	2	26,400
SAN JUANITO	1	7,000
SONÁ (CABECERA)	1	20,500

OTROS RUBROS AGRÍCOLAS FINANCIADOS



Arroz Secano

Financiamiento total: B/. 643,533

Ubicación: Boquerón, La Raya de Calobre, Lagunilla, Cascajilloso, La Pita, Llano de Cativa, Rincón Largo, Las Peñitas, Capellania, El Pedernal, El Peligro, La Huaca, Los Cerros, Tierra Hueca.

Financiamiento total B/. 36,316

Ubicación: Pixvae, Llano de Catival.



Pesca Artesanal



Bovino de Leche

Financiamiento total B/. 138,795

Ubicación: Cascajilloso, La Barra, Ricón Largo, Martín Grande.

Financiamiento total B/. 13,500

Ubicación: La Carrillo, Los Guaimy.



Ñame Nacional

IMPACTOS POSITIVOS DEL PROGRAMA

PAS EN VERAGUAS



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS

DISTRIBUCIÓN DE LA COLOCACIÓN DE PRÉSTAMOS

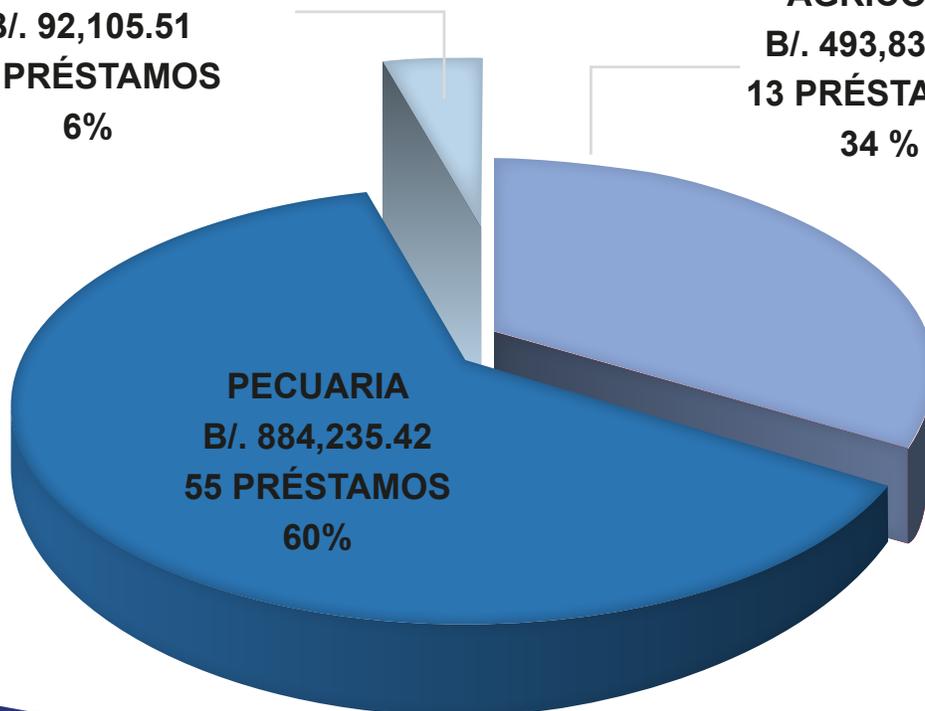
PERÍODO NOVIEMBRE 2022 – OCTUBRE 2023

OTRAS ACTIVIDADES

B/. 92,105.51
13 PRÉSTAMOS
6%

AGRÍCOLA

B/. 493,835.15
13 PRÉSTAMOS
34 %



PECUARIA
B/. 884,235.42
55 PRÉSTAMOS
60%



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO
VERAGUAS



PROGRAMA PAS

RANGOS DE MONTOS APROBADOS DE LA REGIONAL VERAGUAS

RANGOS	NO. DE PRÉSTAMOS	MONTOS
HASTA 5,000	9	35,959.36
DE 5,001 -10,000	17	140,041.15
DE 10,001 - 20,000	32	487,000.00
DE 20,001 - 30,000	13	335,329.93
DE 30,001 - 40,000	4	141,445.64
DE 40,001 - 50,000	3	137,400.00
DE 50,001 - 60,000	1	60,000.00
DE 60,001 - 70,000	2	133,000.00
DE 70,001 - 80,000	0	--
DE 80,001 - HASTA 100,000	0	--
TOTAL	81	1,470,176.08

Total de Préstamos Aprobados Período Nov. 2022-Oct. 2023

B/. 1,470,176



Préstamos PAS a Mujeres

B/. 349,950

21 préstamos



Préstamos PAS a Hombres

B/. 1,120,226

60 préstamos



B/. 235,100

221 animales para cría



B/. 461,400

740 animales para ceba



B/. 29,500

12 sementales



B/. 273,126

203 has. en insumos agrícolas.

Monto total colocado

Junio 2020 - Octubre 2023

B/. 6,033,627

314 Productores Beneficiados

PROGRAMA PAS

+ COMUNIDADES BENEFICIADAS

ATALAYA	2	18,000.00
LOS GUAIMY	1	9,500.00
PALENQUE	1	8,500.00
CAÑAZAS	2	13,450.00
LA PINTADA	2	13,450.00
CALOBRE	9	172,500.00
BARNIZAL	1	27,500.00
BOQUERÓN	1	16,700.00
GUÍAS ARRIBA	1	4,700.00
LA LAGUNA	2	27,000.00
LAGUNILLA	1	46,000.00
MUCHA AGUA	1	22,800.00
PALO O PALITO VERDE	1	10,300.00
SAN JOSÉ	1	17,500.00
LA MESA	4	37,000.00
CAÑA BRAVA	1	13,000.00
EL HIGO	1	4,000.00
LOS BRAVOS	2	20,000.00
LAS PALMAS	6	90,500.00
GARNADERA	1	13,000.00
LA PITA	2	30,000.00
LA SEBASTIANA	1	20,000.00
LOLA	1	7,500.00
PUERTO VIDAL	1	20,000.00
MARIATO	10	228,300.00
ALTO DE AMBROSIO	1	9,400.00
CASCAJILLOSO	1	18,000.00
LA BARRA	1	16,600.00
LA PITA	1	63,000.00
LAS FLORES (FLORES NUEVO)	1	3,200.00
LLANO DE CATIVAL O MARIATO	1	70,000.00
LOS CHANGUALES	1	20,000.00
PALMILLA	1	9,400.00
VARADERO	2	18,700.00
MONTIJO	3	45,531.30
EL BALILLO	1	7,846.15
LLANO LARGO	1	11,500.00
RINCÓN LARGO	1	26,185.15
RÍO DE JESÚS	5	108,100.00
LAS PEÑITAS	1	39,300.00
LOS DÍAZ	2	19,800.00
UTIRA	2	49,000.00
SAN FRANCISCO	3	49,000.00
CARABALÍ	1	9,700.00



PANAMÁ
AGRO SOLIDARIO

PROGRAMA PAS + COMUNIDADES BENEFICIADAS

SAN FRANCISCO (continuación)	3	49,000.00
EL CIRI	1	30,000.00
LOS PANAMAES	1	9,300.00
SANTA FÉ	2	23,700.00
EL JUNCAL	1	9,100.00
LA HERRADURA	1	14,600.00
SANTIAGO	24	530,594.78
ALTO EL HORCÓN	1	17,500.00
CAPELLANIA	1	34,450.00
CIRBULACO	1	10,700.00
EL BARRO	1	16,000.00
EL ESPINO	1	16,000.00
EL NANCE	1	19,000.00
EL PEDERNAL	1	60,000.00
EL PELIGRO	1	49,900.00
EL SUAY	1	20,000.00
LA COLORADA	1	18,300.00
LA FLORECITA	1	11,200.00
LA GUACA (LAS HUACAS)	1	10,500.00
LA HUACA	1	41,500.00
LA LAGUNA	1	30,000.00
LA RAYA DE SANTA MARÍA	1	28,844.78
LA SOLEDAD	1	15,000.00
LA VALDÉS	1	15,000.00
LLANO DE CASTILLO	1	22,500.00
LOS ALGARROBOS	1	11,500.00
LOS HATILLOS	1	7,100.00
MARTÍN GRANDE	2	41,000.00
SAN PEDRO DEL ESPINO	1	7,600.00
TIERRA HUECA	1	27,000.00
SONÁ	16	245,500.00
BOCA DE MONTE	2	44,500.00
CALIDONIA	1	10,800.00
COROTÚ	2	19,000.00
EL BARRERO NO. 1	1	24,500.00
EL ESTERO	1	27,500.00
EL NAY	1	24,000.00
EL TIGRE DE SAN LORENZO	1	20,000.00
LA SOLEDAD	2	12,500.00
NUEVO CHORRILLITO (CHORRILLITO)	1	16,500.00
RODEO VIEJO	1	9,000.00
SAN ANTONIO	1	9,700.00
SAN JUANITO	1	7,000.00
SONÁ (CABECERA)	1	20,500.00



DE LA MANO CON EL
PRODUCTOR
NACIONAL

2022



2023



REPÚBLICA DE PANAMÁ
— GOBIERNO NACIONAL —

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO



Informe de Gestión

Del 1 de noviembre de 2022 al 31 de octubre de 2023

